

ISSN 2074-9201

# ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ПРАВА И УПРАВЛЕНИЯ

№ 4 (79) 2024

**Учредитель:**  
**АНО ВО «Институт деловой карьеры»**

Журнал издается с 2001 года



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 сентября 2007 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью В.И. Вернадского



Решением Президиума Российской Академии естественных наук от 17 марта 2010 года «Вестник Академии права и управления» награжден Почетной серебряной медалью А.С. Попова

## Редакционная коллегия:

Главный редактор  
**д.э.н., к.ф.н., доц. Делия В.П.**  
Заместитель главного редактора  
**к.ю.н. Милов П.О.**  
Компьютерная верстка  
**Савеличев М.Ю.**

Подписной индекс в каталоге «Почта России» – ПН574  
Подписку можно произвести на сайте агентства.  
Минимальный период подписки – 3 месяца

*Издатель:*  
**АНО ВО «Институт деловой карьеры»**

**Адрес редакции и издателя:**  
109029, Москва, Нижегородская ул., д. 32, стр. 16, каб. 1010  
Тел.: +7 (495) 782-52-73, +7 (916) 909-73-56  
<http://ideka.ru>  
e-mail: nauka@ideka.ru

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору  
в сфере массовых коммуникаций,  
связи и охраны культурного наследия

Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-60768 от 11.02.2015 г.

НАУЧНЫЙ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ

SCIENTIFIC INFORMATIONAL-ANALYTICAL  
MAGAZINE

АККРЕДИТОВАННЫЕ НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.6.



## В НОМЕРЕ:

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ,  
ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
Трибуна молодого ученого

Авторы статей несут полную ответственность  
за точность приведенных сведений, данных и дат.

При перепечатке ссылка на журнал  
«Вестник Академии права и управления» обязательна.  
Журнал отпечатан в типографии ООО «Сам Полиграфист»,  
тел. 8 (495) 545-37-10

Подписано в печать 10.10.2024. Формат 60х84/8. Усл.-печ. л. 26,5.  
Печать цифровая. Заказ № 79 от 14.10.2024 г. Тираж 2000 экз.

ISSN 2074-9201



12+

## Члены редакционного совета:

### 5.2. Экономика

**Лебедев Никита Андреевич**, доктор экономических наук, профессор, ведущий научный сотрудник Института экономики Российской академии наук, заведующий кафедрой экономики и цифровых технологий в аграрно-промышленном комплексе Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА им. К.И. Скрябина, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

**Макаров Иван Николаевич**, доктор экономических наук, доцент, научный сотрудник, профессор кафедры менеджмента и общегуманитарные дисциплины Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Липецкий филиал), профессор кафедры экономика и финансы Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Липецкий филиал);

**Рагулина Юлия Вячеславовна**, доктор экономических наук, профессор, заместитель директора Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник науки и техники Российской Федерации;

**Салихов Борис Варисович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Российского государственного университета им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство.);

**Солодуха Петр Викторович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики, декан экономического факультета Российского государственного социального университета;

**Шкодинский Сергей Всеволодович**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

### 5.1. Право

**Агапов Павел Валерьевич**, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного управления и права Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института Университета прокуратуры Российской Федерации;

**Бажанов Станислав Васильевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин Московского государственного университета технологий и управления, член-корреспондент Петровской академии наук и искусств, старший советник юстиции в отставке;

**Волков Александр Михайлович**, кандидат юридических наук, доцент, профессор кафедры Государственно-правовых и финансово-правовых дисциплин Московского финансово-юридического университета, член Российской академии естественных наук, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации;

**Гаврилов Борис Яковлевич**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой управления органами расследования преступлений Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Дорская Александра Андреевна**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой международного права юридического факультета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена;

**Краснова Кристина Александровна**, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры Уголовного права Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия;

**Кузнецов Петр Уварович**, доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой информационного права Уральского государственного юридического университета;

**Минбалева Алексей Владимирович**, доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник сектора информационного права и международной информационной безопасности Института государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник Республиканского НИИ интеллектуальной собственности;

**Нарутто Светлана Васильевна**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

**Пашенцев Дмитрий Алексеевич**, доктор юридических наук, профессор, заведующий отделом теории права и междисциплинарных исследований законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, профессор Московского городского педагогического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации;

**Полякова Татьяна Анатольевна**, доктор юридических наук, доцент, заведующий Сектором информационного права Института государства и права Российской академии наук, заслуженный юрист Российской Федерации, действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 3 класса, почетный работник юстиции;

**Радько Тимофей Николаевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственного права Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина, действительный член Академии гуманитарных наук, академик Российской академии адвокатуры, заслуженный юрист Российской Федерации, государственный советник юстиции первого класса, генерал-майор внутренней службы в отставке;

**Тарасов Анатолий Михайлович**, доктор юридических наук, профессор, главный научный сотрудник Научно-исследовательского центра Академии управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, заслуженный сотрудник органов внутренних дел Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Ткачев Валентин Николаевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданско-правовых дисциплин Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, начальник служебно-правового управления Договорно-правового департамента Министерства внутренних дел Российской Федерации, почетный работник образования города Москвы, заслуженный юрист Российской Федерации;

**Чернявский Александр Геннадьевич**, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры Конституционного (государственного) и международного права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации.

## Зарубежные члены редакционного совета:

**Анил Сарвал**, доктор наук, профессор Пенджабского университета (город Чандигарх, Индия);

**Дэвид Рейнольдс**, доктор наук, действительный член Британской академии наук, профессор истории Колледжа Христа в Кембридже, почетный профессор Колледжа Далвич, Университетов Кембриджа и Гарварда, Небраски, Оклахомы, Нихон (Токио) и По (Париж), руководитель исторического факультета Кембриджского университета;

**Мкртумян Арман Юрьевич**, заслуженный юрист Республики Армения, доктор юридических наук, председатель Кассационного Суда Республики Армения;

**Пол Смит**, доктор наук, профессор Университета Претории, Южная Африка (ЮАР);

**Уоррен Кимбол**, доктор наук, почетный профессор исторического факультета Колледжа искусств и наук Рутгерс, профессор Кембриджского университета;

**Ю Синода**, доктор наук, профессор права Университета Хокусэй-Гакуэн, город Саппоро (Япония).

## Эксперты:

**Меськов Валерий Сергеевич**, доктор философских наук, профессор, профессор кафедры педагогики Высшей школы образования, профессор кафедры теологии филологического факультета, директор Учебно-научного центра Междисциплинарных проблем образования и когнитивистики Московского педагогического государственного университета;

**Скареднова Оксана Леонидовна**, Ph.D. по финансам (доктор философии) университета York (США), аудитор (аттестат Центральной аттестационно-лицензионной аудиторской комиссии Министерства финансов РФ), член совета директоров АО Национальный банк сбережений (город Иваново), член совета кредитно-страховых организаций при Правительстве Ивановской области;

**Тихонов Александр Васильевич**, доктор социологических наук, профессор, действительный член Российской Академии социальных наук, руководитель Центра социологии управления и социальных технологий Института социологии Российской академии наук;

**Шеремет Игорь Анатольевич**, доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой Информационная безопасность Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, член-корреспондент Российской академии наук, действительный государственный советник Российской Федерации 3 класса.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ЮРИДИЧЕСКОЙ НАУКИ

**Бакланов Виталий Олегович,**

ПРИНЦИПЫ ПРОИЗВОДСТВА ПО ДЕЛАМ ОБ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЯХ:  
ДОКТРИНАЛЬНОЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ И НОРМАТИВНОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ

**Vitaly O. Baklanov,**

PRINCIPLES OF PROCEEDINGS ON CASES ON ADMINISTRATIVE OFFENSES: DOCTRINAL DEFINITION  
AND NORMATIVE ENSHRINEMENT .....8

**Бортников Дмитрий Михайлович,**

ПРОБЛЕМА ФОРМИРОВАНИЯ КАТЕГОРИИ  
«ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЕ ПРАВОМ» В РОССИЙСКОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

**Dmitry M. Bortnikov,**

PROBLEM OF FORMATION OF THE CATEGORY «ABUSE OF RIGHT» IN RUSSIAN LAW ..... 13

**Валикарамов Денис Джалилович,**

К ВОПРОСУ ОБ УРОВНЯХ КОНВЕРГЕНЦИИ В ПРАВЕ

**Denis D. Valikaramov,**

ON THE ISSUE OF LEVELS OF CONVERGENCE IN LAW ..... 18

**Дмитренко Валерия Игоревна, Зорин Алексей Вячеславович,**

СМЕРТЬ ПАЦИЕНТА: ПРОБЛЕМЫ РАЗГРАНИЧЕНИЯ СМЕЖНЫХ СОСТАВОВ УГОЛОВНОГО КОДЕКСА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Valeria I. Dmitrenok, Alexey V. Zorin,**

DEATH OF A PATIENT: PROBLEMS OF DIFFERENTIATION OF RELATED CONSTITUENTS  
OF THE CRIMINAL CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION..... 21

**Ермолаев Артем Евгеньевич, Ушанков Илья Владимирович,**

СОМАТИЧЕСКИЕ ПРАВА ЧЕЛОВЕКА И ИХ РОЛЬ В КОНЦЕПЦИИ СЕРВИСНОГО ГОСУДАРСТВА

**Artem E. Ermolaev, Ilya V. Ushankov,**

SOMATIC HUMAN RIGHTS AND THEIR ROLE IN THE CONCEPT OF THE SERVICE STATE..... 27

**Зарипов Шамиль Ришатович,**

К ВОПРОСУ О СИСТЕМООБРАЗУЮЩИХ КАТЕГОРИЯХ ФИНАНСОВОГО ПРАВА

**Shamil R. Zaripov,**

ON THE ISSUE OF THE SYSTEM-FORMING CATEGORIES OF FINANCIAL LAW ..... 30

**Ильяхов Алексей Александрович,**

ВЛИЯНИЕ СУДЕБНЫХ ОШИБОК НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТПРАВЛЕНИЯ ПРАВОСУДИЯ  
В СУДЕ ПРИСЯЖНЫХ ЗАСЕДАТЕЛЕЙ

**Alexey A. Ilyukhov,**

THE IMPACT OF MISCARRIAGES OF JUSTICE ON THE EFFECTIVENESS  
OF THE ADMINISTRATION OF JUSTICE IN A JURY TRIAL ..... 35

**Ковтун Юлия Сергеевна,**

ГЕНЕЗИС КОНЦЕПЦИИ «ПРАВА НАЦИЙ НА ОТДЕЛЕНИЕ» В СОВЕТСКОЙ ПОЛИТИКО-ПРАВОВОЙ ДОКТРИНЕ

**Yulia S. Kovtun,**

THE GENESIS OF THE CONCEPT OF THE «RIGHT OF NATIONS TO SECEDE»  
IN THE SOVIET POLITICAL AND LEGAL DOCTRINE..... 41

**Кужеков Андрей Юрьевич, Коротких Иван Максимович,**

СВЯЗЬ ПРАВОВОЙ ИДЕОЛОГИИ И СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ

<b>Andrey Yu. Kuzhekov, Ivan M. Korotkikh,</b> THE RELATIONSHIP BETWEEN LEGAL IDEOLOGY AND COURT PRACTICE .....	50
<b>Сафонов Дмитрий Анатольевич,</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЦЕССА ДОКАЗЫВАНИЯ В ГРАЖДАНСКОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ	
<b>Dmitry A. Safonov,</b> DIGITAL TRANSFORMATION OF THE EVIDENTIARY PROCESS IN CIVIL PROCEEDINGS .....	54
<b>Скворцова Юлия Сергеевна, Егорова Диана Владимировна,</b> САНАЦИЯ КАК МЕРА, ПРИНИМАЕМАЯ ДЛЯ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ БАНКРОТСТВА ЗАСТРОЙЩИКОВ	
<b>Yulia S. Skvortsova, Diana V. Egorova,</b> REHABILITATION AS A MEASURE TAKEN TO PREVENT THE BANKRUPTCY OF DEVELOPERS.....	60
<b>Тарасов Евгений Александрович, Тарасова Елена Владимировна, Спасибухов Юрий Николаевич,</b> <b>Осипов Александр Анатольевич,</b> ОСОБЕННОСТИ И СПОСОБЫ СОСТАВЛЕНИЯ СХЕМЫ ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНОГО ПРОИСШЕСТВИЯ	
<b>Evgenii A. Tarasov, Elena V. Tarasova, Yuriy N. Spasibuchov, Aleksandr A. Osipov,</b> FEATURES AND METHODS OF DRAWING UP AN ACCIDENT SCHEME .....	65

## ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

<b>Белов Николай Викторович,</b> УРОВЕНЬ КРЕДИТНОГО РИСКА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ БАНКА	
<b>Nikolai V. Belov,</b> LEVEL OF CREDIT RISK AS A FACTOR OF BANK STABILITY .....	70
<b>Буковников Александр Владимирович, Круковский Петр Петрович,</b> РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ	
<b>Aleksandr V. Bukovnikov, Pyotr P. Krukovsky,</b> REGIONAL ASPECT OF COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF INVESTMENT PROJECTS.....	75
<b>Виноградов Антон Юрьевич,</b> ОБЗОР МИРОВЫХ ПРАКТИК ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ВЕНЧУРНЫХ КОМПАНИЙ-СТАРТАПОВ	
<b>Anton Yu. Vinogradov,</b> REVIEW OF GLOBAL PRACTICES IN VALUATION OF VENTURE COMPANIES-STARTUPS.....	82
<b>Гузеев Илья Алексеевич,</b> СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ТАРИФНОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ В СТРУКТУРЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА	
<b>Ilya A. Guzeev,</b> CURRENT TRENDS AND METHODOLOGICAL APPROACHES TO TARIFF REGULATION OF WATER SUPPLY AND WASTEWATER DISPOSAL IN THE HOUSING AND COMMUNAL SERVICES STRUCTURE .....	90
<b>Делия Виктор Павлович, Рашидов Дмитрий Сергеевич, Кульгачев Иван Петрович,</b> <b>Романова Марианна Михайловна,</b> ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
<b>Viktor P. Delia, Dmitry S. Rashidov, Ivan P. Kulgachev, Marianna M. Romanova,</b> PROSPECTS FOR TOURISM DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF BELARUS.....	99
<b>Демченко Татьяна Сергеевна, Капитанец Юлия Владимировна, Булей Наталия Владимировна,</b> ПУТИ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ СТРАН ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА	

<b>Tatyana S. Demchenko, Yulia V. Kapitanets, Natalia V. Buley,</b> WAYS TO DEVELOP THE INTEGRATION OF THE EAEU COUNTRIES .....	105
<b>Долженко Елена Николаевна, Торгашова Наталья Александровна,</b> КАЧЕСТВО ЖИЗНИ КАК ОДИН ИЗ ФАКТОРОВ ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД НОРИЛЬСК»	
<b>Elena N. Dolzhenko, Natalya A. Torgashova,</b> QUALITY OF LIFE AS ONE OF THE FACTORS IN THE FORMATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE NORILSK MUNICIPAL DISTRICT .....	113
<b>Казанджан Сергей Борисович, Воронин Антон Александрович,</b> ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ РЕГИОНА	
<b>Sergey B. Kazanjan, Anton A. Voronin,</b> ECONOMIC ASSESSMENT OF FOREST RESOURCES IN THE REGION.....	118
<b>Карпушкин Илья Дмитриевич,</b> ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ПРОМЫШЛЕННОМ И ГРАЖДАНСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ	
<b>Ilya D. Karpushkin,</b> TOOLS FOR INNOVATION MANAGEMENT IN INDUSTRIAL AND CIVIL CONSTRUCTION BASED ON DIGITALIZATION .....	124
<b>Кирюхин Глеб Александрович,</b> АДАПТИВНОЕ ЛИДЕРСТВО КАК ОТВЕТ НА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ: СТРАТЕГИИ ДЛЯ УСПЕШНОГО УПРАВЛЕНИЯ	
<b>Gleb A. Kiryukhin,</b> ADAPTIVE LEADERSHIP AS A RESPONSE TO UNCERTAINTY: STRATEGIES FOR SUCCESSFUL MANAGEMENT .....	131
<b>Кичигин Георгий Михайлович,</b> ЭВОЛЮЦИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ: ТРАНСГРАНИЧНОЕ ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	
<b>Georgy M. Kichigin,</b> EVOLUTION OF INTERNATIONAL STANDARDS: CROSS-BORDER CAPITAL MOVEMENT IN THE ERA OF DIGITAL TECHNOLOGIES .....	139
<b>Копылов Дмитрий Константинович,</b> ИНФОРМАЦИОННАЯ АСИММЕТРИЯ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ	
<b>Dmitrii K. Kopylov,</b> INFORMATION ASYMMETRY IN THE MODERN ECONOMY .....	148
<b>Коршунов Андрей Валентинович,</b> АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕВАЛЮТИЗАЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВУЮ СИСТЕМУ РОССИИ	
<b>Andrey V. Korshunov,</b> ANALYSIS OF KEY INDICATORS OF DEVALUTIZATION AND THEIR IMPACT ON THE RUSSIAN FINANCIAL SYSTEM.....	154
<b>Кочетов Данила Иванович,</b> СТРАТЕГИИ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИЯХ	
<b>Danila I. Kochetov,</b> STRATEGIES FOR IMPLEMENTING ARTIFICIAL INTELLIGENCE SYSTEMS TO IMPROVE EFFICIENCY OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE SYSTEMS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF MANAGEMENT DECISIONS IN ORGANIZATIONS.....	162

<b>Кроер Екатерина Валерьевна,</b> ПРОБЛЕМАТИКА ФИНАНСОВОГО РАВНОВЕСИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ	
<b>Ekaterina V. Kroer,</b> THE PROBLEM OF THE FINANCIAL BALANCE OF THE ORGANIZATION IN THE FIELD OF EDUCATION: FOREIGN EXPERIENCE.....	169
<b>Круковский Петр Петрович, Буковников Александр Владимирович,</b> РЕГИОНАЛЬНЫЙ РЫНОК ТРУДА И ПУТИ ЕГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	
<b>Piotr P. Krukovsky, Aleksandr V. Bukovnikov,</b> REGIONAL LABOR MARKET AND WAYS OF ITS REGULATION.....	177
<b>Лисова Екатерина Валерьевна,</b> ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИНАМИКА И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ	
<b>Ekaterina V. Lisova,</b> ECONOMIC DYNAMICS AND SOCIAL DEVELOPMENT OF RUSSIAN REGIONS .....	183
<b>Милованов Владислав Викторович,</b> АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ ФИНАНСОВОГО РЫНКА РОССИИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	
<b>Vladislav V. Milovanov,</b> ANALYSIS OF THE IMPACT OF DIGITAL FINANCIAL TECHNOLOGIES ON THE TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN FINANCIAL MARKET: THE STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT .....	187
<b>Переверзев Сергей Владиславович,</b> РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ: РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОГРЕССА	
<b>Sergey V. Pereverzev,</b> IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE FINANCIAL SOLUTIONS: THE ROLE OF DIGITALIZATION AND TECHNOLOGICAL PROGRESS.....	194
<b>Пискунов Андрей Валерьевич,</b> ПРИМЕНЕНИЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ	
<b>Andrey V. Piskunov,</b> APPLICATION OF CLOUD TECHNOLOGIES TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF LABOR RESOURCES MANAGEMENT .....	204
<b>Сливка Андрей Владимирович, Казанджан Сергей Борисович,</b> ФОРМИРОВАНИЕ МОДЕЛИ ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ОПЫТА	
<b>Andrey V. Slivka, Sergey B. Kazanjan,</b> FORMATION OF A MODEL FOR ASSESSING THE SUSTAINABILITY OF DEVELOPMENT OF THE REGIONAL SYSTEM BASED ON THE INTRODUCTION OF ENTREPRENEURIAL EXPERIENCE .....	212
<b>Топольский Филипп Владимирович,</b> АДАПТИВНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ	
<b>Philipp V. Topolskii,</b> ADAPTIVE STRATEGIC RESOURCE MANAGEMENT AND COMPANY COMPETITIVENESS UNDER CONDITIONS OF UNCERTAINTY .....	220
<b>Филиппов Дмитрий Николаевич,</b> ПРОЦЕСС ИНТЕГРАЦИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: КЛЮЧЕВЫЕ МЕТОДОЛОГИИ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ	

<b>Dmitry N. Philippov,</b> THE PROCESS OF INTEGRATING DIGITAL TECHNOLOGIES INTO FINANCIAL ORGANIZATIONS: KEY METHODOLOGIES AND ORGANIZATIONAL SOLUTIONS METHODOLOGIES AND ORGANIZATIONAL SOLUTIONS .....	227
<b>Хайрутдинов Антон Тофикович,</b> ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ДОМОХОЗЯЙСТВ	
<b>Anton T. Khairutdinov,</b> INVESTMENT PORTFOLIO AS A TOOL FOR ENSURING FINANCIAL STABILITY OF HOUSEHOLDS.....	235
<b>Хирунцев Сергей Владимирович,</b> РОЛЬ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В ЭКОНОМИКЕ МОСКВЫ: АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ	
<b>Sergey V. Khiruntsev,</b> THE ROLE OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE MOSCOW ECONOMY: ANALYSIS OF THE CURRENT STATE AND DEVELOPMENT TRENDS.....	241

## Трибуна молодого ученого

<b>Волков Павел Дмитриевич,</b> ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ПРИНЦИПОВ КОПНОГО ПРАВА ПРИ ФОРМИРОВАНИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ	
<b>Pavel D. Volkov,</b> HISTORICAL EXPERIENCE OF THE APPLICATION OF THE PRINCIPLES OF ELECTORAL LAW IN THE FORMATION OF LOCAL SELF-GOVERNMENT IN RUSSIA .....	250