

# Содержание

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### КАК РАЗЛОЖИТЬ ИРАНСКИЙ ПАСЬЯНС

Окончательный отказ Вашингтона воевать с Тегераном и потеря интереса к сдерживанию Ирана любой ценой стали серьезным ударом прежде всего по позициям основного регионального противника Исламской республики — Саудовской Аравии. Многомесячные усилия Эр-Рияда по срыву соглашения не привели к успеху, и теперь, после снятия санкций с Ирана, ситуация для королевства резко обострилась. Саудовская Аравия проигрывает холодную войну с Ираном, причем по всем фронтам.

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

#### О РЕПЕТИТОРСТВЕ И ЕГО УРОКАХ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

#### ПОДДЕРЖИВАТЬ БАЛАНС

#### КАК РАЗЛОЖИТЬ ИРАНСКИЙ ПАСЬЯНС

12

Снятие санкций с Ирана серьезно меняет расклад сил на Ближнем Востоке. Больше всего эти изменения бьют по Саудовской Аравии

#### НАД ПЕРСИЕЙ ВОСХОДИТ СОЛНЦЕ

18

Иранская экономика открывается для всего мира. Российские компании присутствовали на местном рынке даже во время санкций и теперь имеют все шансы закрепиться на нем — но конкуренция с китайцами и европейцами будет жесткой

## РУССКИЙ БИЗНЕС

#### ОТЯГОЩЕНЫ ГОСПОДДЕРЖКОЙ

24

Положение дел в молочной отрасли, самой обеспеченной в АПК бюджетными деньгами, кажется парадоксальным: чем больше господдержка, тем меньше рост. Ошибки в госуправлении обращаются в убытки и сокращением производства

#### ПАДЕНИЕ БРИЛЛИАНТОВ

27

Макроэкономическая нестабильность и отсутствие рекламы привели к резкому падению мирового спроса на бриллианты и кризису сбыта алмазов. Ювелиры предсказывают, что если рыночная ситуация не изменится, то «лучшие друзья девушек» будут стоять, как дешевая бижутерия

#### ПРОДАЮЩАЯ ВИТРИНА ДЛЯ ЭСТЕТОВ

30

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

#### ЭКОНОМИКА МАЛЫХ

32

Несмотря на самый сложный 2015 год, многие мелкие и средние предприятия готовы инвестировать и расширяться. Им могут помочь как прежде, так и только что принятые меры поддержки МСБ. Основная задача теперь — сделать так, чтобы предприниматели этими мерами воспользовались

#### И ВИТТЕ НАС БЛАГОСЛОВИТ

36

У стратегии экономического роста простые основания, их подсказывает нам опыт успешно развивающихся стран: позитивная атмосфера, развивающий протекционизм, мощная финансовая система, заниженный курс национальной валюты

#### КАК У БАФФЕТА

42

Приобретение «Интач страхования» полностью укладывается в рыночную стратегию компании «Благосостояние». В основе этой стратегии — технологии, диверсификация и прямые продажи

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

#### ТИХАЯ КОГНИТИВНАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

44

Если наша «святая святых», мозг, является лишь носителем информационной матрицы личности, то не лучше ли перенести этот драгоценный дар природы на более прочный и надежный фундамент — кремниевую платформу? Перенос когнитивных функций на цифровую основу позволит многократно увеличить быстродействие процесса мышления и обеспечить практически неограниченную ассоциативную память

## КУЛЬТУРА

#### ГРЯДУЩЕЕ ИЛИ ПУСТО, ИЛИ ТЕМНО

52

Писатели-фантасты, вместо того чтобы проектировать будущее, теперь все чаще предпочитают создавать на страницах своих книг воображаемый мир, у которого нет шансов воплотиться в физической реальности

Мультфильм «Иван Царевич и Серый Волк — 3» выиграл киногонку среди фильмов, стартовавших в прокате 1 января. В рейтинге портала Bookmate самыми увлекательными книгами, которые читали по времени быстрее всех, стали «Дозоры. Книга 5». В Музее Москвы откроется выставка Резо Габриадзе, которому в этом году исполняется 80 лет. 20 января в Москве после реставрации открылся музей «Старый английский двор», его палаты — один из древнейших в столице памятников гражданской архитектуры

56

## КНИГИ

57

## HI-END

58

## ЭКСПЕРТ-АВТО

61

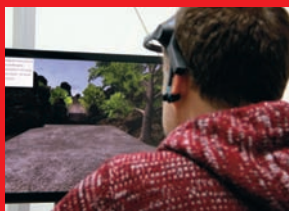
## ИНДИКАТОРЫ

68



## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



КАК ПРОКАЧАТЬ МОЗГ  
НЕ ОТХОДЯ ОТ КОМПЬЮТЕРА

Разработали тренажеры совместно с Центром тестирования при МГУ и другими институтами. Брали уже зарекомендовавшие себя методики, адаптировали, продавали



НИКОГДА НЕ РАБОТАЙ  
БЕЗ ДЕНЕГ

RND-центр в области высоких технологий. Разрабатывают на заказ устройства, начиная с гаджетов и заканчивая промышленными системами. Бизнес построили на советах, которые пришли из Израиля



МАГАЗИН ЭМОЦИЙ

Из ста присланных пробников с ароматами «травы», «сада после дождя», «снега» и прочих выбрали 23. Пришлось придумать и упаковку — для россиян эта деталь очень важна

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



РИА НОВОСТИ

### ВЛАДИМИР ЧИСТЮХИН

«В случае реализации рыночных шоков и расхождения уровня кривой доходности облигаций федерального займа от фундаментального уровня Банк России может принять решение о покупке облигаций федерального займа на открытом рынке, а также о выкупе обеспечения у центрального контрагента».

8



### АЛЕКСАНДР МУСАЕВ

«Развитие оптоэлектроники и других отраслей знаний, связанных с преобразованием физических полей в динамические информационные потоки, сделало принципиально возможным поступление визуальной, акустической и иной информации непосредственно в нейронную сеть мозга, минуя отказавшие органы чувств».

44

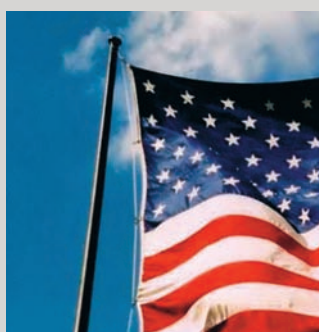


### АНДРЕЙ ШЕВЧИК

«Человек уже не только работает с информационными системами компьютера, он живет в них, непрерывно взаимодействует с информацией, заложенной в памяти компьютера и сетевых ресурсах, он ассоциирует свой потенциал и самого себя с информационной матрицей виртуального компьютерного мира. Человек уже стал, не заметив этого, человеко-машинной системой, киборгом».

44

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



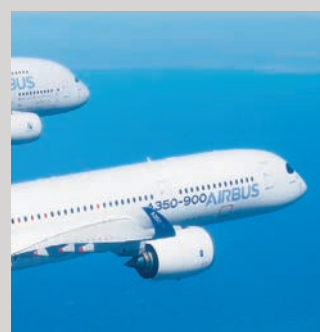
Облигации США остаются одним из наиболее устойчивых финансовых инструментов, поэтому вряд ли на протяжении 2016 года их доля в российских золотовалютных резервах сократится (потенциал снижения — не более 3%).

8



Продажи новых легковых автомобилей в России в наступившем году составят 1,53 млн единиц, что будет означать сокращение рынка на 5%. Этого удастся достичь, если поддержка розничного спроса со стороны правительства сохранится в тех же размерах, как и в 2015 году, считают в Ассоциации европейского бизнеса.

62



«Гражданские самолеты Сухого» (ГСС) планируют поставить в Иран до сотни лайнеров Sukhoi Superjet 100. Для компании это огромный заказ. Сейчас в мире в эксплуатации находятся всего 57 машин ГСС.

18