

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

ЭКОНОМИКА

ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

1 • 2015

В номере

Актуальная тема
Экономика и финансы
Стратегия управления
Инвестиционная политика
Кадровая служба
Организация и нормирование труда
Точка зрения
Региональные проекты
Антикризисные меры
Нормативные документы



РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Б.М. Липидус – старший советник президента ОАО «РЖД», генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

С.Б. Абрамов – начальник Дирекции железнодорожных вокзалов

Т.В. Андронович – заместитель начальника департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

И.С. Беседин – кандидат технических наук

Л.И. Васина – проректор Московского государственного университета путей сообщения по связям с производством

И.А. Костенец – начальник департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

Е.А. Кунаева – генеральный директор ЦФТО ОАО «РЖД»

Д.А. Мачерет – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

С.Н. Пегов – заместитель начальника департамента управления делами ОАО «РЖД»

Ф.С. Пехтерев – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

С.Б. Постников – заместитель начальника департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

Н.П. Терешина – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

А.В. Шаронов – ректор Московской школы управления «Сколково»

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ: ЗАО «МЦФЭР»

Межанский М.А. – генеральный директор

ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ МЦФЭР

Гирихиди В.П. – директор

Богданова Е.В. – первый заместитель директора, главный редактор

РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор, gandelsman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, sidorov@mcfr.ru

Сафонова А.В. – выпускающий редактор

Першина Н.Е. – компьютерная верстка

Калганова Н.Н. – секретарь редакции

Адрес редакции

127287, г. Москва, ул. 2-я Хутурская, д. 38А, стр. 17

Тел.: 8 (495) 937-90-80

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9

ejd@mcfr.ru

РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Синицина Н.Ю. – руководитель, nsinitina@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 27-45

ОТДЕЛ ПРОДВИЖЕНИЯ

Барляева Л.И. – бренд-менеджер

LBarlyayeva@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80,

доб. 25-72

СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: 8 (495) 933-63-22, (495) 937-90-82

Претензии по доставке

направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62

pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);

«МАП» – 99739, 16686;

«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство № 017994 от 29.07.1998. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 18.12.2014. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 4000 экз. Изд. № 6731. Зак. № К-2428. Дата выхода в свет 14.01.2015. Свободная цена.

ЗАО «МЦФЭР»

Юридический адрес: 129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Отпечатано в ОАО «ИПК «Чувашия»

428019, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр-т И. Яковлева, д. 13.

© ЗАО «МЦФЭР», 2015

СОДЕРЖАНИЕ

КОРОТКО О ВАЖНОМ	7
-------------------------------	----------

АНАЛИТИКА

Механизмы внедрения инновационных вагонов требуют комплексной оценки всех рисков	9
---	----------

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

ЕЛИЗАРЬЕВ М.Ю.

Региональная целевая модель транспортного обслуживания.....	11
--	-----------

Целевая модель системы транспортного обслуживания населения является одним из ключевых звеньев системы стратегического планирования в транспортном комплексе на уровне субъектов РФ

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

КОЖЕВНИКОВ Ю.Н., ИЛЬИН И.П.

Экономические особенности формирования затрат межрегиональных перевозчиков на разных видах пассажирского транспорта в Российской Федерации	21
---	-----------

Затраты перевозчиков всех видов транспорта включают в себя расходы по обычным видам деятельности, в том числе непосредственно связанные с перевозками – прямые, а также косвенные расходы

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ПОЛЯНСКИЙ Ю.А.

Повышение эффективности управления перевозками.....	33
--	-----------

Рост количества постоянно и длительно действующих ограничений скоростей на главных ходах является одним из факторов, снижающих эффективность управления перевозочным процессом

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

СУХАДОЛЕЦ Т.В.

Моделирование генеративных эффектов инвестиций в развитие транспортной инфраструктуры.....41

Генерация экономических эффектов инвестиций транспортного строительства предполагает не только прямую, но и обратную связь, которая создает новую стоимость, что на сегодняшний день не учитывается при оценке эффективности транспортных проектов

ЕФИМОВ С.М.

Исследование результативности модели RAB инвестирования ...47

Эффективность применения модели RAB-регулирования заключается в возможности распределить возврат инвестированных средств в обновление парка плацкартных вагонов и при этом удерживать тариф в регулируемом сегменте на приемлемом для населения уровне

КАДРОВАЯ СЛУЖБА

НАГРАЛЬЯН А.А., РУМЯНЦЕВА П.С.

От мотивации к эффективности.....55

В условиях возрастающей конкуренции на рынке труда для создания стабильного и комфортного социально-психологического климата в трудовых коллективах недостаточно использовать только инструменты материальной мотивации

ОРГАНИЗАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА

ВОЛКОВА О.Ю., СПИЦЫНА И.Н.

Новые подходы к разработке норм затрат труда в Центрах метрологии железных дорог63

Местные многоэлементные нормы затрат труда, разработанные с учетом требований нормативных документов государственной системы обеспечения единства измерений, позволяют вносить корректировки и постоянно актуализировать научно обоснованную норму затрат труда на поверку и калибровку средств измерений

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ИЛЬИН И.П.

Особенности экономического анализа эксплуатационных расходов на пассажирские перевозки71

Совершенствование методов управления затратами с использованием инструментария экономического анализа влияет на финансово-экономические результаты и устойчивость положения пассажирских железнодорожных компаний на рынке транспортных услуг

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

ЧУБАЧИН И.А., БРЕГАДЗЕ И.В.

Снижение непроизводительных расходов и экономических потерь структурных подразделений ОАО «РЖД» на полигоне Северной железной дороги 85

В целях контроля за рациональным использованием всех видов ресурсов, комплексного подхода к оценке всех видов потерь в структурных подразделениях филиалов ОАО «РЖД», расположенных на полигоне Северной железной дороги, в службе экономики и финансов дороги определен порядок расчета и экономической оценки потерь

АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

ЛЕВИЦКАЯ Л.П., ШУТОВА Я.С.

Принятие антикризисных управленческих решений на транспорте92

Процесс принятия управленческих решений невозможно рассматривать в отрыве от подготовки оптимальных альтернатив, основанных на многоуровневом и многофакторном анализе предметной области

НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации

Обзор «в картотеку»97

Федеральный закон от 04.11.2014 № 344-ФЗ

О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации113

Федеральный закон от 04.11.2014 № 348-ФЗ

«О внесении изменений в часть первую Налогового кодекса Российской Федерации»..... 123

Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

Обзор «в картотеку»..... 134

Распоряжение ОАО «РЖД» от 07.07.2014 № 1584р

Об утверждении положения о единовременном вознаграждении работников негосударственных учреждений здравоохранения ОАО «РЖД» за стаж работы в районе Байкало-Амурской железнодорожной магистрали. 143

Распоряжение ОАО «РЖД» от 22.08.2014 № 1966р

О типовой структуре органов управления железных дорог 148

Распоряжение ОАО «РЖД»от 08.09.2014 № 2105р

О внесении изменений в Положение о порядке взаимодействия между ОАО «РЖД» и пользователем услуг железнодорожного транспорта при организации расчетов и оплате провозных платежей, сборов, штрафов, иных причитающихся ОАО «РЖД» платежей с использованием единого лицевого счета (ЕЛС) клиента при перевозках грузов и/или порожних вагонов, утвержденное распоряжением ОАО «РЖД» от 05.08.2013 № 1685р 152

Распоряжение ОАО «РЖД» от 22.10.2014 № 2482р

О конкурсе на предоставление грантов молодым ученым на проведение научных исследований, способствующих созданию новой техники и прорывных технологий для применения на железнодорожном транспорте 153

Обзор статей, опубликованных в журнале «Экономика железных дорог» в 2014 году..... 168



Коротко о важном

Правительство РФ рассмотрело инвестиционную программу и финансовый план ОАО «РЖД» на 2015 год

В 2014 г. ОАО «РЖД» функционировало в условиях «нулевой» индексации тарифов со стороны государства, спада объемов погрузки, изменения структуры перевозок по видам грузов и направлениям, увеличения дальности перевозок и, как следствие, снижения доходной ставки. Начиная с сентября 2013 г. Компания неоднократно докладывала об экономических последствиях нулевой индексации тарифов на грузовые железнодорожные перевозки в 2014 г.

В этих условиях ОАО «РЖД» со своей стороны реализовало все необходимые меры по сокращению затрат, а также провело мероприятия по привлечению заемного финансирования, включая выпуск инфраструктурных облигаций на 50 млрд руб. Провело оптимизацию расходной базы в 2013 г. почти на 100 млрд руб. и вынужденное административное сокращение издержек в 2014 г. еще на 84,9 млрд руб.

По заявлению президента ОАО «РЖД» Владимира Якунина дальнейшее сокращение расходов за счет совершенствования управления в Компании практически невозможно. В 2015 г. это будет 5,5 млрд руб. Снижение издержек последних двух лет связано прежде всего с неполной рабочей занятостью наших людей и сокращением капитального ремонта.

Финансовый план ОАО «РЖД» на 2015 г. сформирован на базе актуализированного прогноза социально-экономического развития страны, в соответствии с которым предусмотрено проведение индексации тарифов на грузовые железнодорожные перевозки в размере 10% и выделение ОАО «РЖД» средств из федерального бюджета в сумме 30 млрд руб. в виде субсидии для поддержания финансовой сбалансированности Компании, обеспечения безопасности перевозочного процесса посредством проведения работ по капитальному ремонту объектов основных средств.

Рост погрузки грузов на сети железных дорог в 2015 г. ожидается на 1,1% к прогнозному уровню 2014 г. При данных параметрах объем доходов от перевозок составит 1358,8 млрд руб., показатель долговой нагрузки чистый долг/EBITDA