

Издается с 1983 г.

7/2010

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук
Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук
Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук
Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук
Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук
Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук
Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук
Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН
Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук
Алексей МАКУШКИН,
кандидат экономических наук

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

СОДЕРЖАНИЕ

7/2010

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

8 Наталья Тихомирова, Светлана Кочерга

Современный университет:
инновационные методы управления персоналом

Рассмотрены вопросы управления персоналом как одного из важнейших элементов, необходимых для обеспечения качества образования в современном университете в условиях глобализации экономики и инновационных процессов, происходящих в обществе. Представлены преимущества информационных технологий обучения, способствующие развитию у персонала компетенций, связанных с экономикой знаний.

17 Ирина Кислухина

Эволюция теории антикризисного управления в России:
диалектический анализ

Представлен диалектический анализ развития научной теории антикризисного управления в России. Выделены и исследованы элементы диалектической триады: тезис – «узкий» подход к формированию научной концепции антикризисного управления, анти-тезис – «широкий» подход, синтез – интеграция научного знания.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

28 Владимир Оборский

Инновационная корпорация: формирование стратегии управления

Рассматриваются вопросы, связанные с формированием стратегии создания и управления инновационной корпорацией, включая построение инфраструктуры инновационной корпорации с подробным анализом ее элементов. Приводятся важнейшие характеристики национальных моделей управления крупными компаниями.

37 Василий Васильев

Методика управления риском в инновационно активных компаниях

Предлагается методика управления рисками, интегрированная в концепцию максимизации стоимости компании, приводятся ее ключевые этапы и их описание. В рамках методики в качестве главного показателя эффективности модели управления рисками используется стоимость компании. Особый акцент сделан на управлении рисками инновационно активных компаний.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

50 Кирилл Жихарев

Проектное управление развитием региональной инновационной системы:
общая схема и принципы

Современные подходы к управлению инновационной деятельностью базируются в основном на положениях и принципах системного анализа. Практическим применением системного анализа для решения проблем управления является методология проектного управления. В статье приводятся основные принципы и базовая схема проектного управления инновационной деятельностью.

58 Сергей Ларин, Евгений Хрусталеv

Разработка программ капитального ремонта жилищного фонда:
новый подход

Ранее для формирования программ воспроизводства жилищного фонда использовались типовые избыточные сетевые модели, практическое применение которых стало затруднительным в силу того, что они предъявляют завышенные требования к точности расчетов и не учитывают различных ограничений по финансированию. Для устранения отмеченных недостатков предложен новый подход на основе использования коэффициентов совмещения работ и методологии эволюционных вычислений.

ПРЕДПРИЯТИЕ

69 Евгений Катков

Подготовка решений в процессе обоснования и внедрения
нововведений на машиностроительных предприятиях

Разработаны методы подготовки и принятия управленческих решений по обоснованию и внедрению нововведений экономико-производственных структур машиностроительной отрасли.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

79 Марина Романова

Учет и отчетность как инструменты контроллинга
на предприятии

Рассматриваются сущность, функции и задачи контроллинга, ориентированного на систему учета. Показано взаимодействие контроллинга на предприятии с его бухгалтерским и управленческим учетом.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

86 Наталья Ягунова, Марина Смагина

Оценка деятельности персонала как основа построения системы
управления

Чтобы понять уровень подготовки персонала, необходима оценка кадрового состава предприятия, основой которой является аттестация. В статье определены необходимые условия, факторы, принципы эффективной процедуры аттестации персонала, определены ее основные этапы.

96 Элеонора Вергилес, Татьяна Захарова

Управленческая компетентность –
основа развития потенциала менеджера высшей школы

Анализируются проблемы управленческой компетенции, лежащей в основе личностного и профессионального развития потенциала молодого менеджера высшей школы.

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ

108 Андрей Куликов

Социализация медицинских услуг:
совершенствование бюджетного финансирования

Анализируется процесс социальной трансформации рынка медицинских услуг. Показана целесообразность повышения в этом процессе роли государственного (общественного) сектора здравоохранения.

ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

120 ГУ – ВШЭ: проблемы развития экономики и общества

Приводятся наиболее значимые мнения, высказанные на XI Международной экономической конференции, состоявшейся в Государственном университете – Высшей школе экономики.

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

8 **Natalya Tikhomirova, Svetlana Kocherga**

Modern University: Innovative Methods of Personnel Management

The authors regard issues of personnel management as a most important element ensuring instructional quality in a modern university under conditions of globalization of the economy and innovation processes, which take place in society. The advantages of information technologies in education, which provide for developing staff competences linked with knowledge economy are displayed.

17 **Irina Kislukhina**

Anti-Crisis Management Theory Evolution in Russia: Dialectic Analysis

The article dialectically analyzes the development of the scientific theory of anti-crisis management in Russia, detaches and investigates the elements of the dialectic triad: thesis («narrow» approach to forming the scientific conception of anti-crisis management), antithesis («broad» approach), and synthesis (integration of scientific knowledge).

CORPORATE MANAGEMENT

28 **Vladimir Oborsky**

Innovative Corporation: Management Strategy Formation

The author examines issues connected with devising the strategy of setting up and managing an innovative corporation, including building the innovative corporation's infrastructure and a detailed analysis of its elements. He gives the principal characteristics of national management models for big companies.

37 **Vasily Vasilyev**

The Methodology of Risk Management in Innovation Active Companies

The author proposes a risk management methodology integrated into the conception of company value maximization, quotes its key stages and gives their description. In the framework of the methodology, the company value is used as principal efficiency indicator of the risk management model. Special emphasis is made on risk management in innovation active companies.

REGIONAL DEVELOPMENT

50 **Kirill Zhikharev**

Project Management of Regional Innovation System Development: General Scheme and Principles

Up-to-date approaches to innovation management are mainly based on postulates and principles of systemic analysis. The methodology of project management represents practical usage of systemic analysis aimed at tackling management problems. The article cites the main principles and the basic scheme of project management of innovation.

58 Sergei Larin, Evgeni Khrustalev

**Designing Housing Capital Repair Programs:
A New Approach**

In the past, to design programs of housing reproduction standard redundant network models were used, whose practical application turned out to be difficult due to the fact that they make exaggerated demands on the exactness of calculations and do not take into account various restraints in funding. To remove the above drawbacks a new approach based on making use of correlation coefficients between works and the methodology of evolutionary computation is advanced.

ENTERPRISE

69 Evgeni Katkov

**Formulating Decisions in the Process of Substantiating
and Implementing Innovation in Machine-Building Enterprises**

The author designs methods of formulating and taking managerial decisions on substantiating and implementing new solutions into economic and production structures of machine-building.

FINANCIAL MANAGEMENT

79 Marina Romanova

**Accounting and Reporting
as Enterprise Controlling Tools**

The essence, functions and goals of accounting system-oriented controlling are investigated in the article, the interaction between controlling in the enterprise and its bookkeeping and managerial accounting is displayed.

PERSONNEL MANAGEMENT

86 Natalya Yagunova, Marina Smagina

**Evaluating the Activity of the Staff as Basis
for Management System Building**

To have an idea of the personnel's level of professional expertise the enterprise staff should be evaluated through attestation. The article defines the necessary conditions, factors, principles of an effective personnel attestation procedure, determines its principal stages.

96 Eleonora Vergiles, Tatyana Zakharova

**Managerial Competence – Fundament for High-School Manager's
Development Potential**

The authors analyze problems of managerial competence, which is basic for personal and professional development of a young high-school manager.

SOCIAL DEVELOPMENT MANAGEMENT

108 Andrei Kulikov

Socialization of Medical Services: Improving Budgetary Funding

The process of social transformation on the medical services market is investigated, the expediency of raising the role of state-run (public) healthcare sector in the process is shown.

DISCUSSIONS AND DEBATES

120 The State University – Higher School of Economics: Problems of Economic and Societal Development

The article quotes most significant views expressed during the XI-th International Economic Conference held at the State University – Higher School of Economics.
