

КОНТИНЕНТАЛЬНАЯ  
ХОККЕЙНАЯ  
ЛИГА

## ХОККЕЙ - НАША ИГРА!

О седьмой подряд победе «Динамо» — стр. 10

СОГАЗ  
СТРАХОВАЯ ГРУППА

генеральный страховщик

РЕКЛАМА

ФУТБОЛ

ИГРА НА ВЫЖИВАНИЕ

БИЗНЕС  
НЕ ПО-РУССКИ

Обозреватель «СЭ» побывал в Англии и прослушал курс лекций менеджеров ведущих клубов английской премьер-лиги. Как делается цивилизованный футбольный бизнес, в нынешнюю кризисную пору знать особенно важно.

Игорь РАБИНЕР

## САМИ С УСАМИ?

Интересно, почему настолько небезразличны руководители и работники клубов российской премьер-лиги? Специализация «Менеджмент в игровых видах спорта» Государственного университета управления, задумав уникальную 11-дневную стажировку студентов в стране лучшей в мире футбольной лиги - Англии, разослала приглашения поучаствовать в ней во все московские и подмосковные клубы. Ответом была тишина.

Многие руководители уклонившихся клубов из года в год читают студентам ГУУ лекция и отлично знают, что и в ту же Англию, и в Испанию, и в Италию с Германией подобные - и весьма познавательные - поездки уже были. Тем не менее все они под разными предлогами (от кризиса до обилия работы в межсезонье) направляли своих представителей отказались. Хотя где еще могли бы выслушивать, задавать вопросы и получать четкие, с цифрами, ответы от второго человека в иерархии «МЮ», коммерческих директоров «Ливерпуля» и «Арсенала», главы департамента бизнес-развития «Челси»? Да и посещение всех лучших стадионов родины футбола, а также пяти матчей, включая суперхит «МЮ» - «Челси», познанием наших клубных деятелей никак бы не повредило. Недаром в «Челси» за несколько дней до игры нам с гордостью подержали, что за этой игрой будет следить одна десятая часть планеты!

Ни в одном учебном заведении мира, насколько мне известно, подобных поездок не организуют: клубы английской премьер-лиги - структуры крайне закрытые. И если с каким-нибудь одним клубным иным вузам удастся договориться и учащихся туда направлять (как в «Челси», куда пару лет назад съездила группа из ВШЭ), то получить представление о бизнесе всех главных сил премьер-лиги - за гранью возможного. Неудивительно, что проработка всех деталей стажировки заняла больше трех месяцев ежедневных переговоров. У коммерческого директора «Ливерпуля» Иана Эйра, к примеру, между двумя дальними командировками был ровно день паузы, и, скажем, на приглашение Ливерпульского университета он не откликался. А к россиянам, долго его уговаривавшим, пришел. Однако в нашей лиге с тем же громким названием, что и у англичан, возможность выслушать менеджеров ведущих клубов мира энтузиазма не вызвала. Мы сами с усами. На кой ляд, мол, нам все эта цивилизация, если футбол российский живет по своим особенным законам - к реальному бизнесу не имеющим отношения?

За счет безумного роста цен на нефть у нас в последние годы научились швыряться десятками миллионов. А вот как зарабатывать на футболе эти же миллионы - до этого никому дела не было. Недаром настолько расхожим стал тезис, что главное, чего не хватает виду спорта номер один в России, - менеджеры. Но теперь-то, когда цены на нефть заодно с рублем кубарем катятся вниз, клубам тем более стоило поучиться у знающих людей, как из сотни 22 человек с мячом сделать продукт мирового уровня. Английскую премьер-лигу, как повелись нам в «Челси», смотрят 203 страны. Средняя недельная аудитория - 75 миллионов человек, а ожидаемая в этом году сезонная - 2,7 миллиарда. И если кто-то удивляется, почему Андрей Аршавин при его совсем не нищенской зарплате в «Зените» так рвется туда, повторите про себя эти цифры, взгляните на телекар-



21 мая 2008 года. Москва. Фанаты «Манчестер Юнайтед» в день финала Лиги чемпионов-2008.

тинку, послушайте пение публики - и не надо будет голову ломать. Для почти трех десятков людей, мечтающих работать в футбольном бизнесе, за эти дни перевернулся взгляд на очень многое. Появился ориентир - может, и недостижимый пока, но к которому надо стремиться. Я получал наслаждение, слушая десятки вопросов, которые студенты ГУУ задавали лекторам. Вопросы эти, замечу, на порядок превосходили по своему уровню многие из тех, что задаются моими коллегами на пресс-конференциях. Люди из топ-клубов Англии видели это неравнодушие - и рассказ их становился еще увлекательнее. Недаром один из боссов «МЮ», впечатленный интересом и подготовленностью аудитории, после ее окончания пригласил руководителя специализации

«Менеджмент в игровых видах спорта» Германа Чистякова в директорскую ложу на матч с «Челси».

Лишь один клуб отказался предоставлять информацию российским студентам и встречаться с ними. По-моему, символично, что это «Манчестер Сити». Тот, о котором Арсен Венгер в газете Guardian сказал: «Все английские клубы живут в одном мире и по одним законам, а этот - совсем по другим. Поэтому рассуждать о ценах, которые он предлагает за игроков, считаю бессмысленным». Что в таком клубе могут рассказать о том, как надо делать бизнес? Только если объявить призы в шейхи.

Конечно, далеко не все в английском футбольном бизнесе идеально. Взять хотя бы «Тоттенхэм», который прошлой зимой продал в «Портсмут» нап-

дающего Дефо за 9 миллионов фунтов, а нынешней - купил его же обратно за 15. Но такие примеры потому и выглядят дико, что в большинстве клубов такое невозможно. Оттого богатые, но неумные «шпоры», «Манчестер Сити» и «Ньюкасл» со своими туго набитыми кошельками борются за выживание. Спектор «СЭ» к футбольному бизнесу прямого отношения не имеет - разве что в том смысле, что средства массовой информации играют в нем большую роль (чего в России многие опят же не понимают). И для своей практической деятельности я вряд ли мог извлечь что-то весомое. Но слушать таких лекторов мне было безумно интересно, и кое-какими фактами и наблюдениями буду рад с вами поделиться.

Окончание - стр. 8

Вчера в Москве победой сборной России, в финале разгромившей Испанию - 8:4, завершился международный турнир «Кубок легенд»



Суббота. Москва. Ваганьковское кладбище. Легенда мирового футбола португалец ЭЙСЕБИ навесил могилу другой футбольной легенды, своего друга Льва Яшина.

## Другие материалы - стр. 7

Согласно информации, опубликованной вчера немецкой Bild, капитан «Зенита» Анатолий Тимошук решил с сезона-2009/10 играть за «Баварию», где его контракт будет рассчитан до 2012 года

ТИМОШУК  
ДАЛ СОГЛАСИЕ  
«БАВАРИИ»?

Газета сообщает, что сумма трансфера должна составить 14 миллионов долларов. Приводятся слова председателя правления «Баварии» Карла-Хайнца Румменигге, который по поводу возможного перехода Тимошука заявил: «Я настроен оптимистично». Bild не сомневается, что после окончания текущего сезона опорный хавбек ван Боммел из мюнхенской команды уйдет. По сведениям газеты, его наследник на этой позиции Анатолий Тимошук в середине января вновь приехал на тайные переговоры в Мюнхен, где якобы дал окончательное согласие на переход.

Пункт контракта, оговаривающий условия ухода Тимошука из «Зенита», вступает в силу с 28 февраля. Тимошук, как уже говорилось выше, должен стать игроком мюнхенского клуба с 1 июля. Впрочем, Bild не исключает и такой вариант: «Бавария» отдаст Тимошука в аренду с марта по июнь обратно в «Зенит», за что получает скидку при трансфере. (Ефим ШАЙНСКИЙ)

Вчера «СЭ» стало известно, что защитник «Спартак» Мартин Штранцль может перейти в лондонский «Фулхэм» или «Рейнджерс» из Глазго

ШТРАНЦЛЬ  
БЛИЗОК К ПЕРЕЕЗДУ  
НА БРИТАНСКИЕ  
ОСТРОВА

В настоящее время переговоры заинтересованных клубов с представителями 28-летнего австрийца вступили в решающую стадию. Вероятность того, что до закрытия трансферного периода в Великобритании их итогом станет заключение Штранцлем контракта с английской или шотландской командой, достаточно высока. В свою очередь, «Спартак», очевидно, не станет чинить препятствия отъезду футболиста за рубеж. При этом в обоих случаях речь будет идти не о приобретении прав на защитника, а об аренде. (Вячеслав КОРОТКИН)

«ЗЕНИТ»  
ЖДЕТ ОТВЕТА  
ОТ «АРСЕНАЛА»  
И АРШАВИНА

При этом, по нашим данным, «Арсенал» несколько пересмотрел сумму компенсации за 28-летнего нападающего сборной России в сторону увеличения, однако окончательного ответа еще не дал. (Сергей ЦИММЕРМАН)

Максим МИТРОФАНОВ,  
генеральный директор «Зенита»:

- Мы до сих пор ждем ответа на одобрение и совершение сделки со стороны «Арсенала» и самого Андрея Аршавина.

В ближайшие дни Вячеслав Малафеев должен подписать новый контракт с «Зенитом»

МАЛАФЕЕВ  
ПОДПИШЕТ  
КОНТРАКТ ЕЩЕ  
НА ЧЕТЫРЕ ГОДА

Напомним, что после серии переговоров клуб заявил о готовности продлить контракт с вратарем, которому в марте исполнится 30 лет, еще на четыре года, включая нынешней сезон. Прежнее соглашение было рассчитано до конца сезона-2009. Новое может быть заключено до отъезда команды на второй сбор в Турцию. (Борис ЛЕВИН)

Вячеслав МАЛАФЕЕВ:

- Устные договоренности с клубом действительно достигнуты, но комментировать что-либо я смогу лишь после того, как под контрактом будут поставлены подписи.