



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛПО

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

ОБ УМЕНЬШЕНИИ РАЗНООБРАЗИЯ

10

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

11

ШАНС ДЛЯ СВОИХ

ДОРОГА НАД ПРОПАСТЬЮ

15

Жесткий потребительский пессимизм продолжает гнать российский авторынок вниз. Оставившись автозаводы, уходят из страны производители, рушится бизнес у дилеров. Все ли так плохо? И когда продажи машин нащупают дно?

РУССКИЙ БИЗНЕС

КАК ЗАРАБОТАТЬ

НА МОДНЫХ БЛОГЕРАХ

22

На днях в Москве открылся новый обувной магазин формата shoe concept store — Porta 9. Это пример правильной стратегии развития на модном рынке в условиях кризиса

СКОЛЬКО СТОИТ ОТКРЫТОЕ ОКНО

24

Энергоэффективность только начинает развиваться в России, в первую очередь о ней задумываются владельцы коммерческой недвижимости. До жилья современные технологии строительства и энергосбережения еще не добрались

ПАРАДОКСЫ «ШЕЛЬФОВЫХ ЛИБЕРАЛОВ»

28

Зачем создавать единственного исполнителя по программе воспроизводства минерально-сырьевой базы России?

ХОТИТЕ БОРОТЬСЯ С КРИЗИСОМ?

СНИЖАЙТЕ НАЛОГИ!

30

Чтобы российская экономика вышла из стагнации и начала расти, необходима серьезная налоговая реформа, которая снизит нагрузку на предприятия, обеспечит их ресурсами и стимулами для развития, не нанося при этом ущерба бюджетной системе

Минобороны признало успешными испытания новой ракеты РС-26 «Рубеж». Глава Роскосмоса представил проект Федеральной космической программы на 2016–2025 годы

33

ЭЛЕКТРОННЫЕ ПЛОЩАДКИ
ПРОТИВЯТСЯ ГОСКОНТРОЛЮ

34

Ощутимый удар по российскому рынку межкорпоративной электронной торговли могут нанести действия государства, которое хочет усилить контроль над электронными торговыми площадками

АЛЮМИНИЙ

СПЛАВИЛИ С ТИТАНОМ

36

Американская компания Alcoa продала свой крупнейший актив на Юге России — Белокалитвинский металлургический завод в Ростовской области. Новый собственник предприятия — Ступинская титановая компания из Подмоскovie — намерен за два года нарастить объемы производства на 40% и активно участвовать в госпрограммах развития авиастроения

МЕДИЦИНА В ОБЛАКАХ

38

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ПОЛЮСЫ РЫНКА ТРУДА ЕВРОПЫ

40

Рынок труда Евросоюза, теоретически единый благодаря праву граждан ЕС на свободу передвижения, показывает разнонаправленные тенденции в зависимости от экономической политики в конкретных странах. Это увеличивает потенциал миграции с юга на север и в центр ЕС

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

«СВЯЗНОЙ» И ПУСТОТА

42

Связной банк с самого начала пытался быть особенным — самым технологичным и дружелюбным из банков. Но сложившаяся вокруг него ситуация по-настоящему абсурдна: у банка фактически нет владельца

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

КАК ОСТАТЬСЯ

В РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ИГРЕ

46

Развитие радиоэлектроники требует изменения подходов государства к отрасли

ПОЛИТИКА

АРГЕНТИНСКИЙ ТРАМПЛИН

51

Россия снова пытается вернуться в Латинскую Америку. На этот раз через Аргентину

КУЛЬТУРА

МЯГКАЯ СИЛА МИНКУЛЬТА

54

Структура финансирования отечественной культуры многие десятилетия оставалось неизменной. Может быть, пришло время хоть что-то в ней поменять?

ПОЛЕ БИТВЫ — ЭКРАН

60

В современных фильмах о войне в большей степени отражается время, в котором мы живем, нежели опыт героического прошлого

«Зажигая звезды» — очень британский фильм про Томаса Дилана. Лауреаты премии «Инновация». 27 и 28 апреля в Центре документального кино — программа «Смерть рабочего». Выставочный проект, посвященный Андреа Палладио. «Форсаж-7»: миллиард за шесть дней. Книжки о войне для детей. В Новом Манеже — выставка «В штабах Победы. 1941–1945 гг.». Певица из Литвы Алина Орлова выпустила новый альбом «88»

62

КНИГИ

64

HI-END

66

ИНДИКАТОРЫ

68

на улице правды

ПОБЕДА И ПРОТОКОЛ

72

НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
О ТОМ, КАК МОЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ
В РОССИИ



УПОРЯДОЧЕННЫЙ ХАОС ХРАНЕНИЯ И ДОСТАВКИ

На рынке возник спрос на услуги фулфилмента — особой логистической инфраструктуры, готовой оперативно обслуживать запросы рынка дистанционной торговли



КАК ЗАРАБОТАТЬ НА ЧУЖОЙ ЛЖИ

Оказывая услуги по выявлению лжи в корпоративных конфликтах, судебной экспертизе и обучая специалистов в области обеспечения безопасности, Международной академии исследования лжи удалось получить 16 млн рублей прибыли



ДИСТРИБУЦИЯ НЕОБЫЧНЫХ ТОВАРОВ

Акваферму придумали стартаперы из США, которых заметил будущий предприниматель из России. Став официальным дистрибутором акваферм, он за год с небольшим продал более 20 тыс. мини-экосистем

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:
<http://expert.ru>

ЛЮДИ НОМЕРА



ОЛЕГ СЕРДЕНЬКОВ

ВЛАДИМИР МЕДИНСКИЙ

«Зачем имитировать господдержку? Поэтому мы сейчас и финансируем меньше: где-то 200–250 докфильмов. При этом мы платим за кино неплохо, зачастую больше, чем партнер — телеканал. Но при этом требуем поддержки со стороны ТВ-канала. Если этого нет — до свидания! Идите сначала договоритесь с телевидением, чтобы мы знали, что проект им интересен. Что его увидит зритель».

54



ПРЕДОСТАВЛЕНО ГРУППОЙ КОМПАНИЙ «АБРАКАДАБРА»

СЕРГЕЙ ГАБЕСТРО

«В последние месяцы чиновники начали продвигать идею отбора площадок, которые смогут работать с государственными компаниями. А остальные ЭТП будут выключены из этого процесса. Все эксперты и участники рынка высказываются против такого шага: для отрасли это вредно. Вероятно, это выгодно чиновникам. Возможно, это выгодно тем площадкам, которые обладают лоббистским ресурсом, но не имеют ресурса функционального и не умеют конкурировать на свободном рынке».

34



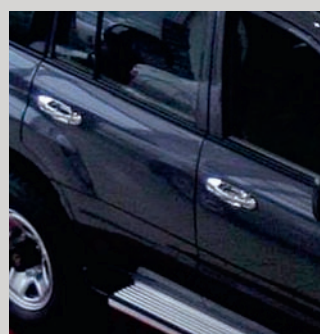
ОЛЕГ СЕРДЕНЬКОВ

ЮССИ ТУЙСКУ

«Инженерные системы во многом зависят от жизненного уклада. Например, сегодня люди работают не так, как в 70-е или 80-е. Мы посчитали, что теперь генеральный директор находится в своем кабинете всего 15 процентов рабочего времени. Но в таком случае зачем держать в центре столько квадратных метров, платить за это? В нашем офисе в Финляндии ни у кого нет закрепленного места. Приходишь на работу — у тебя шкафчик, и неважно, кто ты — генеральный директор или уборщик».

24

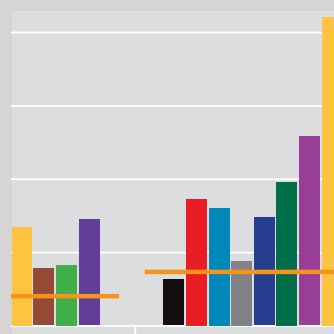
ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



РИА НОВОСТИ

Российский автомобильный рынок может просесть на 70%. Самыми тяжелыми месяцами будут апрель и май. В лучшем случае можно рассчитывать на восстановление роста в конце года.

13



Нынешний кризис на рынке потребительского кредитования, скорее всего, будет тяжелее, чем в 2008–2009 годах. Хотя бы потому, что в 2000-е этот рынок находился в зачаточном состоянии и терять игрокам было практически нечего. Сейчас же рынок достиг впечатляющих размеров: с 3,5 триллиона в начале 2010 года совокупный портфель кредитов физлицам вырос до 11 триллионов на 1 апреля нынешнего года.

42



В компании Porta 9 рассчитывают на стандартный срок окупаемости проекта — пять-шесть лет, однако первые же дни работы показали, что этот срок может быть и меньше, потому что спрос превзошел все ожидания: уже в первую неделю некоторые товары были полностью раскуплены. Сейчас в компании ведут переговоры с поставщиками о дозаказе.

22