

С.Б. Постников

# **ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ: АДАПТАЦИЯ К ПЕРЕМЕНАМ И НОВЫМ РЕАЛЬНОСТЯМ**



МОСКВА  
2022

**УДК 625**  
**ББК 39.2**  
**П 63**

**Постников С.Б**

**П 63 Железные дороги: адаптация к переменам и новым реальностям / С.Б. Постников. — М.: Прометей, 2022. — 350 с.**

ISBN 978-5-00172-243-4

В данной книге рассматриваются перемены, происходящие на железнодорожном транспорте России с середины 60-х годов прошлого века и до настоящего времени. Речь идет о переменных в сфере экономики и организации отрасли. Рассматриваются изменения во внутриотраслевых и внутрифирменных экономических отношениях на железных дорогах. Значительное внимание уделяется проблемам внешних для отрасли и ее предприятий отношений: с государством и потребителями услуг.

Книга ориентирована на государственных служащих, занимающихся проблемами железнодорожного транспорта (и транспорта в целом), руководителей и специалистов предприятий железнодорожного транспорта (и других отраслей транспорта), на студентов, аспирантов и преподавателей транспортных вузов, научных работников. Может быть интересна читателям, интересующимся железными дорогами и их проблемами.

**ISBN 978-5-00172-243-4**

© Постников С.Б., 2022

© Издательство «Прометей»,  
 2022

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>СОКРАЩЕНИЯ</b> .....	<b>5</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	<b>12</b>
<b>1. ОТ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА К РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ</b> .....	<b>16</b>
1.1. Перемены в условиях социалистической экономики .....	16
1.2. Переход к рыночной экономике .....	27
1.3. Изменения финансовой системы .....	33
1.4. Организация хозяйственной деятельности и планирования .....	40
<b>2. РЕФОРМИРОВАНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА</b> .....	<b>56</b>
2.1. Институциональные и структурные перемены ..	57
2.2. Стратегическое планирование и прогнозирование .....	71
2.3. Организация экономической работы .....	88
<b>3. СПЕЦИФИКА ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ</b> .....	<b>102</b>
3.1. Государственная инициатива и лидерство .....	103
3.2. Роли .....	111
3.3. Специфика .....	128
3.4. Особенности и преимущества .....	141
<b>4. СИСТЕМНЫЕ ВОПРОСЫ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ КОЛЛИЗИИ</b> .....	<b>152</b>
4.1. Вопросы .....	152
4.2. Правовые противоречия .....	175
<b>5. ПРИНЦИПЫ И СИСТЕМА ОТНОШЕНИЙ</b> .....	<b>192</b>
5.1. Базовые принципы .....	192

5.2. Система взаимоотношений .....	201
5.3. Роль государства и ОАО «РЖД» .....	222
5.4. Показатели и термины .....	242
<b>6. УПРАВЛЕНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ .....</b>	<b>255</b>
6.1. Управление и организация отрасли .....	256
6.2. Управление хозяйствующими субъектами. ....	268
6.3. Возможные перемены .....	277
6.4. Экономическая работа .....	298
6.5. Акционерное управление .....	306
<b>7. РЕЗЮМЕ .....</b>	<b>315</b>
<b>8. ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ .....</b>	<b>322</b>
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>338</b>