

## ГАДАНИЕ НА САНКЦИИ



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

Помните, как три года назад начиналась санкционная война? Когда в придачу к жесткой экономической и финансовой блокаде западные компании зачем-то решили лишить россиян гамбургеров, колы и американских роялей, а породистых кошечек и собачек — на полном серьезе — их европейской родословной. В те дни, грешным делом, я купил на память банку колы. Каково же было удивление, когда точно такую же обнаружил через пару месяцев в магазине, но уже родом не из России, а из Британии, а еще были из Дании, Нидерландов, Азербайджана. Ностальгия по западным деликатесам быстро утихла, благо, на прилавках появились отечественные хамоны и бри. Но осадочек остался.

Видимо, поэтому, когда в марте на волне потепления дипотношений России и США исследователи Superjob.ru по просьбе «Денег» задали вопрос россиянам, верят ли они в отмену санкций в этом году, лишь 7% ответили положительно. При этом многие в комментариях написали, что подобные перемены, по их мнению, только навредили бы: самим, мол, надо все производить и своим себя обеспечивать. Тем временем мнения опрошенных «Деньгами» экономистов и экспертов финансового рынка о пользе и вреде отмены санкций разделились. В этом номере мы приводим разные точки зрения, заодно напоминаем историю экономических отношений двух стран и анализируем перемены, что произошли за эти годы в нашей экономике, в биржевых торгах и в обычной жизни.

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**МИХАИЛ ЛУКИН** —  
главный редактор газеты «Коммерсантъ»

**АЛЕКСЕЙ ШМЕЛЕВ** —  
директор «Издательского синдиката»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВЯГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**АЛЕКСАНДР ШПАКОВСКИЙ** —  
руководитель фотослужбы  
**ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ**,  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д.10  
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —  
П/И №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

**ТИПОГРАФИЯ:**  
ООО «ПЕРВЫЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»  
РОССИЯ, 143405, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,  
Г. КРАСНОГОРСК, П/О «КРАСНОГОРСК-5»,  
ИЛЬИНСКОЕ ШОССЕ 4-ЫЙ КМ

**ТИРАЖ:** 52000  
БЕСПЛАТНО

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: АЛЕКСАНДР ПОДГОРЧУК

16+

### ЦЕНА СЛОВ

**4** **РАЗРУШИТЕЛЬНАЯ РИТОРИКА**  
К ЧЕМУ ВЕДУТ ТАРИФНЫЕ ВОЙНЫ

### ТРЕНД

**6** **ЗОЛОТАЯ ЛИХОРАДКА**  
ЗАЧЕМ БИРЖЕВЫЕ ФОНДЫ КУПИЛИ 100 ТОНН ЗОЛОТА В ЭТОМ ГОДУ

### ТЕМА НОМЕРА

**8** **ПЛАТФОРМЕННЫЙ КОМПРОМИСС**  
КАК И КУДА ИДЕТ ОБСУЖДЕНИЕ «ЗАКОНА О МАРКЕТПЛЕЙСАХ»

### БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

**10** **В ОЖИДАНИИ БЕЛЫХ ЛЕБЕДЕЙ**  
НЕ ПОРА ЛИ РОССИИ ГОТОВИТЬСЯ К ОТМЕНЕ САНКЦИЙ

**14** **ДЕРЖАТЬ ЛОКАЛИЗАЦИЮ ПО ВЕТРУ**  
ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ КОМПАНИИ РАСШИРЯЮТ ПРОИЗВОДСТВО ЗЕЛеной ЭНЕРГИИ

**16** **«ЕСТЬ ДВА ФАКТОРА, РАБОТАЮЩИХ НА СНИЖЕНИЕ ИНФЛЯЦИИ»**  
УВЕРЕН ЭКС-МИНИСТР ФИНАНСОВ РОССИИ МИХАИЛ ЗАДОРНОВ

**18** **ПО СТАВКЕ СМИРНО**  
ЧЕГО ЖДЕТ РЫНОК ОТ МАРТОВСКОГО ЗАСЕДАНИЯ ЦБ

**19** **ЮАНИ И АВОСЬ**  
ПОЧЕМУ КИТАЙСКАЯ ВАЛЮТА НЕ ЗАМЕНИЛА АМЕРИКАНСКУЮ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

**22** **ТРАМП РАЗОГРЕЛ ИНВЕСТИЦИИ**  
МИРОВЫЕ ИНВЕСТИРЫ РЕКОРДНЫМИ ТЕМПАМИ СКУПАЮТ АКЦИИ ЕВРОПЕЙСКИХ КОМПАНИЙ

### ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

**24** **КЕЙС КЕЙНСА**  
КАК ТЕОРИЯ БРИТАНСКОГО ЭКОНОМИСТА ПОКОРЯЛА МИР

### СВОИ ДЕНЬГИ

**30** **ПИФЫ ЗАДАЮТ ТРЕНД**  
САМЫЕ ВЫГОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ МАРТА

**32** **ФАКТОР РОСТА**  
НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ НАБИРАЮТ ПОПУЛЯРНОСТЬ ФАКТОРНЫЕ СТРАТЕГИИ

**34** **РУБЛЬ ПЕРЕШЕЛ В НАСТУПЛЕНИЕ**  
КУРСЫ МИРОВЫХ ВАЛЮТ В РОССИИ ОБНОВИЛИ МНОГОМЕСЯЧНЫЕ МИНИМУМЫ

**35** **«2025 — ГОД СБАЛАНСИРОВАННЫХ ИНВЕСТСТРАТЕГИЙ»**  
УВЕРЕНА ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ, РУКОВОДИТЕЛЬ PRIVATE BANKING И «ПРИВИЛЕГИИ» ВТБ ОКСАНА СЕМЕНЕНКО

**36** **ГОСДОЛГ ПОШЕЛ В МАССЫ**  
МИНФИН ВЫПОЛНИЛ ПЛАН ПО ГОСОБЛИГАЦИЯМ ДОСРОЧНО

**38** **СТАВКИ ТЕРЯЮТ ВЫСОТУ**  
БАНКИ АКТИВНО МЕНЯЮТ УСЛОВИЯ ПО ВКЛАДАМ

**40** **РАЗРЕШЕНИЕ НА САМОЗАПРЕТ**  
КАК НЕ ПОПАСТЬ В КАПКАН МОШЕННИКОВ, ИЗБЕГАЯ ИХ УЛОВКОВ

**42** **«РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ ОТКРЫТЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРОГРЕССУ»**  
ГОВОРИТ ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ КОРПОРАТИВНОГО БИЗНЕСА «МЕГАФОНА» НАТАЛЬЯ ТАЛДЫКИНА

**43** **КРИПТОРАЗОЧАРОВАНИЕ**  
ПОЧЕМУ КУРС БИТКОЙНА ВЕРНУЛСЯ К УРОВНЯМ ЧЕТЫРЕХМЕСЯЧНОЙ ДАВНОСТИ

**44** **РЕДКИЙ ВИД**  
КАК ВЫКУПИТЬ ЖИЛЬЕ ПОСЛЕ ЕГО АРЕНДЫ

**46** **МЕСТО ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ**  
ПОЧЕМУ РЕГИОНАЛЬНАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ ДОРОЖАЕТ БЫСТРЕЕ СТОЛИЧНОЙ

**47** **СВОЙ ПОДЪЕЗД К КЛИЕНТУ**  
СКОЛЬКО СТОЯТ ТАКСИ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ

**50** **13 МГНОВЕНИЙ ВЕСНЫ**  
ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ МАЙСКИЙ ОТДЫХ

**52** **ДАВАЙТЕ ОТДЫХАТЬ ПОЕЗДАМИ**  
КАК В РОССИИ РАЗВИВАЕТСЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ ТУРИЗМ