



ОБЛОЖКА: КОНСТАНТИН РОМАНОВ

## КУЛЬТУРА

**В РОССИИ ХУДОЖНИК — ПРОРОК** **57**  
Академик Российской академии художеств Анна Флорковская считает, что русскому искусству в большой степени присуще метафизическое начало

### ПОВЕСТКА ДНЯ

**4**

#### разное

**ЛЕПС, «СЛОН» И ДИАЛОГ: КУДА ТЕПЕРЬ ЕХАТЬ ЗА ЯРЛЫКОМ НА КНЯЖЕНИЕ** **9**

### ТЕМА НЕДЕЛИ

#### редакционная статья

**10**

**ЭТО ГОСУДАРСТВ-КАМИКАДЗЕ**

**АЗЕРБАЙДЖАН ПЕРЕШЕЛ ГРАНИЦЫ** **11**  
Кто мутит воду в Каспийском море и готов ли Баку к полномасштабным последствиям своего геополитического выбора

**ТКАТЬ УЗОР ДАЛЬШЕ** **17**  
Экономические последствия ссоры двух стран могут оказаться крайне болезненными именно для Азербайджана, поскольку его зависимость от России гораздо сильнее, чем наша — от южного соседа. Но более предпочтительной стратегией для обеих стран является развитие сотрудничества, а не конфронтация

### РУССКИЙ БИЗНЕС

**НЕТ ПАКА В СВОЕМ ОТЕЧЕСТВЕ** **23**  
Перевод критической информационной инфраструктуры на отечественные ИТ-решения станет на ближайшие пять лет одним из ключевых вызовов для российской промышленности. Многие могут не успеть

**КАРЕЛЬСКАЯ ФОРЕЛЬ ПЕРЕХОДИТ НА МЕСТНЫЕ КОРМА** **27**  
Компания «Аква Фид» открыла гигантский завод кормов для ценных пород рыбы. Он способен обеспечить все рыбоводные хозяйства Карелии, которые выращивают половину форели в стране

**ГРУЗОВИКИ ЗАБУКСОВАЛИ В КРИЗИСЕ** **30**  
Рынок грузовиков пытается нащупать дно. При этом доля российских производителей на сжимающемся рынке растет, а ряд новых производственных проектов стремится потеснить китайских конкурентов

**РОССИЙСКИЙ ШИК С ЯПОНСКИМ АКЦЕНТОМ** **34**

Российская текстильная компания Radical Chic и Пушкинский музей представили совместную коллекцию текстильных изделий. Цель коллаборации — укрепить бренды, повысить эмоциональную лояльность потребителя и повысить продажи в условиях низкого спроса на потребительском рынке

**ГАЗ, ВОДА И СТАЛЬНЫЕ ТРУБЫ** **38**  
Выпуск труб большого диаметра исчерпал текущий потенциал российского рынка. Стоит обратить внимание на перспективные экспортные проекты

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**НАЛОГОВАЯ ПОСТАВИЛА БИЗНЕС ПЕРЕД СЛОЖНЫМ ВЫБОРОМ** **41**  
К концу 2025 года число компаний, которые отказались от дробления бизнеса, может удвоиться, прогнозируют налоговые юристы. Но добавляют: институту налоговой амнистии бизнес все еще не доверяет

**ЗАЙТИ В БИТКОИН С ЧЕРНОГО ХОДА** **44**  
Банки и брокеры пытаются оседлать волну инвестиций в крипту, выпуская производные инструменты на ее основе. Так они хотят застолбить место на новом рынке и заработать на комиссиях

**МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ СТАНОВИТСЯ ВСЕ ХУЖЕ** **46**  
Прежняя модель роста, основанная на глобализации, больше не работает, а новой пока не видно. На этом фоне покупатели по всему миру сокращают траты либо не могут их увеличить так, как хотели бы

### ПОЛИТИКА

**ОППОЗИЦИЯ ДОБИВАЕТ ВУЧИЧА** **50**  
Демонстрантов в Сербии готовят к длительному противостоянию с государством. И не факт, что президент Вучич в этой ситуации может рассчитывать на однозначную поддержку России

**РОССИЯ НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ ИГРАЕТ В REALPOLITIK** **51**  
Какова стратегия Москвы в Ближневосточном регионе, стоит ли рвать отношения с Израилем и делать ставку на Иран и в чем парадокс российской «двухглавой политики». Интервью «Монокля» с Кириллом Семеновым

## ИНДИКАТОРЫ

**64**