



# директор школы

Научно-методический журнал. Выходит 10 раз в год. Издаётся с 1993 года

Главный редактор  
**К.М. Ушаков**

Зам. главного редактора  
**Е.А. Кучеренко**

Шеф-редактор  
**Е.Е. Терешатова**

Ответственный секретарь  
**М.Г. Драмбян**

Технический редактор  
**Е.С. Воронова**

Редакция  
**В.Я. Гринберг**  
**Е.М. Ушакова**

Макет, дизайн  
**В.Ф. Варшавчик**

Рисунки  
**М.А. Пономарева**

## Эксперты-консультанты

**Андросова В.Е.**  
**Ачкасова Ю.И.**  
**Безбородько Л.Б.**  
**Бешлиян А.А.**  
**Буряк Е.Г.**  
**Бухаров Д.В.**  
**Васильев В.П.**  
**Власова Г.П.**  
**Галимова Т.М.**  
**Дебелова Т.А.**  
**Евтушенко Е.Н.**  
**Жданкина Е.М.**  
**Жолудева С.А.**  
**Зомитева М.И.**  
**Ивченко О.В.**  
**Каримова Д.С.**

**Климовских И.А.**  
**Комиссаров И.В.**  
**Копытин С.Ю.**  
**Курбанова С.В.**  
**Лебедева Е.В.**  
**Леонтьева А.М.**  
**Матвишина И.В.**  
**Митрофанова Т.Г.**  
**Нанобашвили О.Н.**  
**Овсиевский А.Г.**  
**Пономарев Н.И.**  
**Попова Е.В.**  
**Рябцев М.С.**  
**Селектор С.С.**  
**Смирнова Н.В.**  
**Шамсутдинов А.И.**

Корректоры  
**Д.П. Рысаков, Г.В. Яковлева**

## ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

**73131**

**«РОСПЕЧАТЬ»,**  
**«ПРЕССА РОССИИ»**

**12581**

**«КАТАЛОГ РОССИЙСКОЙ ПРЕССЫ»**

# Работа над ошибками



**Константин  
Ушаков**

Маленькое введение, не сочтите за рекламу, просто нужно кое-что объяснить. Мы с Екатериной Куксо приобрели очень забавный опыт. В течение этого года мы вели дистанционный курс «Стодневка для директора». Это курс, посвященный тому, что делать после того, как измерен социальный капитал, то есть установлено, какие связи есть в организации. И поскольку в целом результаты получаются, как правило, не очень, то есть в наших школах не очень много связей между педагогами, то мы предложили методику по усложнению организации: по установлению новых связей. Это были реальные сто дней учебы. К тому времени, когда вы получите этот журнал, курс уже пройдет примерно 450 человек. Курс разбит на недели, на каждую неделю есть задание, которое ориентировано на деятельность (что нужно делать в своей организации). Даются четкие инструкции, проводятся вебинары... Словом, все как полагается. Народ на курсах собирается мотивированный, к тому же курс не бесплатный. Итак, сейчас уже можно делать некоторые выводы.

Мы убедились в том, что обучать одного директора практически бессмысленно (не обижайтесь!). Даже если ему очень нравится, он не в состоянии длительно сосредоточиться на проблеме. Стали набирать команды (директор + завучи). Действительно, завучи лучше удерживают фокус, они больше сосредоточены на проблемах внутри организации.

Далее, следующей проблемой стало творчество, прости господи. Когда мы продумывали идею курса, апробировали ее, мы создали систему правил, которых нужно придерживаться при реализации,

потому что проект подразумевает существенное изменение деятельности учителя, а потому есть определенные риски. Предлагаем сделать одно задание — половина делает другое или делает так, как считает нужным.

Технология подразумевает следование определенным правилам. Важным правилом, на выполнении которого мы настаивали, была локализация. Иначе говоря, не устраивать революций. Правило внедрения инноваций (если мы не хотим, чтобы они затухли) — внедрять инновацию сначала в небольшой группе, чтобы не потерять контроль над процессом. Об этом специально предупреждали, писали, чуть не на коленях просили не торопиться, нет, нужно все и сразу... ☺



<b>ПИСЬМО РЕДАКТОРА</b>	
Работа над ошибками	<b>2</b>
<b>КОНКУРС</b>	
<b>Власова Г.</b> В поисках волшебных ключей	<b>7</b>
<b>ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ</b>	
<b>Рачевский Е.</b> Способный учить и учиться	<b>13</b>
<b>Куксо Е.</b> Козленок и семеро волков. Как уберечь себя и учеников от интернет-манипуляции?	<b>20</b>
<b>Робский В.</b> Логика ФГОС ДО	<b>26</b>
<b>Акчурина Е.</b> Управление слухами	<b>33</b>
<b>ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА</b>	
<b>Геворкян Т., Лукичева Е.</b> Знания, новации, одаренность	<b>40</b>
<b>Курмышева О.</b> Болевые точки конкуренции	<b>47</b>
<b>Кожурина Л.</b> История с географией	<b>52</b>
<b>ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА</b>	
<b>Кузнецова Л.</b> Назад в будущее	<b>57</b>
<b>Рябова С.</b> Из истории школы в России	<b>64</b>

<b>ПЕРСОНА ГРАТА</b>	
Волшебство и наука. <i>Интервью с М.Г. Мокринским</i>	<b>68</b>
<b>ЭКОНОМИКА И ПРАВО</b>	
Рахметов Р., Ларюшкин С. Сколько стоит программа развития школы?	<b>74</b>
<b>ВОСПИТАНИЕ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</b>	
Поташник Е. Этническая толерантность	<b>80</b>
Юные гости Эллады. <i>Интервью с А. Цандекиди</i>	<b>86</b>
Созонов В. Мегасреда для воспитания	<b>90</b>
<b>ШКОЛА И РОДИТЕЛИ</b>	
Филяева А. Болезнь или просьба о помощи?	<b>95</b>
Терешатова Е. Дети и смерть	<b>102</b>
<b>УРОКИ ЗДОРОВЬЯ</b>	
Степанова М. Зелено и красиво	<b>106</b>

**Издательская фирма «СЕНТЯБРЬ»**

Распространение  
и подписка  
Т.А. Доронина

Главный бухгалтер  
О.А. Архиповская

Адрес для писем: 115280, Москва, а/я 99  
Тел.: (495) 710-30-01  
E-mail: septem@direktor.ru  
<http://www.direktor.ru>

© «Директор школы», 2017  
© ООО «ИФ «Сентябрь»»