



# Содержание

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### ПУНКТ НАЗНАЧЕНИЯ ДЛЯ «ТРАНСАЭРО»

В ноябре прошлого года McKinsey начала разработку финансовой модели для «Трансаэро» и программы инициатив по улучшению бизнеса. Самые свежие данные — за семь месяцев 2015 года. За этот период выручка «Трансаэро» по сравнению с семью месяцами прошлого года увеличилась на 8%, до 76 млрд рублей, а пассажиропоток вырос на 2,5%.

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О КОНСЕРВАТИЗМЕ И ГОСКОРПОРАЦИЯХ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

ПРАВО НА РИСК

### ПУНКТ НАЗНАЧЕНИЯ ДЛЯ «ТРАНСАЭРО»

12

Судьба одного из крупнейших перевозчиков страны зависит от того, сочтут ли чиновники его бизнес-модель понятной, а саму компанию — способной преодолеть кризис

## РУССКИЙ БИЗНЕС

**СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД**  
ОРГАНИЧЕСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО:  
БОЛЬШЕ ЧЕМ ПРОСТО ЕДА

17

### РЫБНЫЙ КРАЙ

32

Сахалинская рыба — главное условие импортозамещения в рыбной отрасли. «Доплыть» до материка без существенных потерь ей мешают прорехи в законодательстве, питающие алчность крупного бизнеса и чиновников

ВОЗМОЖНА ЛИ  
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ В ТАЙГЕ?

40

Чтобы победить на Дальнем Востоке хронические болезни российской экономики, нужно обеспечить русскому бизнесу доступ к технологиям, капиталу и гарантировать свободу предпринимательства. Первые шаги в этом направлении уже сделаны

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

БЕДНЯКАМ ЗДЕСЬ НЕ МЕСТО

42

Великобритания пытается решить проблемы бюджетного дефицита, урезая социальные пособия. Теоретически эксперимент может оказаться удачным, но риски роста безработицы слишком велики

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ВСЕ БУДЕТ ЗАЛИТО ДЕНЬГАМИ

44

Народный банк Китая включит на полную мощность печатный станок. Максимум, что мы увидим, — это ускорение инфляции и, может быть,

дальнейшая девальвация юаня, считает Яков Миркин

### ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС:

ВОЗМОЖНОСТЬ ВСЕ БОЛЕЕ ОТЧЕТЛИВА

46

Мировая финансовая система вступает в долгосрочную полосу турбулентности. России необходимо работать над созданием системы защиты от внешних рисков

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### КВАНТЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ

48

Мир стоит на пороге новой технологической революции, которую несет с собой новая наука — интеллектуальный анализ данных. В этих условиях еще более актуальным становится бережное отношение к науке со стороны государства, которое, не ограничивая свободу научного поиска, должно вновь научиться ставить перед наукой государственные задачи

### СУПЕРЬЯХТА ПО СУПЕРТЕХНОЛОГИЯМ

54

Российский предприниматель Андрей Мельниченко завершает реализацию проекта создания одной из крупнейших в мире частных яхт, где применены уникальные для современного кораблестроения технологии

## ПОЛИТИКА

СЕМЬ КАЗНЕЙ ЕГИПЕТСКИХ

55

Думали ли европейские лидеры, поддерживая «арабскую весну» в Египте, бомбя Ливию и спонсируя террористические исламские группировки в Сирии, о том, что они будут делать, когда миллионы обездоленных побегут к ним, в Европу?

## ОБЩЕСТВО

ФИТНЕС-ФАШИЗМ

58

Фотографии, вырвавшись за пределы домашних альбомов, вдобавок ко всему прочему разделили людей на толстых и тонких. Тонкие, убедившись, что они фотогеничнее, стали настаивать на своем превосходстве

## КУЛЬТУРА

НЕ БОРОТЬСЯ, НЕ СДАВАТЬСЯ

60

Театр в своем классическом виде — это территория компромисса и место, где человек может остаться наедине с самим собой

## КНИГИ

66

## HI-END

68

«Миньонам» опередили такие громкие премьеры этого года, как «Форсаж-7» и «Мстители: Эра Альрона». Начинается показ российского сериала «Лондонград». В саду «Эрмитаж» можно увидеть «Наше». «Домашний праздник» «Москвича»

64

## ИНДИКАТОРЫ

84

## РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ)

71

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



МОЖНО ЛИ ПРОСТО ТАК ВОЙТИ  
В КОНСАЛТИНГ?

Собственник бизнеса боится  
сесть на место менеджера. Чем  
крупнее компания, тем меньше  
понимания, кто и что делает и  
сколько времени менеджеры  
реально тратят на продажи.



НАШ КОЛЛЕГА — РОБОТ

Первый робот родился буквально  
в «гараже» за девять месяцев,  
был угловат и сыроват. Но это не  
помешало продать 17 экземпляров  
и в ноябре 2014 года выиграть  
в акселерационном конкурсе  
GenerationS.



МИЛЛИОН НА НИТКАХ

Существует огромный пласт  
потребления в сегменте до ста  
долларов. Есть очень маленькие  
локальные ювелирные марочки,  
но нет большой компании, про-  
дукцию которой хотелось бы  
покупать.

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



СЕРГЕЙ ТИХОНОВ

### АЛЕКСЕЙ КАЗАНЦЕВ

«Рыбалка — это жизнь, а если сюда только на работу приезжать, то ничего не успеешь. Подготовка к путине занимает минимум полгода. Вот я ставлю ставку два километра, мне для этого надо закупить моторы, кунгасы, пошить невода. Затраты — 10–12 миллионов. А я еще ничего не поймал, и не известно, сколько поймаю».

32



### ЯКОВ МИРКИН

«Непонятен истинный размер плохих долгов в китайских банках. Можно сказать только, что их много. Прогноз — все это будет залито деньгами, Народный банк Китая включит на полную мощность печатный станок, и максимум, что мы увидим, это — ускорение инфляции и, может быть, дальнейшая девальвация юаня, хотя и в скромных размерах. В будущем уязвимость финансовой системы Китая станет усугубляться».

44



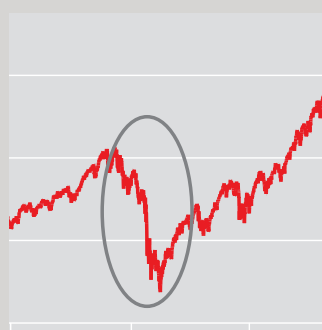
СВЕТЛАНА ПОСТЕНКО

### АЛЕКСАНДР КУЛЕШОВ

«В мире сейчас где-то 70 миллионов конструкторов, из них всего один процент способен работать со сложными инженерными софтами — средствами проектирования. А проектируется масса чего — от садовых домиков и велосипедов до ракет и атомных станций. И постепенно сжимается пространство для людей средней квалификации. Тот, кто всю жизнь рисовал болты и гайки, сейчас никому не нужен. И не нужны студенты, которых к этому готовят. Их некуда деть. Это общемировая проблема».

48

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Новая волна мирового финансово-го кризиса становится все более реальной. Напряжение заставляет ведущих участников, в том числе Россию, создавать антикризисную подушку безопасности. Размер российских золотовалютных резервов сейчас растет. По этому критерию рубль принадлежит к категории обеспеченных валют. И лишь вопрос времени, когда страна это преимущество реализует.

46



СЕРГЕЙ ЖЕЛТО

Пока органическая продукция занимает лишь 4% мирового рынка продовольствия. Ожидается, что к 2020 году она займет его десятую часть.

17



ТАСС

В Британии планируется повышение уровня минимальной заработной платы. В связи с этим прогнозируется потеря от 60 тыс. до 120 тыс. рабочих мест до 2020 года. Повышение минимальной зарплаты приведет к желанию работодателей повысить эффективность и сократить объем труда — об этом свидетельствует, к примеру, опыт Франции.

42