



РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Ибрагимов Н.Г.
первый заместитель генерального директора —
главный инженер ОАО «Татнефть»,
председатель редакционного совета
Лавущенко В.П.
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»
Мухаммадиев Р.Н.
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»
Хисамов Р.С.
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»
Городний В.И.
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»
Гарифуллин И.Г.
главный бухгалтер ОАО «Татнефть»
Тихтуров Е.А.
начальник управления финансов ОАО «Татнефть»
Фадеев В.Г.
начальник производственного управления —
заместитель главного инженера ОАО «Татнефть»
Ибатуллин Р.Р.
директор ТатНИПИнефть
Яруллин Г.К.
председатель профкома ОАО «Татнефть»
Тазиев М.З.
начальник НГДУ «Альметьевнефть»
Шафигуллин Р.И.
директор ООО «УК «Татбурнефть»
Вакула А.Я.
начальник управления бурения
Хамадьяров Р.Р.
начальник отдела кадров ОАО «Татнефть»
Валеева Н.З.
начальник ОТЭИ и РПО ОАО «Татнефть»
Рост А.Ю.
генеральный директор некоммерческого
партнерства «Солид-инфо»
Никитин Н.А.
издатель аналитического журнала
«Нефтегазовая Вертикаль»

РЕДАКЦИЯ

107045, Москва, Костянский пер., 13, офис 216
+7 (495) 608-96-37
e-mail: sam@solidinfo.ru
Альметьевск
+7 (8557) 373-751, 373-788
Отдел рекламы:
тел./факс: +7 (495) 607-62-39
Самойленко С.В.
главный редактор
+7 (495) 607-62-39

Дизайн и верстка:
Гребенникова Надежда

Фото:
Булат Загитов, Наиль Сахапов,
Валерий Скиба, Мансур Фарукшин

Редакция не несет ответственности за достоверность
информации, опубликованной в рекламных объявлениях
Тираж 5000 экз.
Отпечатано в ООО «Типография Сити Принт»
Москва, ул. Докукина, д. 10,
тел.: (499) 640-69-99
Журнал зарегистрирован Министерством РФ
по делам печати, телерадиовещания
и средств массовых коммуникаций.
Регистрационное свидетельство ПИ №77-17704
© «Нефть и Жизнь»
При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна
Подписка
Подписной индекс №36607
в каталоге Роспечати «Газеты. Журналы»

АНАЛИТИКА

Модель вертикальной интеграции
или модели специализации?

Александр Кашкаров, Дмитрий Иванченко

2

СОБЕСЕДНИК

Трубопроводы и цистерны.
За чем будущее?

Интервью академика
Анатолия Дмитриевского

6

НАША КОМПАНИЯ

Договор дороже денег

Алсу Матисова

9

Топливо XXI века

Анвар Маликов

12

Кадровый дефицит в промышленности.
Решение есть

Анвар Маликов

14

Нам есть к чему стремиться!

Ученики альметьевской
средней школы №10

18

«Татнефть» останется «Татнефтью»

Василий Беспалов

19

Музей с человеческим лицом

София Гарифуллина

22

От истоков к новым перспективам

Наталья Ключева

25

ИЗ КАЗАНИ ПИШУТ

На пути к мировому признанию

Василий Беспалов

28

СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

Герои «нашего времени»

Василий Беспалов

31

ИСТОРИЯ ОТЕЧЕСТВА

Калашников — человек и автомат

Лев Крымов

33

РЕКОРДЫ

Рекорды нефтегазовой промышленности

Евгений Хартуков

36

ИМЕНА

Девяносто лет назад умер Ленин

Александр Чебышев

40

СПОРТ

Спорт на все времена

Елена Филатова

42

ПУТЕШЕСТВУЕМ

Таити. Таити? Таити!

Андрей Балканский

45

