

О.В. Осипенко

КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ:

ЭКСПЕРТНЫЕ ПРОБЛЕМЫ
ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ДОЧЕРНИМИ КОМПАНИЯМИ

Книга вторая

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОРПОРАТИВНОГО
КОНТРОЛЯ



УДК 347.7
ББК 67.404
О-73

Осипенко О.В.

**О-73 Корпоративный контроль: Экспертные проблемы эффективно-
го управления дочерними компаниями. Книга вторая: Обеспе-
чение корпоративного контроля. — М.: Статут, 2014. — 686 с.**

ISBN 978-5-8354-0961-7 (в пер.)

В книге исследуется инструментарий управленческого и правового обеспечения корпоративного контроля, в том числе идеология, цели и принципы поддержания корпоративного контроля. Рассмотрены теоретические и прикладные аспекты применения различных технологий обеспечения ранее обретенного инвестором корпоративно-управленческого контроля: институт прямого управления дочерней компанией, моделирование и реализация дополнительной компетенции совета директоров дочерней компании, механизмы эффективного руководства деятельностью представителей головного звена холдинга в органах управления дочерних компаний и др. Даны конкретные рекомендации бенефициарам и топ-менеджерам холдингов.

Книга адресована широкой читательской аудитории: контрольным участникам и миноритарным акционерам, членам советов директоров, топ-менеджерам, специалистам и корпоративным секретарям российских акционерных компаний, экспертам в области формирования эффективных систем управления дочерними компаниями, студентам, аспирантам и преподавателям юридических и экономических вузов, учащимся бизнес-школ, научным работникам, наконец, всем, кто интересуется актуальными проблемами акционерного права и корпоративного управления.

УДК 347.7
ББК 67.404

ISBN 978-5-8354-0961-7

© О.В. Осипенко, 2013
© Издательство «Статут», редподготовка, оформление, 2013

ОГЛАВЛЕНИЕ

Вводные положения	3
Глава 1. Цели и принципы поддержания корпоративного контроля	14
Глава 2. Институт прямого управления дочерней компанией: диалектика корпоративной и судебной правоприменительной практики	38
Глава 3. Моделирование и реализация дополнительной компетенции совета директоров дочерней компании	58
3.1. Корпоративно-управленческая миссия совета директоров дочерней компании	63
3.2. Классификация вопросов дополнительной компетенции совета директоров	82
3.3. Основные факторы оптимизации вопросов дополнительной компетенции совета директоров дочерней компании	133
3.4. Предварительный контроль основного общества за сделками дочерней компании. Подготовка вопроса об одобрении сделки	144
3.5. Кадровые вопросы дочерней компании в призме дополнительной компетенции совета директоров	182
3.6. Совет директоров и корпоративное нормотворчество дочерней компании	233
3.7. Совет директоров: планирование и бюджетирование деятельности дочерней компании	243
Глава 4. Экспертные проблемы руководства деятельностью представителей головного звена холдинга в органах управления дочерних компаний	249
4.1. Руководство высшим органом управления дочернего хозяйственного общества	249

4.2. Права, обязанности и ответственность члена совета директоров дочерней компании	283
4.2.1. Алгоритм «вступления в права» члена совета директоров дочерней компании	283
4.2.2. Права члена совета директоров.....	291
4.2.3. Обязанности и ответственность члена совета директоров.....	312
4.3. Председатель совета директоров акционерного общества: корпоративно-управленческая миссия, функции, ответственность	327
4.4. Мотивация членов совета директоров дочерней компании	347
4.5. Планирование деятельности совета директоров	361
4.6. Корпоративные нормативные акты о взаимодействии с ДЗО и защите интересов головной компании холдинга. Институт «директивы представителя» в совете директоров	374
4.7. Проблемные вопросы процедурного обеспечения деятельности совета директоров дочерней компании	403
4.8. Единоличный исполнительный орган в составе наблюдательного совета: pro et contra	418
4.9. Косвенные иски против членов совета директоров.....	427

Глава 5. Управляющая компания — опорный механизм обеспечения корпоративного контроля

Операционной практики дочерней компании.....	441
---	------------

5.1. Достоинства механизма управляющей компании	441
---	-----

5.2. Недостатки и резервы механизма управляющей компании	458
--	-----

Глава 6. Государство как контрольный участник ОАО.....

6.1. Система корпоративного контроля госкомпаний: основные механизмы и достижения последних лет.....	480
--	-----

6.2. О направлениях совершенствования форм и методов поддержания корпоративного контроля госкомпаний	497
--	-----

Глава 7. Корпоративно-управленческий контроль в аспекте сотрудничества мажоритарных и миноритарных акционеров.....

Глава 8. «Мажор» в роли «минора»:

Анализ экспертной практики.....	518
--	------------

Глава 9. Восстановление корпоративного контроля:

Тренды судебной правоприменительной практики	541
---	------------

Глава 10. Корпоративный контроль как ревизионно-надзорная практика	573
10.1. Сущность корпоративного контроля как ревизионно- надзорной практики	573
10.2. Субъекты, механизмы и технологии ревизионно- надзорной практики	587
10.2.1. Ревизионная комиссия	587
10.2.2. Совет директоров и корпоративный секретариат	613
10.2.3. Внутренний аудит	621
10.2.4. Ревизионно-надзорный (аудиторский) аутсорсинг	629
10.3. Профилактика корпоративной коррупции в холдинге	647
10.3.1. Bribery Act и реалии отечественной корпоративной коррупции	647
10.3.2. Отечественная корпоративная коррупция: понятие, формы, методы противодействия	660
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	677