

ISSN 1562-1308

d.

www.direktor.ru

журнал для руководителей образовательных учреждений и органов образования

директор школы

06 2013

И Ю Л Ы

Крошихин Алексей,



директор школы № 13 г. Норильская Красноярского края,  
призер Всероссийского конкурса «Директор школы – 2012»



# директор школы

Научно-методический журнал. Выходит 10 раз в год. Издаётся с 1993 года

Главный редактор  
**К.М. Ушаков**

Зам. главного редактора  
**В.Я. Гринберг**

Шеф-редактор  
**Е.Е. Терешатова**

Ответственный секретарь  
**М.Г. Драмбян**

Технический редактор  
**Е.С. Воронова**

Редакция  
**Е.А. Кучеренко**  
**Л.Н. Панина**  
**Е.М. Ушакова**

Макет, дизайн  
**В.Ф. Варшавчик**

Обложка, рисунки  
**М.А. Пономарева**

## Эксперты-консультанты

**Белова Е.Н.**

**Бешлиян А.А.**

**Великова Л.Ю.**

**Гришина Г.В.**

**Гулиев Х.О.**

**Дитрих Л.А.**

**Ефименко А.В.**

**Загрудненко О.В.**

**Зверева Т.И.**

**Комиссаров И.В.**

**Кондратьев С.Н.**

**Кофанова М.А.**

**Крошихин А.Г.**

**Кузнецов В.С.**

**Маркина Н.С.**

**Матвишина И.В.**

**Митрошина Т.И.**

**Михайлова Г.С.**

**Пономарев Н.И.**

**Попова Е.В.**

**Пратусевич М.Я.**

**Рябцев М.С.**

**Сибирцева Е.А.**

**Трубина Л.А.**

**Фиц С.Н.**

**Чижков В.А.**

**Чичурко В.В.**

**Щербо И.Н.**

## Корректоры

**Д.П. Рысаков, Г.В. Яковлева**

## ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

**73131**

**«РОСПЕЧАТЬ»,**

**«ПРЕССА РОССИИ»**

**12581**

**«ПОЧТА РОССИИ»**

## НОВИНКА!

Современные реалии таковы, что стресс стал обычным явлением в нашей жизни. Мы уже почти привыкли к нему и почти с ним смирились. Свое внутренне состояние мы проектируем на окружающий мир, на учеников, которые берут с нас пример. Все это противоречит не только психологии общения, но и основам педагогики.

Если вы хотите отрегулировать ту сферу вашей профессиональной жизни, которая касается вашего личного восприятия себя в профессии, отношений с самим собой, новая книга «Коррекция психологического здоровья педагогов» серии «Библиотека журнала "Директор школы"» — для вас.

Автор, исследуя тему, предлагает конкретные практические занятия, тренинги и семинары, которые помогут вам сориентироваться в собственном сложившемся опыте общения, найти внутренние резервы для более эффективной работы над собой, восстановить и сохранить вашу гармонию как личности и как профессионала.

Москвина М.В.

«Коррекция психологического здоровья педагогов»  
(практическое пособие)



Заказывайте книгу  
в редакции по телефону 8 (495) 710-30-01  
или в интернет-магазине <http://shop.direktor.ru>

# Позор не местного масштаба



Константин  
Ушаков

Я не знаю, что произойдет, когда вы получите этот журнал. Может, уже будут наказаны невинные и награждены непричастные. Но сейчас я живу с ощущением позора, отнюдь не местного масштаба. У этого чувства есть два аспекта, во-первых, это аспект моих взаимоотношений с внуком. Он у меня, слава богу, сдавал ЕГЭ в прошлом году, а в этом без всякого злорадства, а скорее со снисходительным сочувствием объяснял мне, когда и где в интернете появятся очередные варианты КИМов и сколько это будет стоить. И всегда оказывался прав. И чего стоят в его глазах, да и в моих собственных все те разговоры о «правильной» жизни, которые мы с ним вели?.. И хотя я понимаю, что, наверное, это происходило не везде, и где-то эта процедура проходила честно, у меня сегодня ощущение тотального провала.

Второй аспект — это то, что мы оказались не в состоянии реализовать элементарную процедуру и опозорились перед своими детьми. Этот урок они усвоят хорошо. С этим они пойдут по жизни.

Интересно, весь мир (цивилизованный и не очень) это может, а мы нет. Видно, и здесь особый путь. Вот весь мир это может, а мы нет. И не важно, хорош ЕГЭ или плох.

И как теперь входить в одиннадцатый класс? И готовить их к ЕГЭ? Какое жуткое унижение... А мы все про престиж профессии...

<b>ПИСЬМО РЕДАКТОРА</b>	
Позор не местного масштаба	<b>2</b>
<b>КОНКУРС</b>	
Новости конкурса	<b>7</b>
<b>Кропихин А.</b>	<b>9</b>
Достижимый идеал	<b>16</b>
Конкурс «Директор-легенда»	
<b>ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА</b>	
<b>Каганов В.</b>	<b>18</b>
Предвестник и пророк	<b>24</b>
Топ-рейтинг школ повышенного уровня РФ – 2012	<b>29</b>
<b>Агранович М.</b>	<b>34</b>
Итоги рейтинга	
<b>Курбатов Р.</b>	
Учителя былых времен	
<b>ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ</b>	
<b>Ушаков К.</b>	<b>38</b>
Основы сетевого анализа. Часть 2	<b>41</b>
<b>Дитрих Л.</b>	<b>46</b>
Не оправдавшая надежд	<b>51</b>
<b>Пономарев Н.</b>	<b>53</b>
Рука шахматиста	
<b>Кондрашов А.</b>	
«Любите ли вы школу...»	
<b>Терешатова Е.</b>	
Двор на школьной крыше	
<b>ПЕРСОНА ГРАТА</b>	
Интервью с Ямбургом Е.	<b>60</b>
Стандарт специалиста по ребенку	

<b>ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА</b>	
<b>Андреев В.</b>	<b>67</b>
Достоверность оценки	<b>79</b>
<b>Степанюк Н., Данилова М., Рощина Г.</b>	<b>83</b>
Дневник личностного роста	
<b>Муранов А.</b>	
Клавиатурное письмо	
<b>ВОСПИТАНИЕ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</b>	
<b>Собкин В., Иванов И., Калашникова Е.</b>	<b>86</b>
Антагонист, а не партнер	
<b>ШКОЛА И РОДИТЕЛИ</b>	
<b>Рябикова Е.</b>	<b>92</b>
Секс или любовь?	
<b>ЭКОНОМИКА И ПРАВО</b>	
<b>Шадрина Н., Селюков Р.</b>	<b>97</b>
Статус, задание, ФГОС	<b>102</b>
<b>В. Белякова</b>	
Аутсорсинг в школе	
<b>УРОКИ ЗДОРОВЬЯ</b>	
<b>Ушакова Е.</b>	<b>107</b>
Калейдоскоп здоровья	

### Издательская фирма «СЕНТЯБРЬ»

Распространение  
и подписка  
**Т.А. Доронина**

Адрес для писем: 115280, Москва, а/я 99  
Тел.: (495) 710-30-01  
E-mail: septem@direktor.ru  
http://www.direktor.ru

Главный бухгалтер  
**О.А. Архиповская**

© «Директор школы», 2013  
© «ИФ "Сентябрь"»