

# Содержание

стр.  
48

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## редакционная статья

11

НЕ ЭТОЙ ОСЕНЬЮ

### ЕЩЕ ОДНА РЕЦЕССИЯ

13

Мешать восстановлению экономики во второй половине 2020 года будут девальвация, низкие сборы налогов, мировой спад, плохой торговый баланс, низкий спрос со стороны населения. Трудно найти фактор, который будет способствовать росту. А в 2021 году правительство может урезать расходы и тем самым подорвать будущий рост

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### «РУССКАЯ ПЛАТИНА» ДОКОПАЕТСЯ ДО ПАЛЛАДИЯ

18

Безраздельное царствование «Норникеля» в Норильском промышленном районе и на российском рынке добычи палладия заканчивается. Не прошло и десяти лет, как компания Мусы Бажаева получила возможность приступить к освоению месторождений, содержащих палладий, за эти годы подорожавший в четыре с лишним раза

### КОГДА СТРОЙКА ЖДЕТ ЖЕЛЕЗОБЕТОН

20

Кемеровский ДСК втрое увеличил выпуск железобетонных свай в ответ на растущий рыночный спрос, и это удалось сделать только за счет повышения эффективности производства

### ИСКУССТВО МЕНЯТЬ ЛАНДШАФТЫ

24

История одной ландшафтной компании на фоне экономических кризисов России

### «ЛЕДОКОЛЬЩИКИ ПРЯМО НЕ ХОДЯТ»

30

Дмитрий Лобусов, капитан атомного ледокола «50 лет Победы», рассказал «Эксперту», как проложить маршрут в арктических льдах, зачем России много новых ледоколов и почему Севморпуть не конкурент транзиту через Суэц

### ЗЕРНО — ПО АДРЕСНЫМ КВОТАМ

36

Минсельхоз счел эксперимент с квотой на экспорт зерна в этом году удачным и решил сделать ее постоянной. Аграрии и трейдеры считают этот механизм непрозрачным и опасным для рынка

## ИНДИВИДУАЛЬНАЯ МОБИЛИЗАЦИЯ

39

Распространение электросамокатов и прочих новых средств индивидуальной мобильности с электромотором вызывают противоречивую реакцию в обществе. Между тем этот рынок бурно растет, особенно на фоне пандемии, и срочно требует норм регулирования

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### ВИРУС ВЗБОДРИЛ ЗОМБИ-ФАРМАЦЕВТОВ

42

Акции биофармацевтических компаний оседлали волну, поднятую пандемией, однако многие компании убыточны, а их перспективы создать вакцину от коронавируса пока весьма призрачны

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### КЛИМАТ ДЛЯ ЛЮДЕЙ, А НЕ ЛЮДИ ДЛЯ КЛИМАТА

44

Пандемия отодвинула на второй план климатические вопросы устойчивого развития, но вряд ли надолго. Планы государств и корпораций по переходу к восстановительному росту учитывают климатическую повестку. России предстоит выработать собственную климатическую политику исходя из приоритета максимизации экономического роста

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### МАНИПУЛЯЦИЯ ВОСПРИЯТИЕМ — ВОТ ЧЕГО СТОИТ БОЯТЬСЯ

48

«Мне не очень жалко людей, которые считают, что все в интернете правда». Интервью с Артуром Хачяном, генеральным директором Tazegos Global Systems, программистом, специалистом по обработке больших данных

## ПОЛИТИКА

### «ЩЕДРАЯ ДВОЙКА» И «СКУПАЯ ЧЕТВЕРКА» ЕВРОПЫ

56

Страны Евросоюза предприняли попытку совместными усилиями найти выход из экономического кризиса, но спровоцировали кризис политический, который ставит под вопрос саму перспективу дальнейшего существования ЕС в прежнем формате

### «ВЫ БЕЛЫЙ, ПОТОМУ ЧТО У ВАС “БЕЛОЕ” СОЗНАНИЕ»

58

Борьба против расизма может стать новым американским геополитическим оружием

## СМЕРТЕЛЬНОЕ ГОСТЕПРИИМСТВО

63

Вторая волна коронавируса в Казахстане началась из-за управленческих ошибок местных властей и любви казахстанцев к пышным празднествам

## КУЛЬТУРА

### ВЛАДИМИР ЛЕВИ: «НЕТ НИ ОДНОЙ РЕКОМЕНДАЦИИ, КОТОРАЯ КОМУ-НИБУДЬ БЫ

ДА НЕ ПОМОГЛА»

64

Книги, которые делают умных умнее

## КНИГИ

### ЛЕКАРСТВО ОТ САМОИЗОЛЯЦИИ ЛИЧНОСТИ

68

### КАКОЙ ИЗ ТЕБЯ СПЕКУЛЯНТ

69

Честная книга о биржевой игре

### СДЕЛАЙТЕ АПГРЕЙД ОРГАНИЗМА

70

Как раскрыть потенциал организма и приостановить процессы старения с помощью биохакинга? Об этом рассказывают финские авторы в своей новой книге

### ОПАСНОЕ ИСКУШЕНИЕ

72

Смелая социальная инженерия, продвигаемая проповедниками безусловного базового дохода под лозунгом свободы и борьбы с неравенством, девальвирует ценность основы существования человека и человеческих обществ — производительного труда

### ЭВОЛЮЦИЯ СВОБОДЫ

74

Кристиан Вельцель объясняет эмансипативный цикл развития цивилизации

### МЕСТНАЯ КОФЕЙНЯ

### МИРОВОГО МАСШТАБА

75

Что важнее: фундаментальные ценности, на которых выстроены процессы в компании, или желания клиента? Ответ Starbucks на этот вопрос

### ФАКТОЛОГИЧНОСТЬ ХАНСА РОСЛИНГА

76

Книга о том, почему мир лучше, чем кажется

### ЦЕНА ПРЕВОСХОДСТВА

77

Книга о научно-практическом подходе к ценообразованию

## ИНДИКАТОРЫ

78