

**Главный редактор:** Яна Викторовна Шишкина

**Шеф-редактор:** Александр Садчиков

**Обозреватели:** Вадим Ференц, Екатерина Кац, Артур Перов,  
Елена Розварская, Дария Новикова, Александра Крылова,  
Анна Дубровская, Анатолий Вечканов

**Редактор:** Анатолий Вечканов

**Шеф-редактор раздела «Финансовая сфера»:** Павел Самиев

**Редактор раздела «Новости»:** Дария Новикова

**Управляющий директор:** Екатерина Маслова

**Арт-директор:** Александр Садчиков

**Заместитель коммерческого директора:**  
Кристина Белобородова

**Корректор:** Елена Сатарова

**Рекламная служба:**

Екатерина Маслова, Кристина Белобородова,  
Наталья Радаева, Елена Магонова, Роман Чернышевич,  
Шовда Берсанова

**Размещение рекламы:** (499) 404-2069

**Подписка:** Дария Новикова (podpiska@bosfera.ru)

**Дизайн, верстка:** Александр Садчиков, Егор Залетов

**Обложка:** Наталья Перфильева

**Интернет-версия:** Федор Авсиевич, Данил Солопов, Мария Коновалова

**Организация мероприятий:** Юлия Киданова

**Информационное партнерство:**  
Кристина Поликарпова

**Учредитель и издатель:** ООО «Методология бизнеса»

**Генеральный директор:** Дмитрий Равкин

**Заместитель генерального директора:** Наталья Авсиевич

**Адрес и телефон учредителя, издателя и редакции:**

123298, г. Москва, ул. 3-я Хорошевская, д. 18,  
корп. 1, офис 211, (499) 404-2069

<http://www.bosfera.ru>

**Типография** ООО «Вива-Стар», Москва,  
ул. Электrozаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 10 200 экз.

**Подписано в печать** 01.03.2024

Цена свободная

ООО «Методология бизнеса» и авторы материалов журнала не несут ответственности за возможные убытки, которые могут быть причинены лицам в результате использования или неиспользования ими опубликованной в журнале информации.

Читатели самостоятельно оценивают возможные риски совершения юридически значимых действий на основе материалов журнала и несут ответственность за их неблагоприятные последствия. Редакция не несет ответственности за достоверность информации в рекламных объявлениях. Мнения и оценки в авторских статьях могут не совпадать с позицией редакции.

При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

**Свидетельство о регистрации**

ПИ № ФС77-52048 от 7 декабря 2012 года

© ООО «Методология бизнеса», 2024

## Продукты и сервисы «Банковского обозрения»:



Ежемесячный **деловой журнал**  
[www.bosfera.ru](http://www.bosfera.ru)



Приложение **«FinLEGAL»**  
[www.bosfera.ru/finlegal](http://www.bosfera.ru/finlegal)



Исследования **«Б.О»**  
<https://bosfera.ru/research>



Премия инноваций  
и достижений финансовой  
отрасли [www.finaward.ru](http://www.finaward.ru)



Конференции **«Б.О»**  
[www.bosfera.ru/conference](http://www.bosfera.ru/conference)

9

**В ЦЕНТРЕ  
ВСЕОБЩЕГО  
ВНИМАНИЯ**

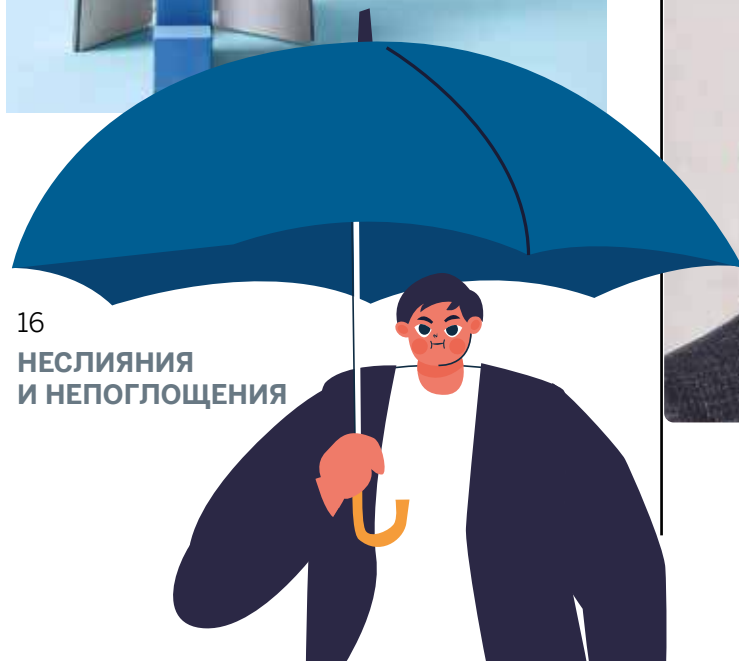
10

**СОБЫТИЯ**

12

**БАНКИ ЛОКАЛЬНЫЕ —  
АМБИЦИИ ГЛОБАЛЬНЫЕ**

16

**НЕСЛИЯНИЯ  
И НЕПОГЛОЩЕНИЯ**

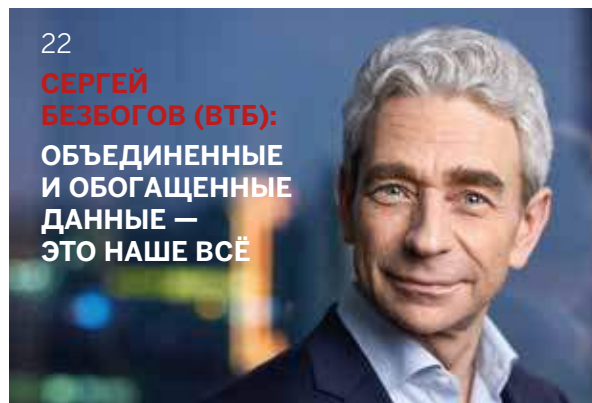
19

**ДМИТРИЙ ГРИШИН  
(БАНК «УРАЛСИБ»):  
МЕЖБАНКОВСКИЙ  
АКСЕЛЕРАТОР  
АРБ — ЦИФРОВОЙ  
СУПЕРМАРКЕТ  
ИННОВАЦИЙ**

20

**ТАКАФУЛ,  
ИЛИ СТРАХОВАНИЕ  
ВКЛАДОВ ПО ШАРИАТУ**

22

**СЕРГЕЙ  
БЕЗБОГОВ (ВТБ):  
ОБЪЕДИНЕННЫЕ  
И ОБОГАЩЕННЫЕ  
ДАННЫЕ —  
ЭТО НАШЕ ВСЁ**

26

**ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА G2  
УСКОРЯЕТ РАЗРАБОТКУ IT-СИСТЕМ**



32  
**ПЕРСОНАЛЬНЫЙ ОТВЕТСТВЕННЫЙ**

35  
**АУТСОРСИНГ С ПРЕПЯТСТВИЯМИ**

38  
**ИЗБЫТКИ НЕЗРЕЛОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

40  
**АНТИФРОД УРАЛЬСКОГО ФОРУМА**



42  
**СЛОМАННЫЙ ПОТОЛОК  
ИЛИ СТЕКЛЯННАЯ СТУПЕНЬКА?**



46

*Есть женщины  
в банках  
центральных...*



54

**ЛИДИЯ СИМОНОВА («ЦЕНТР-ИНВЕСТ»):**  
**ЧЕСТНОСТЬ — ЛУЧШИЙ АКТИВ**

58

**АННА ЛОЕВСКАЯ**  
**(СБЕР):**  
**ОБЩИЙ УРОВЕНЬ**  
**ИТ-ГРАМОТНОСТИ**  
**РАСТЕТ**  
**И СТАНОВИТСЯ**  
**«ГИГИЕНОЙ»**





62

**«МЫ ТРАДИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ,  
МЫ ПОДДЕРЖИВАЕМ ЛУЧШИЕ  
ТРАДИЦИИ РОССИЙСКОГО РЫНКА»**



66

**ЕЛЕНА ШЕЙКИНА  
(ЕДИНЫЙ ЦУПИС):  
ТАЛАНТЛИВЫХ  
СОТРУДНИКОВ  
РУТИНОЙ НЕ  
ЗАИНТЕРЕСУЕШЬ**



69

**12 ЖЕНЩИН  
ФИНАНСОВОЙ  
СФЕРЫ**



82

**ЕЛЕНА МОЛОКАНОВА  
(«АБСОЛЮТ ФАКТОРИНГ»):  
ФАКТОРИНГ ПРИМЕНИМ  
АБСОЛЮТНО В ЛЮБОМ БИЗНЕСЕ**

86

**КОГДА ЗАКОНЧИТСЯ РОСТ**

90

**ПРО НАШЕГО ВРЕМЕНИ**

92

**ЕЛЕНА БОРОДКИНА  
(«ГРУППА АСТРА»):  
НАШ ФИНАНСОВЫЙ  
БЛОК СТРЕМИТСЯ  
СТАТЬ ОБРАЗЦОВЫМ  
ФУНКЦИОНАЛЬНЫМ  
ЗВЕНОМ**



94

**ИБ И ЗАКОН**

96

**ИСПЫТАНИЕ АБС  
НА «МАКСИМАЛКАХ»**



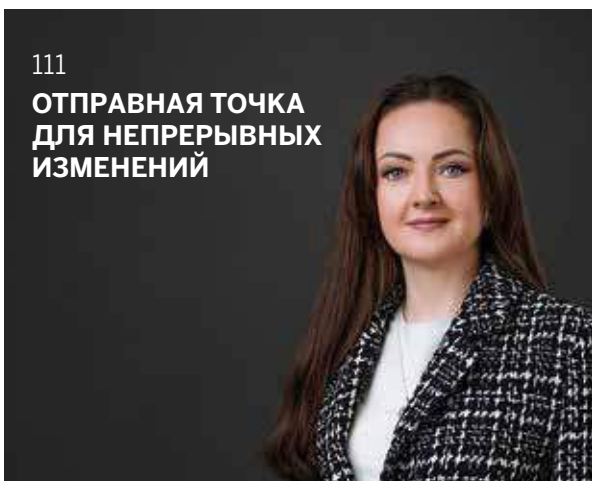
98

**ЛАКОНИЧНЫЙ  
МИРОВОЙ  
«ПЛАСТИК»**



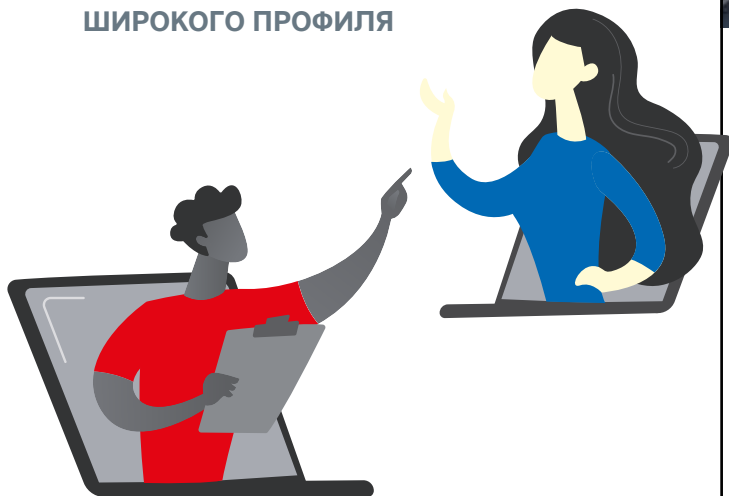


106  
**ВАСИЛИЙ  
МЕДВЕДЕВ  
(«РОСИНКАС»):**  
МЫ НЕ  
МОЖЕМ УЙТИ  
С РЫНКА, НО  
МОЖЕМ СТАТЬ  
РЫНОЧНЫМИ



111  
**ОТПРАВНАЯ ТОЧКА  
ДЛЯ НЕПРЕРЫВНЫХ  
ИЗМЕНЕНИЙ**

112  
**КОНСАЛТИНГ  
ШИРОКОГО ПРОФИЛЯ**



114  
**КАК ПРИВЛЕЧЬ  
МИЛЛИАРД**



118  
**АЛЕКСАНДР  
ВАСИЛЬЕВ  
(ID COLLECT):**  
2024 ГОД  
СТАНЕТ  
ГОДОМ  
РОСТА ДЛЯ  
ИНДУСТРИИ  
ВЗЫСКАНИЯ



120  
**ДМИТРИЙ ПУРСАНОВ  
(«СБЕРСТРАХОВАНИЕ»):**  
ЗА СЧЕТ ЗНАНИЙ  
О КЛИЕНТЕ  
ПРЕДЛАГАЕМ  
ОПТИМАЛЬНОЕ  
ПОКРЫТИЕ

122  
**ОФИС ПОД СВОДАМИ  
ИСТОРИИ**

128  
**В МАРТЕ ТОМУ НАЗАД**

128  
**ХРАМ, В КОТОРОМ  
ВЕНЧАЛСЯ ПУШКИН**

