



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"



ГУБКИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Март 2025 г.

№ 3(243)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ширяев Ю.Е.** – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

**Еремина И.Ю.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Крюков В.А.** – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

**Мацкевич И.М.** – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Новоселов А.Л.** – д-р экон. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Скуратов Ю.И.** – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Колонка главного редактора

#### Мастепанов А.М.

Трансформация мировой экономики и задачи, стоящие перед высшей школой России ..... 5

### Экономика

#### Славинский А.Э., Пельменёва А.А., Ларионова О.А., Зайцева Т.Л.,

#### Булискерия Г.Н.

Экономика и управление в нефтегазовом комплексе России: история, современность, перспективы ..... 9

#### Телегина Е.А., Чапайкин Д.А.

Измерение экономической эффективности цифровой трансформации нефтегазовых компаний ..... 17

#### Оздоева А.Х.

Экономический анализ критериев устойчивости нефтегазового бизнеса и перспективы формирования внутренних стандартов ..... 23

#### Новоселов А.Л., Новоселова И.Ю.

Механизм формирования проектов корпоративной социальной ответственности нефтегазовых компаний ..... 30

#### Черников А.Д.

Проблемные вопросы разработки и внедрения технологий искусственного интеллекта в нефтегазовой отрасли. Вызовы, технологические решения, направления развития ..... 36

#### Руданец В.С., Мелехин Е.С.

Организационно-экономическая модель энергоперехода на базе использования возобновляемых источников энергии и низкоуглеродных проектов в нефтегазовых компаниях ..... 45

### Организация и управление

#### Еремина И.Ю., Колмагоров К.Н.

Подходы к цифровизации независимой оценки квалификации персонала в процессах деятельности нефтегазовых компаний ..... 53

### Международный нефтегазовый бизнес

#### Катюха П.Б., Лобачев И.С., Фомин Д.Е.

Формирование новой нефтетрейдинговой архитектуры в рамках объединения БРИКС в условиях неопределенности. Ключевые тренды и перспективы для России ..... 59

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

March 2025

№ 3(243)

published since 2005

12 issues per year

## CONTENTS

### The Chief Editor`s column

#### Mastepanov A.M.

The transformation of the global economy and the challenges facing higher education in Russia ..... 5

### Economics

#### Slavinsky A.E., Pelmeneva A.A., Larionova O.A., Zaitseva T.L., Buliskeriya G.N.

Economics and management in the Russian oil and gas complex: history, present time, prospects ..... 9

#### Telegina E.A., Chapaikin D.A.

Economic efficiency measurement of oil and gas companies' digital shift ..... 17

#### Ozdoeva A.Kh.

Economic analysis of the criteria for the oil and gas business sustainability and prospects for the internal standards formation ..... 23

#### Novoselov A.L., Novoselova I.Yu.

The mechanism of formation projects of corporate social responsibility oil and gas companies ..... 30

#### Chernikov A.D.

Problematic issues of development and implementation of artificial intelligence technologies in the oil and gas industry. Challenges, technological solutions, development directions ..... 36

#### Rudanets V.S., Melekhin E.S.

Organizational economic model of energy transition based on the use of energy renewable sources and low-carbon projects in oil and gas companies ..... 45

### Organization and management

#### Eremina I.Yu., Kolmagorov K.N.

Approaches to digitalization of personnel qualifications independent assessment in oil and gas companies ..... 53

### World oil and gas business

#### Katyukha P.B., Lobachev I.S., Fomin D.E.

Formation of a new oil trading architecture within the BRICS association in conditions of uncertainty. Key trends and prospects for Russia ..... 59

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

**Shiryaev Yu.E.** – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Gasymov S.M.** – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

**Eremina I.Yu.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

**Kwon Won Soon** – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

**Kryukov V.A.** – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

**Matskevich I.M.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Novoselov A.L.** – Dr. of economic sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Skuratov Yu.I.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Shcherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.