

# СОДЕРЖАНИЕ

## 6 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

- 8 **С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. Новая трехлетка — новые правила**  
Репортаж с вебинара Союза финансистов России, посвященного вопросам формирования межбюджетных отношений на 2020–2022 годы, новациям в применении № 44-ФЗ и изменениям Бюджетного кодекса в части казначейского обслуживания и системы казначейских платежей.

## ПОРТРЕТ РЕГИОНА: САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

- 12 **В. В. РАДАЕВ. Лидером станет тот, кто действует**  
Интервью с губернатором области, планомерно поднимающейся в рейтинге социально-экономического положения регионов.

- 16 **В. Г. ОЙКИН. Большие цели требуют больших затрат**  
О том, что изменилось в подходах к управлению общественными финансами региона с началом реализации нацпроектов.

## ТЕМА НОМЕРА: МЕЖБЮДЖЕТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

- 20 **В. В. КЛИМАНОВ. Регион — муниципальные образования: формирование системы межбюджетных отношений**

- 22 **Г. В. ПЕТУШКОВА. Брянская область: развитие системы межбюджетных отношений**  
Развивая межбюджетные отношения, Департамент финансов Брянской области использует лучшую практику, в том числе мотивационную.



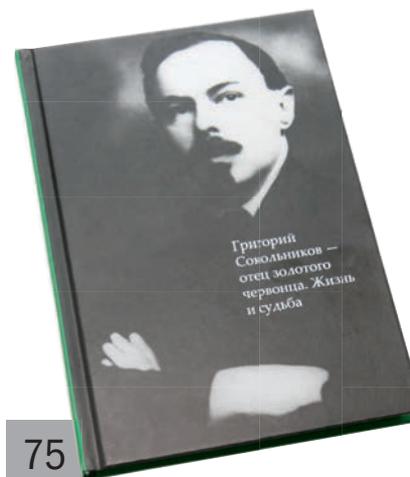
12

Портрет региона



50

От казначейства



75

Вне бюджета



81

Метод

- 26 **Ю. В. ШАЛАБАЕВ. Совершенствование межбюджетного регулирования в Нижегородской области**

В области внедряется новый подход к формированию межбюджетных отношений, основанный на модельном бюджетировании, максимально учитывающем специфику муниципалитетов и оценивающим объем средств, необходимых для полноценного исполнения ими своих полномочий.

- 30 **Е. А. ЧУГАРИНА, С. В. УСАЧЕВА. Повышение эффективности муниципального управления**

Получив в результате реформы местного самоуправления политическую, организационную и бюджетную самостоятельность, многие поселения Пермского края столкнулись с определенными трудностями, в частности финансовыми. Для решения возникших проблем в регионе был взят курс на объединение муниципалитетов.

- 35 **О. В. ЗАВЬЯЛОВА. Специфика межбюджетных отношений в Республике Алтай**

Индивидуальные особенности регионов влияют на межбюджетные отношения. В Республике Алтай в числе таких особенностей — небольшая площадь, наличие единственного города, преобладание горных, труднодоступных территорий.

- 38 **А. П. СВИНЦОВА. Идеология межбюджетных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа**

## ГОСЗАКАЗ

- 42 **А. И. СТРОКОВ. Уникальная система закупок Удмуртии**

- 43 **С. П. ЕВДОКИМОВ.**

## Централизация закупок

Важнейшим этапом реформирования госзакупок в Удмуртии стало введение предупреждающего контроля.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»  
 Редакционный совет  
**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, О. В. Фомичёв, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин**  
 Редакция (magazine@bujet.ru)  
 Основатель и руководитель объединенной редакции ИД «Бюджет»  
 В. Д. Дзгоев  
 Главный редактор  
 А. Н. Домбровский  
 Руководитель Экспертного совета журнала «Журнал Бюджет»  
 И. С. Вазарханов  
 Шеф-редактор  
 И. И. Седова  
 Заместитель главного редактора  
 С. А. Стрельникова  
 Арт-директор  
 Е. А. Михайлова  
 Редакторы журнала и сайта bujet.ru  
 О. В. Изутова  
 С. В. Мартыненко  
 К. В. Овчарук  
 Редактор вклады «Метод»  
 Д. Н. Гнатенко  
 Дизайн, верстка, техническая подготовка  
 А. А. Беликов, С. Г. Урюпин  
 Корректор  
 И. А. Комарова  
 Секретарь редакции  
 Е. В. Корнейчева  
 Отдел рекламы  
 Т. Ц. Шафранова  
 Л. В. Сидорович  
 Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)  
 Тел.: +7 (495) 628-35-08  
 Контактная информация  
 107078, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104  
 Тел.: +7 (495) 632-23-22  
 Сайт: www.bujet.ru  
 E-mail: post@bujet.ru  
 Подписные индексы  
 82711 — годовой,  
 82041 — полугодовой (квартальный)  
 Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях  
 Рекламуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации  
 Редакция не предоставляет справочной информации  
 Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Журнал Бюджет», допускается только по согласованию с редакцией  
 Представителем автора публикаций в журнале «Журнал Бюджет» является издатель  
 Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов  
 Тексты с пометкой ■■■ публикуются на правах рекламы  
 Уважаемые читатели! Если вам попался бракованный номер журнала, просим вас связаться с редакцией и мы вышлем вам новый экземпляр  
 Свидетельство Федеральной службы по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия  
 ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.  
**ББК 65.26**  
**УДК 336(470)(05)**  
 Отпечатано в типографии «Типография Сити Принт»  
 Тираж 10 000 экземпляров  
 Подписано в печать 1 ноября 2019 г.  
 Заказ № 1128  
 Распространяется во всех субъектах РФ  
 © ИД «Бюджет», 2019

- 46 **И. Н. НОРЕНКОВ.**  
**Импортозамещение**  
 в государственном заказе:  
 опыт Нижегородской области  
**ИНФОРМАЦИОННЫЕ**  
**ТЕХНОЛОГИИ**
- 49 **Автоматизация управления**  
**нацпроектами на**  
**региональном уровне**  
**ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА**
- 50 **М. В. КОНОНОВА.**  
**Организация кассовых**  
**выплат на банковские карты**  
**«Мир»**  
**СПЕЦЧАСТЬ**
- 54 **С. В. МАРТЫНЕНКО.** За  
**конкуренцию борись!**  
 В октябре этого года в столице Рос-  
 сии впервые были организованы  
 и проведены Дни московской кон-  
 куренции. Это мероприятие объеди-  
 нило представителей органов власти  
 и бизнеса, отраслевых экспертов  
 и лидеров общественного движения.
- 56 **Е. П. БЕСПАЛОВА.** Чтобы  
**наработки приносили пользу**  
**КАДРЫ**
- 58 **Г. С. НАСИБОВА.** Как  
**развивать карьеру**  
**в госсекторе в XXI веке**  
**МСУ**
- 60 **А. Н. ДОМБРОВСКИЙ.**  
**Муниципалитеты России**  
**и Америки: будем дружить**  
**домами**
- 62 **С. В. ГОРЕЛОВ.** Не замыкаться  
**на текущем моменте**  
 Глава городского округа Щелково  
 рассказывает о плюсах реорганиза-  
 ции муниципалитета, потенциале его  
 развития, работе по привлечению  
 инвесторов.
- 66 **Е. Ю. УВАРКИНА.** Время  
**конкретных действий**  
 Какие меры принимает Липецк,  
 чтобы не проиграть в конкурентной  
 борьбе за людей и инвестиции.
- 69 **В. Н. ШМАРИН.** Нацпроекты —  
**проверка эффективности**  
**муниципальной власти**
- 72 **Н. А. МИХАЙЛОВА.** Как  
**повышают доходы на родине**  
**русского золота**  
**ВНЕ БЮДЖЕТА**
- 75 **А. Н. ДОМБРОВСКИЙ.** Отец  
**золотого червонца**  
**ПРОФЕССИЯ —**  
**ФИНАНСИСТ**
- 76 **В. К. ЗАЙЦЕВ.** Всегда идти  
**вперед и вверх, как бы**  
**тяжело ни было**
- 81 **МЕТОД**
- 82 **Н. С. ГАРКУША.**  
**Профессионалы в проектном**  
**управлении — двигатели**  
**структурных реформ**
- 86 **С. В. КОРТОВ,**  
**Д. Е. ТОЛМАЧЁВ.** В России  
**доминирует технологический**  
**подход к умным территориям**  
 О концепции построения умного  
 региона на примере Свердловской  
 области.
- 90 **Д. Н. НИКОЛАЕВ.** «1С»  
**на конгрессе ИТМ 2019:**  
**продукты и опыт их внедрения**
- 92 **М. С. АНДРЕЙКИНА.** Искусство  
**управлять искусством**  
 О стратегическом планировании,  
 проектном управлении, дорожной  
 карте МХТ имени А. П. Чехова.