

БДМ

www.bdm.ru

Михаил МАТОВНИКОВ

Растет стоимость ошибки
с. 6

Александр МОРОЗОВ

«Бесконечный»
овердрафт,
или Как заработать
на факторинге
с. 20

Владимир ЖЕНОВ

Всегда нужен второй,
чтобы первый
быстрее бегал
с. 36

Евгений АКСЕНОВ

Жизнь не позволяет
успокаиваться
с. 40

Ахмед ЖАМАНОВ

Я свято верю в чистоту
снегов и слов...
с. 42

Светлана БОБЫЛЕВА

Своя ниша
с. 47

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР



ЗА МКАД ЖИЗНЬ ЕСТЬ!

Международная конференция **INCOTERMS® 2010 И МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОММЕРЧЕСКИЕ КОНТРАКТЫ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**

25 октября 2011 г.

Москва (Renaissance Moscow Hotel, Олимпийский проспект, д.18/1)

16 сентября 2010 года Международная торговая палата – Всемирная организация бизнеса (ICC) анонсировала выход новой версии Правил Incoterms® 2010. С 1 января 2011 года новые Правила Incoterms® 2010 вступили в силу.

В ходе международной конференции **«Incoterms® 2010 и международные коммерческие контракты: теория и практика»**, организаторами запланирован к обсуждению широкий спектр вопросов, затрагивающих влияние использования правил Incoterms® 2010 на контроль и регулирование исполнения контракта, торговое финансирование, транспортные вопросы, отгрузочную документацию и страхование грузов, а также актуальные особенности, связанные с использованием новой редакции Правил Incoterms® и совершения международных коммерческих сделок. Для обсуждения запланированных вопросов ICC Russia пригласила в Москву **Яна Рамберга, профессора частного права Стокгольмского университета, эксперта Международной торговой палаты (ИСС)**, входившего в состав Рабочих групп ИСС при пересмотре правил Incoterms® в 1980, 1990, 2000 и 2010 гг. Профессор Ян Рамберг является также автором многочисленных публикаций по тематике транспортного права и правил Incoterms®.

В международной конференции 25 октября также принимает участие **Чарльз Дебаттиста, Сопредседатель Редакционной группы ИСС по Incoterms® 2010, профессор коммерческого права Университета Саутгемптона, Великобритания**, с выступлением на тему актуальных вопросов по применению правил Инкотермс 2010.

Кроме того, международная конференция 25 октября приурочена к изданию на русском языке двух книг профессора Яна Рамберга:

- **«Комментарий ИСС к Инкотермс 2010»**, содержащий детальный анализ каждого из 11 правил Incoterms®, а также диаграммы и иллюстрации, призванные облегчить понимание правил;
- **«Международные коммерческие транзакции»** - четвертое издание мирового бестселлера для профессионалов (включает в себя также русскоязычные тексты правил ИСС UCP 600, URDG 758, URR 725 и Incoterms® 2010).

Обе публикации будут впервые представлены российской аудитории в ходе конференции **«Incoterms® 2010 и международные коммерческие контракты: теория и практика»**. Экземпляр «Комментария ИСС к Инкотермс 2010» будет включен в пакет участника конференции.

Для участия в конференции необходимо запросить регистрационную форму в офисе ICC Russia (Попов Юрий), ur@iccwbo.ru, факс +7 (495) 720-5081

Информационные партнеры:



Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



Ян АРТ

Главный редактор агентства bankir.ru



Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



Запад-Восток
КОММЕРЦИАЛЬНЫЙ БАНК

БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников и
предпринимателей

Гильдии финансовых
менеджеров

Делового центра и Финансово-
банковского совета СНГ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Марина ТАЛЬСКАЯ

РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»
Ирина ОРЛОВА

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Елена БОЧАРОВА

bocharovaL@bk.ru

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное
управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**
Наталья ГЛАГОЛЬЕВА, Иван ВОРОНЦОВ

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

WEB-ПОДДЕРЖКА

Компания DuoWeb
(495) 740-5404

info@duoweb.ru
duoweb.ru

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

Москва, 2-я Ямская улица, 2, офис 307
«БДМ. Банки и деловой мир»
E-mail: bdm20@yandex.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН

(499) 343-8661, (499) 755-6331

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5
Тираж 15 000 экз.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.

Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги
Роспечати — индекс 79521

Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.



Признаться, я очень люблю бывать в Сочи, на ежегодном банковском форуме, который проводит Ассоциация «Россия». И, представьте себе, вовсе не из-за курортной обстановки (в этом сентябре минуты не нашлось, чтобы спуститься к пляжу), а совсем по другим причинам. Собираясь на сочинский форум, знала, что встречу

там многих, с кем пообщаться в течение года не удастся. И еще в одном уверена — что вернусь в Москву в хорошем настроении и с новыми идеями.

Так получилось и на этот раз. В редакцию группа БДМ вернулась практически с готовым октябрьским номером, основной раздел которого сформирован из «живых» интервью с участниками форума, приехавшими в Сочи из разных регионов страны. Программу-максимум выполнить не удалось за недостатком времени и потому, что иначе пришлось бы делать этот выпуск страниц этак на триста...

Есть и другая причина хорошего настроения. Разговор на пленарных заседаниях и «круглых столах» разворачивался главным образом вокруг проблем, с которыми сталкиваются сегодня практикующие банкиры, — ведь год от года вопросов меньше не становится, просто на смену решенным появляются другие. При этом дискуссии порой становились очень острыми, потому что не всегда оппоненты, представляющие надзор, хотят услышать о том, что, собственно, волнует их подопечных.

Но я уже как-то писала о том, что наши банки умудряются жить и развиваться не благодаря, а вопреки ситуации. Вместо того чтобы ждать, когда их, наконец, услышат, они окучивают новые ниши, внедряют современные технологии, разрабатывают перспективные направления бизнеса. И наращивают капитал в ожидании новых инициатив регулятора. Во всяком случае, ни от одного из своих сочинских собеседников я не услышала жалоб. Были вопросы, недоумение, возмущение даже. Но не жалобы. А это, знаете ли, здорово — ведь жалуются обычно слабые.

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Михаил МАТОВНИКОВ
Генеральный директор
«Интерфакс-ЦЭА»

Растет стоимость ошибки

Трансформация бизнеса случится — не мытьем, так катаньем. Для этого не требуется революций. Это — тренд инерционного сценария развития. Просто банки, которые смогут «вписаться» в него активно и эффективно, получают конкурентное преимущество на следующем этапе



20

Александр МОРОЗОВ
Директор департамента
факторинга банка
«Петрокоммерц»

«Бесконечный» овердрафт, или Как заработать на факторинге

По сравнению с экономически развитыми странами в России факторинг не получил хорошего развития, так что потенциал есть. Особенно на региональных рынках, которым мы, например, готовы предложить удобный, выгодный, отработанный коробочный продукт.



36

Владимир ЖЕНОВ
Генеральный директор
ОАО «Новосибирский
Муниципальный банк»

Всегда нужен второй, чтобы первый быстрее бегал

В отношении малых и средних банков реализуется простой, проверенный принцип: хочешь выжить кого-то — создай невыносимые условия. Работает безотказно. Государство даже не скрывает своей цели — провести калибровку банков по капиталу и отсеять тех, кто не дотягивает до нужного размера.

Позиция

- 6 Михаил МАТОВНИКОВ
Растет стоимость ошибки

События и комментарии

- 16 Марина ТАЛЬСКАЯ
Монополия: игра продолжается
- 20 Александр МОРОЗОВ
«Бесконечный» овердрафт, или Как заработать на факторинге
- 23 Александр ХАНДРУЕВ
Кому выгодно создание СРО в банковской сфере?
- 24 Ян АРТ
Накрыло Сетью
- 26 Операция «Кооперация»
- 28 События месяца
- 30 Иван ВОРОНЦОВ
Будничные проблемы праздничной отрасли
- 32 В погоне за доверием

Бизнес из первых рук

БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА: РЕГИОНАЛЬНЫЙ СРЕЗ

- 34 Понаехали тут!
- 36 Владимир ЖЕНОВ
Всегда нужен второй, чтобы первый быстрее бегал
- 38 Михаил ГАПОНОВ
«Региональная экспансия» регионального банка
- 40 Евгений АКСЕНОВ
Жизнь не позволяет успокаиваться
- 42 Ахмед ЖАМАНОВ
Я свято верю в чистоту снегов и слов...
- 45 Владимир ПУХОВ
От Екатеринбурга — до самых до окраин
- 47 Светлана БОБЫЛЕВА
Своя ниша

- 49** Виктория СМОЛЕНСКАЯ
Как «Золотая корона» учит
финансовой грамоте
- 51** Сергей НИКИФОРОВ
Каждый регион — «маленькая страна»
- 53** Александр ИЗМАЙЛОВ
Мы друг другу не мешаем

Анализ

- 56** Банки московского региона
в августе 2011 года
- 60** Марина ТАЛЬСКАЯ
Европа ни при чем
- 62** Марина МУСИЕЦ
Банки могут, клиенты хотят
- 66** Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 68** Сообщает «Эксперт РА»

Информационные технологии

- 74** Перед прорывом

Досье

- 77** Из последних документов Банка России
- 83** Нарушение и наказание
- 84** Новости ГК «АСВ»

Качество жизни

ПОВТОРЕНИЕ ПРОЙДЕННОГО

- 86** Мещанская, мастеровая, фабричная,
или Жизнь московских окраин
- 88** Выставки
- 91** Книжная полка
- 94** Календарь событий

Post Scriptum

- 96** Виталий КОВАЛЕНКО
О бизнес-партии, кризисе и электорате



42

Ахмед ЖАМАНОВ

Руководитель представительства
ГК «АСВ» в Северо-Кавказском
федеральном округе

Я свято верю в чистоту снегов и слов...

Насыщенность банковскими услугами в Северо-Кавказском федеральном округе как минимум на порядок ниже общероссийского показателя. Давайте вспомним, что на пространстве, занимающем всего 1% территории России, сосредоточено свыше 7% ее населения.



47

Светлана БОБЫЛЕВА

Генеральный директор
ОАО «Липецкий областной банк»

Своя ниша

Любой местный банк, даже самый маленький, с малым бизнесом, с населением обязательно работает. Это — наша ниша. Я не взялась бы утверждать, что без нас все рухнет. Наверняка нет. Но своя ниша у нас точно есть, а значит, мы востребованы, будем работать и бороться «до последнего патрона».

77

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в августе 2011 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Реорганизация банков
- Нарушение и наказание