

БДМ

www.bdm.ru

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Александр ТУРБАНОВ

Сами по себе «плохие»
активы не появляются
с. 6

Ян АРТ

Повестка дня
с. 19

Анкета БДМ

Проблемы в портфеле
с. 26

Марина ТАЛЬСКАЯ

Расплата за эйфорию
с. 38

Павел САМИЕВ

Тенденция «плохих»
долгов переломилась
с. 40

Олег СОЛНЦЕВ

Банки пошли ва-банк
с. 52

Кадровый центр «ЮНИТИ»

Банкиры начали охоту
на айтишников
с. 62



ОТКУДА БЕРУТСЯ «ПЛОХИЕ» АКТИВЫ?



5-8 сентября, г.Сочи
Рэдиссон САС Лазурная

X Международный банковский форум «Банки России - XXI век»

XIV конференция

"Банковский сектор и государство:
Россия и международная практика"



X International banking forum "Banks of Russia - XXI century"

О ФОРУМЕ

Главное событие года

Международный банковский форум в Сочи - знаковое событие в жизни российского бизнеса. Мероприятие, открывающее деловой сезон, пользуется заслуженным вниманием банковского сообщества, органов власти и средств массовой информации.

В работе форума традиционно принимают участие руководители Банка России, Агентства по страхованию вкладов, Минфина, других министерств и ведомств, представители Госдумы и Совета Федерации, международных финансовых организаций.

Уникальный формат

Формат мероприятия предоставляет уникальную возможность совместить насыщенную деловую программу с неформальным общением на одном из самых живописных курортов России.

Участники форума могут принять участие в футбольном, теннисном и шахматном турнирах. Вечерняя программа включает выступления популярных исполнителей и торжественный прием для участников форума.

XIV conference

"Banking sector and the state:
Russia and international practice"

<http://asros.ru/ru/forum/>

ПРОГРАММА

Пленарные заседания

Стратегия развития банковского сектора Российской Федерации на период до 2015 года: промежуточные итоги и актуальные задачи.

Участие государства в развитии межбанковского рынка и совершенствование системы рефинансирования кредитных организаций.

Основные направления совершенствования банковского регулирования и надзора в Российской Федерации.

Круглые столы

Банковские риски: способы и инструменты поддержания устойчивости кредитных организаций.

Вступление России в ВТО и перспективы конкурентоспособности банковского сектора.

Банковский бизнес: новые технологии, эффективность, инфраструктура.

Футбольный, теннисный и шахматный турниры



Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Александр ПОГУДИН

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



Ян АРТ

Главный редактор агентства Bankir.Ru



Павел МЕДВЕДЕВ

Советник Председателя Банка России



Олег СИНИЦЫН

Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Владимир ЖЕНОВ

Председатель Совета директоров ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор рейтингового агентства «Рус-Рейтинг»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Руслан ГРИНБЕРГ

Директор Института экономики РАН



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР
Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников и
предпринимателей

Информационного агентства
Bankir.Ru

Рейтингового агентства
Эксперт РА

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

Запад-Восток
Информационно-аналитический центр



mila@comtv.ru

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Марина ТАЛЬСКАЯ

ОБОЗРЕВАТЕЛЬ
Алекс ГРОМОВ

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Елена БОЧАРОВА

bev.bdm@gmail.ru

КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР
Андрей РОМАНИН

ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ
Иван ВОРОНЦОВ

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное
управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**
Наталья ГЛАГОЛЬЕВА,
Ирина ЗДОРОВИНИНА

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»
Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ
123557, Москва, улица Климашкина, 12,
офис 3
«БДМ. Банки и деловой мир»
E-mail: bdm20@yandex.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН
(499) 343-8661, (499) 755-6331, (499) 253-2545
Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5
Тираж 15 000 экз.

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»
Москва, ул. Прянишникова, 19а, стр. 4
(499) 976-4489, (499) 976-0938, (495) 771-3476

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.
Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги:
Роспечати — индекс 79521,
Моспочтамт — индекс 42625,
МАП — индекс 24530,
а также в следующих организациях:
Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;
Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;
ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;
Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.



Затевая в августовском номере обсуждение проблемы «плохих» активов, мы и не подозревали, что столкнемся не только с отпускными сложностями, но и с явным нежеланием многих банкиров говорить на эту тему. Кто-то отказался, что называется, «на корню» — мол, тема слишком болезненная, другие сомневались в ее актуальности... Словом: не буди лихо, пока оно

тихо. Только надолго ли эта тишина?

В принципе статистика пока не пугает. Например, доля просроченных долгов частных заемщиков за первое полугодие упала с 5,2 до 4,6%. Но цифра может оказаться лукавой, потому что кредитный портфель рос очень быстро и просрочка просто «размалась». Есть и еще одна хитрость: в корпоративных кредитах доля просрочки снизилась оттого, что многие банки реструктурировали своим клиентам кредиты (боюсь, не столько из альтруизма, сколько — чтобы не портить отчетность).

В прошлом году эксперты предрекали, что в 2012-м доля просроченной задолженности будет расти. Пока прогноз вроде бы не оправдывается, но вот недавно ехала я в метро и в одном вагоне обнаружила сразу четыре призыва от разных банков — немедленно взять у них денег, от миллиона до трех, причем под единственный документ и на какие угодно цели.

Все это мы уже проходили: помните, в 2007-м? Нынешняя кредитная эйфория напоминает малыша, который закрыл глаза и поверил, что стал невидимым. Еще хуже, если нежелание говорить о «нехороших» активах опирается на русское «авось», на то, что, глядишь, они и сами рассосутся...

Так что к авторам ответов на вопросы августовской анкеты я отношусь с глубоким уважением — за то, что постарались взглянуть на риски «порчи» активов открытыми глазами. В природе не существует банков, у которых все активы белые и пушистые, тут дело в пропорциях. И в умении смотреть чуть дальше сегодняшнего дня, сопоставляя собственные кредитные программы с реальными возможностями тех, кому банк предлагает взять у него в долг. А рост доходов населения, по той же статистике, отнюдь не взрывной. Да и по части экономики успехи пока не явные. К тому же, как мы помним по кризису 2008 года, «плохие» активы не имеют обыкновения рассасываться, но мертвым грузом повисают на балансах.

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Александр ТУРБАНОВГенеральный директор
ГК «Агентство по
страхованию вкладов»

Сами по себе «плохие» активы не появляются

Надо ощущать, когда риск становится чрезмерным, — твоя ли это структура, чужая, без разницы. Множеством примеров уже доказано, что как только банк начинает увлекаться кредитованием группы взаимосвязанных, а тем более «своих» заемщиков, процесс завершается одинаково печально...



19

Ян АРТГлавный редактор
агентства Bankir.Ru

Повестка дня

В идеале сегодняшний банкир должен не только вынуть бейсбольную биту из машины, но и закрыть блог, быть паинькой и уж ни в коем случае не финансировать никакие газеты — ни старые ни новые... Так что пока непонятно: как же должен выглядеть риск-менеджмент по-русски?

26

Анкета БДМ

Проблемы в портфеле

Наберемся мужества и поговорим о не самом приятном — о «плохих» долгах. Такие долги, к сожалению, были, есть и будут: фрагментарно рассеянные в благополучные времена и концентрирующиеся, с угрозой для системы в целом, в периоды кризисов... Неплохо бы понять, где могут обнаружиться проблемные зоны кредитного портфеля. И подумать о способах нейтрализации таких зон.

Позиция

- 6** Александр ТУРБАНОВ
Сами по себе «плохие» активы
не появляются

События и комментарии

- 14** События месяца
- 16** Екатерина СУПРУНОВИЧ
Капитализация банков: придется самим
- 19** Ян АРТ
Повестка дня
- 20** Людмила КОВАЛЕНКО
Чем ответить на вызовы?
- 22** Зачем страховать экспорт
- 23** Арендуем деньги. Дорого
- 24** «Ясная Поляна» от Сбербанка

Бизнес из первых рук

ПРОБЛЕМЫ В ПОРТФЕЛЕ

- 26** Анкета БДМ
Проблемы в портфеле
- 27** Александр ФЕДОРОВ
Корпоративный сегмент более непредсказуем
- 27** Раиса МОСКОВИЧ
Кризисы провоцируют рост «плохих» долгов
- 28** Екатерина ТРОФИМОВА
Кредитные риски — на высоком уровне
- 29** Валерий ИНЮШИН
Просрочка стабилизировалась,
но риски остались
- 30** Сергей КОСЕНКО
Рынок коллекторов цивилизовался
- 31** Светлана ЩЕРБАКОВА
Наиболее опасны необеспеченные ссуды
- 32** Юрий БУЛАНОВ
Самые рискованные — экспресс-кредиты
- 33** Артем МУХАНОВ
Не выносить сор из избы — эффективнее
- 34** Алла МАСЛЕННИКОВА
Банки готовы идти навстречу заемщику

- 36** Нино КОДУА
Найти общий язык
- 37** Екатерина РЕЗНИКОВА
Заемщики стали более
«закредитованными»
- 38** Марина ТАЛЬСКАЯ
Расплата за эйфорию
- 40** Павел САМИЕВ
Тенденция «плохих» долгов переломилась
- 42** Михаил МАТОВНИКОВ
Иллюзия кредитного бума

Анализ

- 44** Банки московского региона
в первом полугодии 2012 года
- 48** Марина ТАЛЬСКАЯ
Ставка на мифическую прибыль
- 52** Олег СОЛНЦЕВ
Банки пошли ва-банк
- 53** Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 61** Сообщает «Эксперт РА»
- 62** Кадровый центр «ЮНИТИ»
Банкиры начали охоту на айтишников
- 64** Татьяна БАЕВА
KPI-пазл: картинка для HR

Досье

- 68** Из последних документов Банка России
- 72** Нарушение и наказание
- 73** Новости ГК «АСВ»
- 74** Финансовая отчетность банков

Качество жизни

- 86** Афиша
- 90** Календарь событий

Post Scriptum

- 92** Виталий КОВАЛЕНКО
О долгах, иносказаниях и адаптивности



40

Павел САМИЕВ

Заместитель генерального
директора рейтингового
агентства «Эксперт РА»

Тенденция «плохих» долгов переломилась

Самыми проблемными заемщиками выглядят представители среднего бизнеса... Он сейчас наиболее уязвим, и помогать ему особо никто не будет, он вынужден справляться со своими проблемами самостоятельно и общаться с банками один на один.



52

Олег СОЛНЦЕВ

Руководитель направления анализа
денежно-кредитной политики
и банковской системы ЦМАКП

Банки пошли ва-банк

Статистика, увы, посылает сигналы, что не все так гладко. Раньше доля проблемных и безнадежных ссуд в кредитном портфеле снижалась, а в этом году перестала. По идее, банкам пора бы сворачивать кредитную экспансию. Это было бы самым грамотным решением с точки зрения долгосрочных перспектив.

68

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона
в первом полугодии 2012 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Нарушение и наказание