

## COMPETENT OPINION

A. Ryabokul  
IT IS NOT EASY TO FIND TOP EXPERTS.  
BUT IT IS POSSIBLE TO RAISE THEM

E. Skiba  
PILOT PROJECT FOR EXHIBITION AREA NAVIGATION  
AT THE "MICROELECTRONICS 2023" FORUM

A. Astafiev  
PROSPECTS FOR DIAMOND TECHNOLOGIES IN RUSSIA:  
WHAT PROBLEMS NEED TO BE SOLVED FIRST

## COLUMN OF DEPARTMENT OF RADIO-ELECTRONIC INDUSTRY

## NEWS

## EXHIBITIONS & CONFERENCES

Yu. Kovalevsky  
PLENARY PART OF THE "MICROELECTRONICS 2023"  
RUSSIAN FORUM  
PART 2

Yu. Kovalevsky  
DOMESTIC MATERIALS AND EQUIPMENT FOR BARE  
BOARDS – EXPERIENCE EXCHANGE AND DISCUSSION  
OF INDUSTRY DEVELOPMENT PROSPECTS  
"RUSCON 2023" SCIENCE CONFERENCE  
OF BARE BOARDS MANUFACTURERS

## TRAINING & EDUCATION

Yu. Kovalevsky  
HUMAN CAPITAL IN THE FIELD OF MICROWAVE  
MEASUREMENT: DEMANDS AND WAYS TO MEET THEM  
PART 1

## КОМПЕТЕНТНОЕ МНЕНИЕ

А. Рябокуль  
ВЫСОКОКЛАССНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ НАЙТИ НЕПРОСТО.  
НО МОЖНО ИХ ВЫРАСТИТЬ

Е. Скиба  
ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ НАВИГАЦИИ ПО ВЫСТАВКЕ  
НА ФОРУМЕ «МИКРОЭЛЕКТРОНИКА 2023»

А. Астафьев  
ПЕРСПЕКТИВЫ АЛМАЗНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РОССИИ:  
КАКИЕ ЗАДАЧИ НУЖНО РЕШИТЬ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ

## КОЛОНКА ДЕПАРТАМЕНТА РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

## НОВОСТИ

## ВЫСТАВКИ И КОНФЕРЕНЦИИ

Ю. Ковалевский  
ПЛЕНАРНАЯ ЧАСТЬ РОССИЙСКОГО ФОРУМА  
«МИКРОЭЛЕКТРОНИКА 2023»  
ЧАСТЬ 2

Ю. Ковалевский  
ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ МАТЕРИАЛЫ И ОБОРУДОВАНИЕ  
ДЛЯ ПЕЧАТНЫХ ПЛАТ – ОБМЕН ОПЫТОМ И ОБСУЖДЕНИЕ  
ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ  
НАУЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ  
ПЕЧАТНЫХ ПЛАТ «РУСКОН 2023»

## ПОДГОТОВКА КАДРОВ

Ю. Ковалевский  
КАДРЫ В ОБЛАСТИ СВЧ-ИЗМЕРЕНИЙ:  
ПОТРЕБНОСТИ И ПУТИ ИХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ЧАСТЬ 1

## ЭЛЕКТРОНИКА №10 (00231) 2023

НАУКА • ТЕХНОЛОГИЯ • БИЗНЕС

«ЭЛЕКТРОНИКА: НАУКА, ТЕХНОЛОГИЯ, БИЗНЕС»  
Научно-технический журнал

Журнал выпускается при содействии Департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга РФ.

Журнал включен в Перечень ВАК 02.02.2016 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

На сайте Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU

(www.elibrary.ru) доступны полные тексты статей. Статьи из номеров журнала текущего года предоставляются на платной основе.

СВЕЖИЙ НОМЕР ЖУРНАЛА ВЫ МОЖЕТЕ ПРИОБРЕСТИ

В редакции журнала «ЭЛЕКТРОНИКА: НТБ»

Москва, ул. Краснопролетарская, 16, стр. 2

В представительствах «Золотой Шар ТМ»

Санкт-Петербург Невский пр-т, 44, 5-й эт., оф. 6 | root@zolshar.spb.ru

☎ +7 812 325-7544, 117-68-62, 110-43-66

Екатеринбург ул. Народной воли, 25 | ekp@front.ru,

zolshar@online.ural.ru, ☎ +7 343 212-18-10, 212-13-31 ☎ +7 343 212-23-14

Новосибирск пр-т К.Маркса, 57, офис 708 | nbzsh@mail.ru

☎ +7 3832 46-24-73 ☎ +7 3832 27-63-80

Минск пл. Казинца, 3, офис 456 | zolshar@integral.minsk.by

☎ +7 10 375-172 78-09-14

Ижевск ул. Софьи Ковалевской, 4а, офис 4 | office@zolshar.izhnet.ru

☎ +7 3412 42-52-41 ☎ +7 3412 42-54-72

## E. Razumova PERSONNEL POLICY OF ZPP JSC

The article considers various directions and aspects of the personnel policy of Semiconductor Devices Plant JSC (ZPP JSC), which helps ensure the efficient operation of the enterprise and the production of high-quality products.

**Keywords:** personnel policy, personnel, enterprise

## L. Polikarpova, N. Sadkova AN EFFECTIVE PERSONNEL STRATEGY IS A PREREQUISITE FOR THE LEADERSHIP OF NIIME JSC

The article discusses current problems of staffing enterprises in the electronics industry and measures to solve existing problems that are being developed and implemented by NIIME JSC.

**Keywords:** personnel strategy, personnel needs, human resources, corporate development

## D. Kirik EXPERIENCE PRACTICE IN ORGANIZING INTERACTION BETWEEN NIIMA PROGRESS JSC AND UNIVERSITIES TO ATTRACT PERSONNEL

NIIMA Progress JSC, a leading design center in the Russian Federation, address two issues: attracting employees to solve the problems of designing new IC, SoC, SiP as part of the program of development and promoting its products on the market.

**Keywords:** university, unified state exam, human resources potential of the electronics industry

## A. Pereverzev, A. Balashov, A. Kozlov COORDINATION CENTER "STAFFING SUPPORT FOR MICROELECTRONICS": TASKS, FUNCTIONS, PLANNED RESULTS

The article shows the place of Coordination Center "Staffing Support For Microelectronics" founded in May, 2023 in the electronics industry management system, tasks faced by the center, and approaches intended to solve these tasks. The article also describes the results which are to be achieved with the coordination center participation.

**Keywords:** training of personnel for electronics industry, management in electronics industry, higher education, vocational education

## 56 E. Разумова КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА АО «ЗПП»

Рассмотрены различные направления и аспекты кадровой политики АО «Завод полупроводниковых приборов» (АО «ЗПП»), способствующей обеспечению эффективной работы предприятия и выпуску качественной продукции.

**Ключевые слова:** кадровая политика, персонал, предприятие

## 58 Л. Поликарпова, Н. Садкова ЭФФЕКТИВНАЯ КАДРОВАЯ СТРАТЕГИЯ – УСЛОВИЕ ЛИДЕРСТВА АО «НИИМЭ»

Рассматриваются актуальные проблемы кадрового обеспечения предприятий электронной промышленности, обсуждаются меры решения существующих проблем, которые вырабатывает и реализует АО «НИИМЭ».

**Ключевые слова:** кадровая стратегия, кадровая потребность, кадровый ресурс, корпоративное развитие

## 62 Д. Кирик ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ АО «НИИМА «ПРОГРЕСС» С ВУЗАМИ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ КАДРОВ

АО «НИИМА «Прогресс», ведущий дизайн-центр Российской Федерации, решает две задачи: привлечение сотрудников для решения задач проектирования новых микросхем, СМК, СВК в рамках программы развития и продвижение своей продукции на рынке.

**Ключевые слова:** вуз, ЕГЭ, кадровый потенциал электронной промышленности

## 66 А. Переверзев, А. Балашов, А. Козлов КООРДИНАЦИОННЫЙ ЦЕНТР «КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МИКРОЭЛЕКТРОНИКИ»: ЗАДАЧИ, ФУНКЦИИ, ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Приводятся место в системе управления электронной промышленности созданного в мае 2023 года Координационного центра «Кадровое обеспечение микроэлектроники», стоящие перед ним задачи и подходы, с помощью которых они будут решаться. Описываются планируемые результаты, которые должны быть достигнуты с участием координационного центра.

**Ключевые слова:** подготовка кадров для электронной промышленности, управление в электронной промышленности, высшее образование, среднее профессиональное образование

### НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ, ПО КОТОРЫМ ИЗДАНИЕ ВХОДИТ В ПЕРЕЧЕНЬ ВАК:

- |   |  |
|---|--|
| 2.2.1 Вакуумная и плазменная электроника  | 2.2.8 Методы и приборы контроля и диагностики материалов, изделий, веществ и природной среды |
| 2.2.2 Электронная компонентная база микро- и нанoeлектроники, квантовых устройств | 2.2.10 Метрология и метрологическое обеспечение  |
| 2.2.4 Приборы и методы измерения  | 2.2.11 Информационно-измерительные и управляющие системы                                     |
| 2.2.5 Приборы навигации   | 2.2.12 Приборы, системы и изделия медицинского назначения                                    |
| 2.2.6 Оптические и оптико-электронные приборы и комплексы                         |  |