

**Главный редактор:** Яна Викторовна Шишкина**Шеф-редактор:** Александр Садчиков**Обозреватели:** Вадим Ференц, Екатерина Кац, Дария Новикова, Анатолий Вечканов, Данил Поминов, Александр Садчиков**Редактор:** Анатолий Вечканов**Шеф-редактор раздела «Финансовая сфера»:** Павел Самиев**Редактор раздела «Новости»:** Дария Новикова**Управляющий директор:** Екатерина Маслова**Арт-директор:** Александр Садчиков**Заместитель коммерческого директора:**  
Кристина Белобородова**Корректор:** Елена Сатарова**Рекламная служба:**

Екатерина Маслова, Кристина Белобородова, Наталья Радаева, Шовда Берсанова, Маргарита Ефанова

**Размещение рекламы:** (499) 404-2069**Подписка:** Дария Новикова (podpiska@bosfera.ru)**Дизайн, верстка:** Александр Садчиков, Егор Залетов**Обложка:** Наталья Перфильева**Интернет-версия:** Федор Авсиевич, Данил Солопов, Мария Коновалова**Организация мероприятий:** Юлия Киданова**Информационное партнерство:**  
Кристина Поликарпова**Учредитель и издатель:** ООО «Методология бизнеса»**Генеральный директор:** Дмитрий Равкин**Адрес и телефон учредителя, издателя и редакции:**123298, г. Москва, ул. 3-я Хорошевская, д. 18,  
корп. 1, офис 211, (499) 404-2069<http://www.bosfera.ru>**Типография** ООО «Вива-Стар», Москва,  
ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 10 200 экз.**Подписано в печать** 26.07.2024

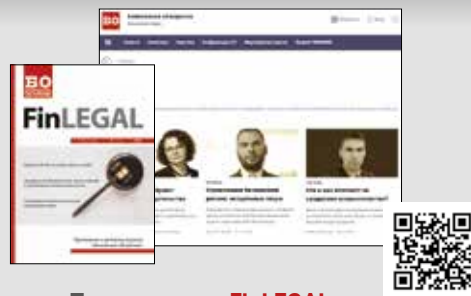
Цена свободная

ООО «Методология бизнеса» и авторы материалов журнала не несут ответственности за возможные убытки, которые могут быть причинены лицам в результате использования или неиспользования ими опубликованной в журнале информации. Читатели самостоятельно оценивают возможные риски совершения юридически значимых действий на основе материалов журнала и несут ответственность за их неблагоприятные последствия. Редакция не несет ответственности за достоверность информации в рекламных объявлениях. Мнения и оценки в авторских статьях могут не совпадать с позицией редакции. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

**Свидетельство о регистрации**

ПИ № ФС77-52048 от 7 декабря 2012 года

© ООО «Методология бизнеса», 2024

**Продукты и сервисы «Банковского обозрения»:****Ежемесячный деловой журнал**  
[www.bosfera.ru](http://www.bosfera.ru)**Приложение «FinLEGAL»**  
[www.bosfera.ru/finlegal](http://www.bosfera.ru/finlegal)**Исследования «Б.О»**  
<https://bosfera.ru/research>**Премия инноваций  
и достижений финансовой  
отрасли** [www.finaward.ru](http://www.finaward.ru)**Конференции «Б.О»**  
[www.bosfera.ru/conference](http://www.bosfera.ru/conference)

5

## PREMIUM НА КОНЧИКАХ ПАЛЬЦЕВ



6

## СОБЫТИЯ



8

ВОЗВРАЩЕНИЕ  
БЛУДНОГО  
КАПИТАЛА

12

ОБЪЕДИНЕНИЕ  
«НА РАССЛОЕНИИ»

14

ЭПОХА  
ВОЗРОЖДЕНИЯ

22

**ЛАРИСА БОЛОТИНА (СБЕРБАНК):**  
ПОТРЕБНОСТИ PREMIUM-СЕКМЕНТА  
ИЗМЕНИЛИСЬ, МЫ МЕНЯЕМСЯ  
ВМЕСТЕ С КЛИЕНТАМИ

26

**ДМИТРИЙ  
КОБЯКОВ (ВТБ):**  
МЫ СТРОИМ  
PREMIUM  
BANKING,  
АДАПТИРУЯ  
ТРАДИЦИИ  
К НОВОМУ  
ВРЕМЕНИ

30

## БЕСКОНТАКТНЫЙ СУВЕРЕНИТЕТ





35

**ЯНИКА БАРАНОВА (СБЕРБАНК):**  
ЕСЛИ ЕСТЬ ОШИБКА БАНКА — ИСПРАВИМ



38

**«ТРАНСГРАН» ЛЮБИТ ТИШИНУ**

45

**АННА ШАПОВАЛОВА («А-ТОКЕН»):**  
КЛЮЧЕВЫЕ  
ПРЕИМУЩЕСТВА  
ЦФА — ГИБКОСТЬ,  
СКОРОСТЬ, ПРОСТОТА



46

**АЛЬТЕРНАТИВНАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
СИСТЕМА. НАЧАЛО**

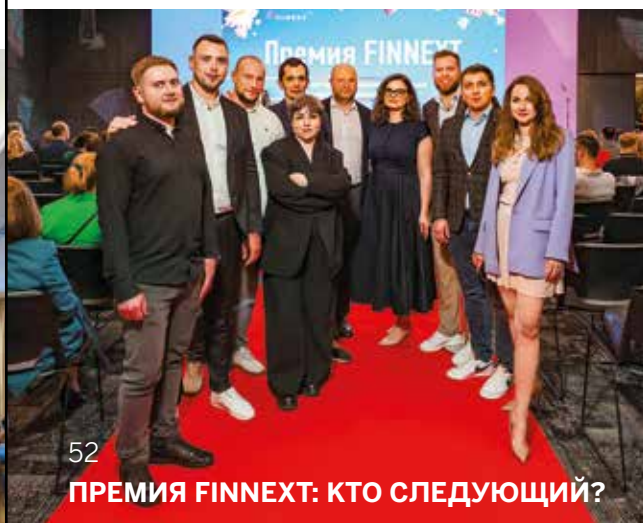
48

**ТРАНСГРАНИЧНЫЕ  
РАСЧЕТЫ  
В КРИПТОВАЛЮТЕ:  
ТЕНДЕНЦИИ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ**



50

**АЛЕКСЕЙ  
ПРИМАЧЕНКО  
(GLOBAL FACTORING  
NETWORK):**  
РЫНОК  
ФАКТОРИНГА  
ВЫРАСТЕТ  
В ПОЛТОРА РАЗА ПО  
ИТОГАМ 2024 ГОДА

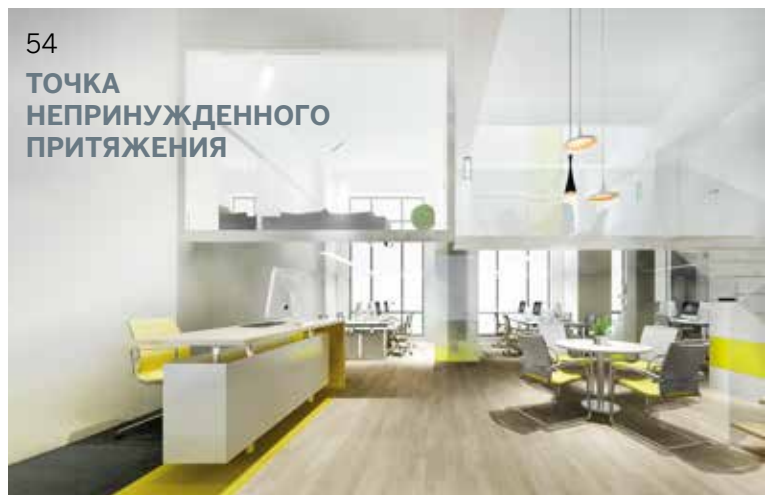


52

**ПРЕМИЯ FINNEXT: КТО СЛЕДУЮЩИЙ?**

54

**ТОЧКА  
НЕПРИНУЖДЕННОГО  
ПРЯЖЕНИЯ**



64

**В ИЮЛЕ  
ТОМУ НАЗАД**

64

**ПАМЯТЬ О ВЕЛИЧАЙШЕМ  
ХИРУРГЕ**