## ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

## Официальное издание Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ

Ш.БАТ-ЭРДЭНЕ

Е.ВЕЛИХОВ

С.ЕМЕЛЬЯНОВ

н.койчев

А.КУЛЕШОВ

А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной Академии наук Республики Армения;

Академия управления при Президенте Республики Беларусь;

Международная кадровая академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,

доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,

доктор экономических наук

Маргарита МЕЛЬНИК,

доктор экономических наук

Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,

кандидат технических наук

Вадим ЯКОБС,

кандидат технических наук

Владимир БОКСЕР,

действительный член Европейской академии естественных наук

Эдуард КОРОТКОВ,

доктор экономических наук

Виктор КРИВОВ,

доктор экономических наук

Владимир Савельев,

доктор экономических наук

Дмитрий СОРОКИН,

доктор экономических наук

Шеф-редактор

Анна МАЛАЯ

Главный редактор

Вениамин КАШИРСКИХ

Журнал «Проблемы теории и практики управления» входит в Перечень периодических научных изданий, рекомендуемых ВАК для публикации основных результатов диссертаций на соискание ученой степени доктора наук

Учредитель

ООО «Международная Медиа Группа» © «Проблемы теории и практики управления»

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия

Регистрационное свидетельство: ПИ № ФС 77-22848 от 26 декабря 2005 г.

Ä

При использовании и воспроизведении материалов в любой форме разрешение редакции и ссылка на журнал обязательны

Подписка в Российской Федерации: индексы журнала в каталоге «Роспечать»:

для индивидуальных подписчиков 70732, 47106

для организаций 70952, 47107

в каталоге «Агентство подписки и розницы» 40772

Для зарубежных подписчиков агентство «МК-ПЕРИОДИКА»

Тел. +7 (495) 681-57-15

Адрес редакции:

101000, Москва, почтамт, а/я 104

Тел.: (495) 166-18-04, 166-19-64

www.uptp.ru

Формат 70х100/16. Объем 8,0 печ.л.

Печать офсетная

Цена в розницу свободная

Отпечатано в ФГУП «Издательство «Известия»

Управления делами Президента РФ,

127994, ГСП-4, Москва, К-6, Пушкинская пл., д. 5

Заказ 6247

Подписано в печать 2.05.06

\*\*\*\*

## СОДЕРЖАНИЕ N 05/2006

### КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

#### 

Подход к экономике как многоуровневой, многоаспектной, но внутренне единой системе позволяет не только обосновать необходимость комплексной социально-экономической стратегии, но и сформировать стратегическое видение структуры ее объектов на разных уровнях экономики — от предприятий и корпораций до страны в целом. Подобный подход дает возможность подойти к фундаментальным характеристикам структуры и функций экономики и дать ответ на важные вопросы о структурном составе экономических феноменов.

#### Давид Петросян

Задачи теории управления социально-экономическими институтами делятся на две группы. К первой относится разработка концептуальных основ управления в научно-исследовательской и учебной сфере, ко второй — практическое применение теоретических знаний. С известной степенью условности можно выделить и две группы ее функций: общие и специфические. Взяв за основу функциональный признак, автор рассматривает структуру базовых разделов этой теории и делает попытку сформулировать основные понятия и содержание раздела теории управления социально-экономическими институтами.

#### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

Модернизация	ЭКОНОМ ИКИ	И
госуларство	31	

• • • •

Нужна ли России модернизация, а если нужна, то какая? Какова роль государства в этом процессе? Есть ли границы у нашего инвестиционного климата? На эти вопросы ищут ответ министры и ученые, руководители предпринимательских объединений и международные чиновники, собравшиеся в Москве на VII международную конференцию, организованную ГУ — ВШЭ при участии Всемирного банка и Международного валютного фонда. Участники форума попытались сообща выяснить, что необходимо сделать, чтобы выстроить открытую и конкурентоспособную экономику, обеспечивающую благосостояние граждан и достойные позиции России на мировой арене.

#### РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

# **Наталья Бескоровайная**Методология системного подхода к исследованию финансовой системы региона.......38

Выделение региональной финансовой системы как части финансовой системы страны обусловлено преобладанием внутренних взаимодействий в системе над внешними ее способностями к самосохранению. Ее границы определяются связностью — свойством взаимозависимости процессов преобразования ресурсов в полезные результаты.

## Валентина Парахина, Анна Коблова

Рекреационно-туристская рента и финансирование РТК региона.......46

Для выявления механизма взимания рекреационно-туристской ренты в современных условиях Ставропольского края авторы провели исследования и расчеты на основе одного из предприятий и гостиницы в районе Кавказских Минеральных Вод. Предложенный механизм расчета ренты, по мнению исследователей, должен существенно помочь рекреационно-турискому комплексу получить необходимые средства для саморазвития.

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

#### Светлана Суворова, Надежда Бойцова

Методические аспекты стратегического управленческого учета затрат строительного производства..57

Хозяйственная деятельность строительных организаций осуществляется в условиях конкуренции и нарастающей неопределенности бизнес-ситуации, что требует по-новому решать задачи развития и управления этим процессом, перехода от затрат «по факту» к современной концепции управления ими. Исследование бухгалтерского учета с этих позиций позволило авторам выделить основные черты новой учетной системы строительного производства.

#### ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

#### Леонид Еремин

В связи с усложнением бизнес-процессов и усугублением возможных последствий ошибочных управленческих решений предпринимателям потребовалось расширить круг задач, анализируемых с помощью компьютерных технологий. Внедрение информационных технологий в системах менеджмента идет по линии автоматизации расчетных задач, связанных с обработкой информации. Однако усиление конкуренции потребовало от аналитиков решения более сложных проектов, а это в свою очередь обусловило появление новых подходов к организации хранения и обработки информации.

#### Георгий Калянов

Архитектура предприятия — всестороннее описание всех его ключевых элементов и межэлементных отношений. Роль такого метода растет за счет эффективного использования существующих и новых технологий. Создание архитектуры предприятия является первым шагом на пути к предприятию, которое может реагировать на изменения в реальном времени.

## МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

#### Лика Дьячкина

 Малый
 и
 средний
 бизнес

 Великобритании
 92

Малый и средний бизнес играет определяющую роль в британском секторе производства товаров и услуг, обеспечивая 58,2% занятости и 52,3% национального оборота. В эту категорию включены предприятия с персоналом до 250 работников, а в микрофирмы — до 10 человек. Законы предусматривают упрощенную процедуру регистрации индивидуальных предпринимателей. Малые предприятия пользуются пониженными ставками налога. Однако общества с ограниченной ответственностью ведут полноценный бухгалтерский учет.

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

## Сергей Дедиков

Альтернативный и традиционный менеджмент: сравнительный анализ.......103

Альтернативный менеджмент возник как ответ на вызов времени в условиях глобализации, когда прежние методы руководства уже не способны в полной мере обеспечить стратегическую выживаемость предприятий. Основу новой модели управления составляет система отношений между людьми, одной из главных задач которой становится раскрытие творческого потенциала каждого сотрудника, вовлечение его в дела компании. Сравнивая различные параметры традиционного (репрессивного) и альтернативного менеджмента, автор заключает, что альтернативный метод предлагает работникам компании партнерство на всю жизнь. Такой подход не только возможен, но и не имеет альтернативы в долгосрочной перспективе.

#### Ульяна Блинова

Оценка результатов работы предприятия позволяет определить эффективность деятельности в различных сферах. Правильный выбор объекта контроля в зависимости от поставленных целей дает возможность достичь максимальных результатов при минимальных усилиях. Системное использование методов и форм, присущих превентивному контролю, позволит организации достичь бескризисного функционирования.

#### CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

### Georgi Kleiner

Systemic Structure of Economy and Economic Policy p. 8

Approaching the economy as a multilevel, multi-faceted but inwardly integrated system allows not only to substantiate the need of a complex socioeconomic strategy but also to develop a strategic vision of the structure of its objects at various economic levels – starting with enterprises and corporations and ending with the country as a whole. The approach offers an

opportunity to address fundamental characteristics of the structure and functions of economy and answers significant questions about the structural composition of economic phenomena.

#### **David Petrosyan**

The Basics of Socioeconomic Institutes Management Theory p. 22

In socioeconomic institutes management theory the tasks are subdivided into two groups: the first implies the design of conceptual bases of management in research and learning area, the second – practical application of theoretical knowledge. With a certain degree of conditionality two groups of its functions, general and specific, can also be identified. Proceeding from functional characteristic the author regards the structure of basic sections of the theory and makes an attempt to formulate principal concepts and content of the section on socioeconomic institutes management theory.

#### ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

Economic Modernization and the State p. 31

Does Russia need modernization, if yes, of which type? What role does the state play in the process? Are there any limits in our investment climate? Ministers and researchers, CEOs of enterprise associations and international officials participating at the Moscow VII International conference held by the State University – Higher School of Economics with the participation of the World Bank and International Monetary Fund, search for answers to the above questions. The forum participants make an attempt to jointly explore what is to be done in order to develop an open and competitive economy which ensures citizens' well-being and a respectable status of Russia on the world arena.

#### REGIONAL DEVELOPMENT

#### Natalya Beskorovaynaya

The Methodology of a Systemic Approach to Research of Financial System of a Region p. 38 Detaching a regional financial system as part of the country's financial system is conditioned by the predominance of internal interactions within the system over its exterior self-protection abilities. Its boundaries are determined by linkage – a quality of interdependent processes to transform resources into useful output.

#### Valentina Parakhina, Anna Koblova

The Recreation-Tourist Rent and Funding a Regional Recreation and Tourist Complex p. 46

To explore the mechanism of how under current conditions recreation-tourist rent is levied in the Stavropol region the authors carried out investigations and calculations on the basis of an enterprise and a hotel in Kavkazskie Mineralnie Vody area. The mechanism of rent calculation proposed by the researchers has to significantly help the recreation-tourist complex get means necessary for self-development.

#### FINANCIAL MANAGEMENT

#### Svetlana Suvorova, Nadezhda Boytsova

Strategic Management Accounting of Construction Costs: Methodological Aspects p. 57

The economic activities of construction companies develop in competitive environment and under growing uncertainty of business situation which calls for new solutions of development and management tasks of this process, a transition from factual costs to their modern management concept. The analysis of accounting viewed from this angle allowed the authors to pinpoint the main features of the new accounting system for construction.

#### INFORMATION TECHNOLOGIES

## Leonid Yeryomin

• • •

Information Technologies in Organizational Economic Management Systems: Prospects of Development and Application p. 64

Faced by more complex business processes and aggravated potential consequences of erroneous managerial decisions the entrepreneurs had to broaden the set of tasks analyzed with the help of computer technologies. Information technologies are implemented into management systems in form of automated calculation tasks linked with information processing. However, tougher competition has demanded from analysts to find solutions for more complex projects which, in turn, has given rise to new approaches to information storage and processing.

#### Georgi Kalyanov

Methods and Levers to Model the Enterprise Architecture p. 79

Enterprise architecture implies an all-round description of its key elements and inter-element relationships. The role of the method is growing due to an efficient use of existing and new technologies. Developing enterprise architecture is the first step towards an enterprise capable to react to changes on-line.

#### SMALL AND MIDDLE-SIZED BUSINESS

## Lika Dyachkina

Small and Middle-Sized Business Great Britain p. 92

Small and middle-sized businesses play a crucial role in goods and services production in Great Britain, they ensure 58,2% of employment and 52,3% of national turnover. Enterprises with up to 250 workers are included in the category, micro-companies employ up to 10 workers. The laws stipulate a simplified procedure of registration for individual entrepreneurs. Reduced tax rates are foreseen for small enterprises; however, limited companies keep full-fledged financial accounting.

#### MANAGEMENT AND MARKETING

#### Sergei Dedikov

Alternative and Traditional Management Types: A Comparative Analysis p. 103

The alternative management evolved as a response to the challenge under conditions of globalization when previously applied methods of guidance turned out to be unable to fully ensure the enterprises' strategic survival. The basis of the new management pattern constitutes the system of relationships between persons, one of its major tasks becomes the exposure of creative potential of every worker, his involvement in the company's business. Upon comparing various parameters of traditional (repressive) and alternative management types the author concludes that the alternative method offers the workers a life-long partnership. This approach is not only contingent, it has no alternative in long-term perspective.

#### Ulyana Blinova

The System of Preventive Control in Crisis Management p. 114

By assessing operating results of an enterprise economic efficiency in various areas can be determined. A correct choice of the object of control depending on targets posed offers the opportunity to attain maximum results with minimal efforts. A systemic use of methods and forms typical for preventive control allows the organization to reach the level of non-critical operation.

\*\*\*\*

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

## СИСТЕМНАЯ СТРУКТУРА ЭКОНОМИКИ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА <\*>