

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

12 • 2015

Экономика и финансы

Стратегия управления

Региональные проекты

Бухгалтерский учет

Кадровая служба

Нормативные документы



*С Новым годом!*

Планирование производственно-экономических  
показателей деятельности предприятий  
железнодорожного транспорта

С. 66

# Завершается подписка на журнал «Экономика железных дорог»



© Subbotina / Фотобанк Фотоуженика

## В центре внимания в 2016 году:

Транспортное обеспечение населения: проблемы управления пассажирским комплексом и обеспечение жителей России транспортными услугами надлежащего качества

Подписка  
на 2016 год  
всего за  
**8712 руб.**

## Читайте также:

- Совершенствование транспортного законодательства и тарифной системы
- Развитие рынка грузовых перевозок
- Высокоскоростное железнодорожное сообщение
- Привлечение частного капитала в развитие железнодорожной инфраструктуры
- Разработка новых технических решений с целью повышения качества подвижного состава
- Экономические риски в транспортных проектах

Оформите подписку по счету в журнале на с. 1 либо иным, удобным для вас способом.

Подробнее о способах подписки на с. 2

Реклама

# Завершается подписка на 2016 год на журнал «Экономика железных дорог»



**Счет действителен  
до 31 декабря  
2015 года**

ЗАО «МЦФЭР»  
ИНН 7702019904, КПП 770201001  
129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20  
Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22  
Факс: 8 (495) 933-52-62  
E-mail: ap@mcfr.ru  
www.proflit.ru

Банковские реквизиты  
ПАО Сбербанк, г. Москва  
БИК 044525225  
к/с 30101810400000000225  
р/с 40702810638180134443

**Счет № 1723**

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2015 г.

Предмет счета	Количество комплектов	Цена, руб.	Сумма, руб.
Подписка на журнал «Экономика железных дорог» (январь – декабрь 2016 г.)	1	7920-00	7920-00
		НДС 10%	792-00
		Всего к оплате	8712-00

**Всего к оплате:** Восемь тысяч семьсот двенадцать рублей 00 копеек

Генеральный директор

Главный бухгалтер



М.А. Межанский

А.П. Игнатова

## Внимание!

В платежном поручении в реквизите «Назначение платежа» укажите:

- название издания и период подписки (по аналогии с предметом счета);
- номер счета;
- информацию по НДС;
- адрес доставки, включая почтовый индекс;
- Ф. И. О. контактного лица и телефон с кодом города.

Указание адреса и контактных данных позволит обеспечить своевременность доставки.

Копию платежного поручения отправьте по факсу или e-mail в службу клиентской поддержки.



Служба клиентской поддержки

Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22. Факс: 8 (495) 933-52-62. E-mail: ap@mcfr.ru

Подробнее о профессиональных изданиях на [www.proflit.ru/railways](http://www.proflit.ru/railways)

# Выберите удобный для вас способ подписки

## Специальные условия при подписке в редакции

8 (495) 937-9082; [www.proflit.ru/railways](http://www.proflit.ru/railways)

**Выгодно!**

**Бесплатная доставка** по всей России

**Надежно!**

**Гарантированная доставка** изданий и комплектов бухгалтерских документов

**Удобно!**

**Оформление подписки** через Интернет и по телефону

**Быстро!**

**Отправка журнала** – сразу после выхода из типографии

Выгодно!



Надежно!



Удобно!



Быстро!



## На почте по каталогам

Подписные индексы журнала «Экономика железных дорог» (год, полугодие):

«Роспечать» – 48866, 79529; «Почта России» – 99739, 16686; «Пресса России» – 84993, 84994

## В альтернативном агентстве вашего города

**Москва и Московская область:** ООО «Агентство “Урал-Пресс”», 8 (495) 789-8636. **Астрахань:** ООО «Пресс-Юг», 8 (8512) 39-2208. **Барнаул:** ООО «Центр Поддержки Бухгалтеров», 8 (961) 994-2277, 8 (3852) 22-3839, 50-1544. **Великий Новгород:** ООО «НовБизнес», 8 (8162) 33-8827, 55-2292. **Иркутск:** ЗАО «Центр финансово-экономической информации», 8 (3952) 25-0123. **Калининград:** ИП Юрина А.З., 8 (4012) 99-1808, 99-1942; ООО «Пресса-Подписка», 8 (4012) 53-5081. **Киров:** ООО «Деловая Пресса», 8 (8332) 37-7211. **Нижний Новгород:** ООО «Пресс-Центр», 8 (831) 412-0313. **Омск:** ООО «Регионпресс», 8 (3812) 37-1292. **Пермь:** ООО «ПРЕССА-ЛЮКС», 8 (342) 271-4208. **Псков:** ЗАО «Печать Плюс», 8 (8112) 66-9194, 66-1879. **Самара:** ЗАО «Печать», 8 (846) 276-3349. **Санкт-Петербург:** ООО «Прессинформ Сервис», 8 (812) 786-5829. **Саратов:** ООО «Орикон-Пресс АДИ», 8 (8452) 52-4436. **Симферополь:** ООО «Саммит-Крым», 8 (0652) 70-0617, 51-6355, 51-6356. **Тольятти:** ООО «АДП-Информ», 8 (8482) 66-4934, 68-1153. **Тюмень:** ООО «Деловая Пресса», 8 (3452) 67-2419; ООО «Медиацентр “Виктория-пресс”», 8 (3452) 67-3635, 67-3634. **Ярославль:** ООО «Лайк-Пресс», 8 (4852) 681-281, 681-282.

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

12 • 2015

В номере

Экономика и финансы  
Транспортное обслуживание  
населения  
Инновации  
Ресурсосбережение  
Бухгалтерский учет  
и налогообложение  
Новые технические решения  
Нормативные документы



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Б.М. Липидус** – старший советник президента ОАО «РЖД», генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Т.В. Андранович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**И.С. Беседин** – начальник Департамента управления транспортно-логистическим бизнес-блоком, кандидат технических наук

**Л.И. Васина** – проректор Московского государственного университета путей сообщения по связям с производством

**И.А. Костенец** – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» МИИТ, доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» МИИТ, доктор технических наук, профессор

**С.Н. Пегов** – заместитель начальника Департамента управления делами ОАО «РЖД»

**Ф.С. Пехтерев** – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

## УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ: ЗАО «МЦФЭР»

Межанский М.А. – генеральный директор

## ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ МЦФЭР

Гирихида В.П. – директор

Богданова Е.В. – первый заместитель директора, главный редактор

## РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор, gandelsman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, sidorov@mcfr.ru

Козырева М.В. – выпускающий редактор

Першина Н.Е. – компьютерная верстка

Калганова Н.Н. – секретарь редакции

## Адрес редакции

127287, г. Москва, ул. 2-я Хутурская, д. 38А, стр. 17

Тел.: 8 (495) 937-90-80

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9  
ejd@mcfr.ru

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Синицина Н.Ю. – руководитель, nsinitina@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 27-45

## ОТДЕЛ ПРОДВИЖЕНИЯ

Барляева Л.И. – бренд-менеджер

l.barlyeva@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80,  
доб. 25-72

## СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-22

Претензии по доставке

направляют по факсу: 8 (495) 933-52-62  
pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);

«МАП» – 99739, 16686;

«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство № 017994 от 29.07.1998. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 29.10.2015. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 4000 экз. Изд. № 7466. Зак. № К-4627. Дата выхода в свет 12.11.2015. Свободная цена.

ЗАО «МЦФЭР»

Юридический адрес: 129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Отпечатано в ОАО «ИПК «Чувашия»

428019, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр-т И. Яковлева, д. 13.

© ЗАО «МЦФЭР», 2015

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>9</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Массовая утилизация вагонов привела к локальному дефициту подвижного состава .....</b>	<b>12</b>
---	-----------

*По материала пресс-релиза ИПЕМ*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А., ВАЛЕЕВ Н.А.

<b>Улучшение использования локомотивного парка – важный резерв экономии эксплуатационных затрат .....</b>	<b>14</b>
---	-----------

*Сокращение всех видов простоев локомотивов и ускорение их оборота на отдельных дорогах в целом по сети способно повысить долю времени локомотивов в движении почти до 49%*

ТАРАБРИН В.Ф., ГАНЕЕВ М.Ф.

<b>Первый в железнодорожной отрасли Центр практического обучения бережливому производству .....</b>	<b>19</b>
---	-----------

*В октябре 2015 г. торжественно открыт и приступил к работе Центр практического обучения бережливому производству (ЦПОБП), созданный АО «Фирма ТВЕМА» и Консалтинговой лабораторией «Открытые инновации»*

## ТРАНСПОРТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

АНЖЕЛИНУ А.К., ЕЛИЗАРЬЕВ М.Ю., ПОЛИКАРПОВ Я.А.

### **Развитие организационно-регуляторной модели бизнеса в сфере пригородных пассажирских перевозок ..... 22**

*Сложившаяся модель пригородных пассажирских перевозок требует существенных изменений, обусловленных как внешними факторами, связанными с динамикой макро- и микроэкономической среды, так и внутренними проблемами, значительно ограничивающими возможности развития конкуренции и повышения качества обслуживания населения за счет рыночных механизмов*

ЕРЕМЕНКО А.А.

### **Целесообразность сооружения зонных станций в местах стыкования пригородных железнодорожных линий и метрополитена ..... 34**

*Пригородные железнодорожные линии совместно с метрополитеном образуют систему тяжелого рельсового транспорта, которая, по сути, является каркасом транспортной системы всего мегаполиса*

## ИННОВАЦИИ

ИЗМАЙКОВА А.В.

### **Экономическая оценка перспективных инновационных проектов в сфере железнодорожного транспорта ..... 44**

*Выбор инновационного проекта должен осуществляться исходя из критериев экономической эффективности, что исключает возможность нерациональных затрат инвестиционных ресурсов на реализацию инновационно-привлекательных, но экономически неоправданных проектов*

АСТАФЬЕВ А.В.

### **Контракт жизненного цикла – новая форма государственно-частного партнерства для организации регулярного контрейлерного сообщения ..... 55**

*Учитывая, что понятие «контракт жизненного цикла» в национальном законодательстве в настоящее время отсутствует, важно понимать, возможно ли с юридической точки зрения заключение КЖЦ по российскому законодательству и является ли КЖЦ отдельным видом договора*



## РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

ИГОЛЬНИКОВ Б.В.

### **Планирование производственно-экономических показателей деятельности предприятий железнодорожного транспорта. .... 66**

*Методология планирования производственно-экономических показателей деятельности предприятий железнодорожного транспорта должна иметь инструменты непрерывного совершенствования бизнеса, позволяющие выявлять и сокращать непроизводительные затраты и потери*

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

ТАМБОВЦЕВА А.Р.

### **Командировки: новое в документообороте и планы по изменению командировочных расходов. ....75**

*Командировочные расходы – это малая часть прочих затрат железнодорожников, но ошибки в учете и налогообложении этого вида расходов могут привести к спорам как с внутренними контролерами, так и с налоговиками и проверяющими из внебюджетных фондов*

## НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

ГУСЕВ Е.А., КАПОРЦЕВ Б.В., ГЕНКИНА Е.Г.

### **Пути повышения эксплуатационных возможностей железнодорожных транспортеров в рамках концепции «Транспортная схема» ..... 89**

*Общая проблема доставки крупногабаритного и тяжеловесного оборудования от заводов-изготовителей до строительных объектов состоит в нарастающем несоответствии возможностей транспортной инфраструктуры и перевозчиков современным потребностям крупноблочного строительства*