

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ЛОГИСТИЧЕСКОГО КОНСАЛТИНГА

В статье рассмотрены особенности и условия реализации консалтингового проекта, направленного на поиск и идентификацию логистических проблем производственного предприятия, представлен пример экспресс-диагностики состояния логистической системы предприятия.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: логистический консалтинг, инфраструктура, логистическая деятельность, организационная диагностика, транспорт, склад, предприятие



Левкин Григорий Григорьевич — к. вет. н., доцент Омского государственного университета путей сообщения (г. Омск)



Кульмаков Дмитрий Вячеславович — консультант по стратегическому, управленческому и организационному развитию, профессиональный коуч по стандартам ICF (г. Омск)

ВВЕДЕНИЕ

Развитие логистической инфраструктуры предприятия идет от простого к сложному и тесно связано с изменением ассортимента готовой продукции и рынков сбыта, т.к. усложнение ассортиментного состава готовой продукции приводит к изменению номенклатуры сырья, полуфабрикатов, комплектующих и технологии транспортно-складских процессов. На всех этапах своего жизненного цикла производственному предприятию необходимо постоянно исследовать влияние текущих рыночных и внутренних изменений бизнес-процессов на логистические процессы, включая подсистему логистического менеджмента.

Анализ структуры и функций логистической системы производственного предприятия — это сложный и постоянный процесс, направленный на достижение беспрепятственного перемещения материальных и сопутствующих потоков на макро- и микроуровне. В то же время проведение логистических исследований в рамках логистического консалтинга является дорогостоящей процедурой, поэтому предприятия обращаются