



**ЖУРНАЛ ОАО «ТАТНЕФТЬ»  
№2 (46) 2009**

<http://www.tatneft.ru/oillife.htm>

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Ибрагимов Н.Г.**

первый заместитель генерального директора —  
главный инженер ОАО «Татнефть»,  
председатель редакционного совета

**Лавущенко В.П.**

заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»

**Мухаммадеев Р.Н.**

заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»

**Хисамов Р.С.**

заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»

**Городний В.И.**

заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»

**Гарифуллин И.Г.**

главный бухгалтер ОАО «Татнефть»

**Тихтуров Е.А.**

начальник управления финансов ОАО «Татнефть»

**Фадеев В.Г.**

начальник производственного управления —  
заместитель главного инженера ОАО «Татнефть»

**Ибатуллин Р.Р.**

директор ТатНИПИнефть

**Яруллин Г.К.**

председатель профкома ОАО «Татнефть»

**Тазиев М.З.**

начальник НГДУ «Альметьевнефть»

**Вакула А.Я.**

исполнительный директор ООО «Бурение»

**Хамадьяров Р.Р.**

начальник отдела кадров ОАО «Татнефть»

**Рост А.Ю.**

генеральный директор некоммерческого  
партнерства «Солид-инфо»

**Скиба В.И.**

главный редактор журнала «Нефть и Жизнь»

**Никитин Н.А.**

издатель аналитического журнала  
«Нефтегазовая Вертикаль»

#### РЕДАКЦИЯ

123007, Москва, Хорошевское шоссе, 32-А

(495) 228-70-17

Альметьевск

(8553) 25-92-72, 25-42-94

#### Отдел рекламы:

тел./факс: (495) 228-70-17, 510-57-24

**Скиба В.И.**

главный редактор (495) 228-70-17

#### Дизайн и верстка:

**Саморукова Надежда**

#### Фото:

**Юрий Бортников, Валерий Васильев,  
Максим Кубасов, Анвар Маликов,  
Наиль Сахапов, Марина Сельскова,  
Максим Смирнов, Роман Хасаев**

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,  
опубликованной в рекламных  
объявлениях

Тираж 5000 экз.

Отпечатано в Московской типографии №13.

Журнал зарегистрирован Министерством РФ  
по делам печати, телерадиовещания и средств массовых  
коммуникаций.

Регистрационное свидетельство ПИ №77-17704

© «Нефть и Жизнь»

При перепечатке материалов ссылка  
на журнал обязательна

#### Инкубатор нефтехимического бизнеса

Равиль Галямов

2

#### К континентальному шельфу

Анвар Маликов

4

#### НИОКР в нефтесервисе: остаться в живых

Аналитическая служба  
журнала «Нефтегазовая Вертикаль»

6

#### Панорама событий

8

#### О результатах реструктуризации

ОАО «Татнефть» за 2003–2008 годы

Владимир Лавущенко,  
заместитель гендиректора  
ОАО «Татнефть» по экономике

10

#### Инициативная инвентаризация

Наиль Ибрагимов,  
первый заместитель гендиректора —  
главный инженер ОАО «Татнефть», д.т.н.  
Виктор Городний,  
заместитель гендиректора —  
начальник управления собственности  
ОАО «Татнефть», д.э.н.

14

#### «Татнефть» '2008–2009: итоги и планы

Артур Малышев

16

#### Перспективы нефтепромысловой химии

Артур Малышев

18

#### Поддайте пару Ашальчам!

Эмилия Хабибуллина

20

#### Кто отвечает за качество бензина

Анвар Маликов

22

#### «Татнефть» укрепляет таможенную

Юрий Бортников

24

#### Дань уважения мастеру

Флера Хазова

26

#### В когорте лучших

Валерий Скиба

28

#### Губкинские премии «Татнефти»

Валерий Ильин

30

#### «ЮБМ» приглашает на учебу

31

#### Особая миссия

Альметьевского музколледжа

Руслан Бураев

32

#### В такой школе — учиться и учиться!

Марина Сельскова

34

#### На кубок TATNEFT

Екатерина Каранинская

36

#### Гений России — достояние человечества

Валерий Скиба

38

#### Разведчики в сутанах

Станислав Лекарев

40

#### Дрезден и его галерея

Максим Кубасов

44

#### Внимание: детский конкурс

48

