

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

Том 11 • № 4 • 2024

Volume 11 • Issue 4 • 2024



Первое
экономическое
издательство

The goal of The Journal LEADERSHIP AND MANAGEMENT is to become an information and expert center in the field of studies on the problem of leadership and leader qualities in the system of organization management. The main themes of the journal are leadership studies as an independent scientific area and as a management instrument in corporal economy, leader's personal qualities as well as psychological and social aspects of leadership.

The journal mainly contains research results, reviews, analytical overviews, announcements of scientific and professional events, polemic materials and collections of publications in Russian and foreign periodicals.

IMPRINT:

ISSN 2410-1664
DOI 10.18334/lim
Frequency: quarterly
Circulation: 400 copies

PUBLISHER:

Primec Publishers, Russia
117405, Moscow, Gazoprovod st., 4b, office A070
+7 495 648 62 41
<https://1economic.ru>
info@1economic.ru

MANAGING EDITOR:

Elena Drobot
drobot@1economic.ru

For authors

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Журнал «ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ» ставит своей целью стать информационным и экспертным центром в области исследований лидерства и лидерских качеств в системе управления организациями. Основная тематика журнала заключается в исследованиях лидерства как самостоятельной научной области и как инструмента менеджмента в экономике организации, личных качеств лидера, а также психологических и социальных аспектов лидерства.

Основное содержание журнала составляют результаты исследований и аналитические обзоры, а также рецензии, анонсы научных и профессиональных мероприятий, дискуссионные материалы и информационные подборки публикаций в российских и зарубежных источниках.

Журнал включен в перечень ВАК.

Журнал выпускается в печатном и электронном виде.

Тираж печатной версии: 400 экз.

Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 28,7.

Подписано в печать 30.12.2024

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 2410-1664

DOI 10.18334/lim

Свидетельство о регистрации СМИ:

ПИ № ФС 77-60140 от 17.12.2014

Выпускается ежеквартально

ИЗДАТЕЛЬ:

ООО «Первое экономическое издательство»

Россия

117405, г. Москва, ул. Газопровод, д. 4Б, пом. А070

+7 495 648 62 41

<https://1economic.ru>

info@1economic.ru

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Елена Валерьевна Дробот

drobot@1economic.ru

Информацию см. в конце журнала

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте <https://1economic.ru>

Адрес для отправки статей: lim@1economic.ru

Отпечатано: ПАО «Т8 Издательские Технологии»

109316, г. Москва, Волгоградский проспект, д. 42, корпус 5

Тел.: +7 (499) 322-38-30

Editor

Molchanov, Igor – Lomonosov Moscow State University, Financial University under the Government of the Russian Federation (Russia)

Co-Editor

Aleshkovskiy, Ivan – Lomonosov Moscow State University (Russia)

Editorial board

Avdeeva, Ekaterina – Professor of the Department of corporate economy of the Volga Institute of management named P. A. Stolypin – Branch of RANEPA (Russia)

Cherkasskaya, Galina – Pushkin Leningrad State University, Professor of the Chair “Personnel Management” (Russia)

Dallakyan, Svetlana – Institute of Economics n.a. M. Kotanyan of National Academy of Sciences of the Republic of Armenia, H. Abovyan State Pedagogical University (Armenia)

Dzhumabekov, Kudaybergen – Narxoz University, Associate Professor of the School of Finance and Technology (Kazakhstan)

Kalendzhyan, Sergey – Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Dean of the Graduate School of Corporate Management (Russia)

Kosmina, Elena – Omsk Humanitarian Academy, Professor of the Chair “Management, Politics and Law” (Russia)

Lapaev, Dmitry – Deputy Director on Scientific Work of Institute of Economics and Management of Nizhny Novgorod R.E. Alekseev State Technical University; Academician, Presidium Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Doctor of Economics, Professor (Russia)

Litvinyuk, Alexander – Professor of the Department of human resources management of Plekhanov Russian University of Economics (Russia)

Maridashvili, Manana – Caucasus International University (Georgia)

Mosiyash, Alzhanat – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

Taktarova, Svetlana – Head of “Management and economic security” chair of Penza State University (Russia)

Trapitsyn, Sergey – Herzen State Pedagogical University of Russia, Head of the Chair “Education Management and Personnel Management” (Russia)

Yakovleva, Elena – Professor of the Department of Economics and labor organization of Omsk State Technical University (Russia)

Yashin, Sergey – N.I. Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod (Russia)

Yuan, Lunqu – Profesor of School of Economics and Management, Beijing Jiaotong University (China)

Главный редактор

Молчанов Игорь Николаевич – профессор кафедры политической экономики экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, профессор департамента общественных финансов Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Заместитель главного редактора

Алешковский Иван Андреевич – директор Центра стратегии развития образования МГУ имени М.В. Ломоносова, заместитель декана факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

Совет журнала

Авдеева Екатерина Сергеевна – профессор кафедры корпоративной экономики Поволжского института управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

Даллакян Светлана Аркадиевна – старший научный сотрудник, руководитель научного направления «Перспективы формирования и развития высокотехнологичной экономики в Республике Армения», кандидат экономических наук (Армения, Ереван)

Джумабеков Кудайберген Уразбаевич – Генеральный директор ТОО «Aqua Puriti», ассоциированный профессор, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Алматы)

Календжян Сергей Оганович – декан Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Космина Елена Анатольевна – профессор кафедры «Управление, политика и право» Омской гуманитарной академии, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Лапаев Дмитрий Николаевич – заместитель директора по научной работе Института экономики и управления Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева; академик, член Президиума РАЕН, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Литвинюк Александр Александрович – базовая кафедра Торгово-промышленной палаты РФ «Развитие человеческого капитала», доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Маридашвили Манана – доктор бизнес администрирования, профессор Кавказского международного университета (Грузия, Тбилиси)

Мосяш Алжанат Эльдеркадиевна – профессор специализированной кафедры ПАО «Газпром», руководитель направления интеграции науки, образования и бизнеса института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Тактарова Светлана Викторовна – заведующий кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность» Пензенского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Пенза)

Трапицын Сергей Юрьевич – заведующий кафедрой управления образованием и кадрового менеджмента Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена, доктор педагогических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Черкасская Галина Викторовна – профессор кафедры экономики и управления Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

Юань Лун Цуй – профессор Школы экономики и менеджмента Пекинского транспортного университета, профессор (Китай, Пекин)

Яковлева Елена Владимировна – заведующая кафедрой «Менеджмент и сервис» Омского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Яшин Сергей Николаевич – заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления, доктор экономических наук, профессор, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Содержание

Том 11 • № 4 • Октябрь–декабрь 2024

Узлюк А.В.

Японский менеджмент: эволюция, современное состояние
и перспективы внедрения в российскую сферу управления 1365

Удальцова Н.Л., Крутских Д.А.

Повышение качества автоматизации бизнес-процессов на предприятии
на основе оценки финансовой и цифровой грамотности заказчика 1387

Разживин В.А., Удальцова Н.Л.

Влияние концепций бережливого производства
на эффективность промышленных процессов и сокращение потерь 1405

Гайнутдинова А.А., Бадыкова И.Р.

Методики оценки эффективности хозяйственной деятельности предприятий 1419

Попов Е.В., Симонова В.Л., Корж Н.Ф.

Влияние развития экосистемы фирмы на экономическую эффективность бизнеса 1439

Морозова И.А., Степанян Н.Э.

Разработка стратегии управления цифровой трансформацией компании
на основе анализа компонентов ее внутренней среды 1457

Ши Бо

Анализ классификации типов организационной культуры
на примере нефтегазовых компаний (Chevron, Rosneft и CNPC) 1467

Подвербных О.Е., Швацкая М.В., Самохвалова С.М., Кузовлева А.Р.

Формирование системы управления уникальными знаниями
на промышленном предприятии 1479

Куровский С.В., Мишин Д.А., Шугаев М.О.

Человеческий капитал как фактор успеха международных инвестиционных проектов 1503

Устинова К.А.

Кадровое обеспечение задач цифровизации экономики в России 1521

Носырева И.Г., Белобородова Н.А.

Эволюция системы управления персоналом: функциональные особенности 1539

Шейнкман М.М., Конягина М.Н.

Управление удаленными командами в цифровой экономике 1557

Романенко М.А.

Лидерство в гибких командах инновационных проектов предприятия 1569

Доброва К.Б.

Качественные методы оценки профессиональных компетенций
работников организаций в условиях инновационной экономики 1583

Сидоров Н.В.

Управление трудовой мотивацией:
непрерывность и целевая направленность 1597

Иванова М.О., Иванова В.С.

Особенности подготовки руководящих кадров для гражданской авиации
и нежелательные эффекты в системе обучения 1607

Зинич Л.В.

Агробизнес и образование: ключевые модели подготовки кадров
для сельского хозяйства 1617

Донская О.О.

Теоретические основы продуктово-сервисного подхода
к управлению кампусом университета 1629

Вертинова А.А., Садовская Л.Е.

Цифровые образовательные услуги: отношение молодежи 1643

Сотникова С.И.

Эффективность деятельности местной администрации:
от интегральной оценки к дифференцированной 1655

Table of Contents

Volume 11 • Number 4 • October-December 2024

Uzlyuk A.V. Japanese management: evolution, current status and the prospects of implementation in Russia	1365
Udaltsova N.L., Krutskikh D.A. Improving the quality of the company's business process automation based on an assessment of the customer's financial and digital literacy	1387
Razzhivin V.A., Udaltsova N.L. The impact of lean manufacturing concepts on industrial process efficiency and waste reduction	1405
Gaynutdinova A.A., Badykova I.R. Methods for evaluating the business activity performance	1419
Popov E.V., Simonova V.L., Korzh N. F. The impact of the company's ecosystem development on its economic efficiency	1439
Morozova I.A., Stepanyan N.E. Developing a strategy for managing a company's digital transformation based on an analysis of its internal environment components	1457
Shi Bo Classification of organizational culture types on the example of oil and gas companies (Chevron, Rosneft and CNPC)	1467
Podverbnyh O.E., Shvatskaya M.V., Samokhvalova S.M., Kuzovleva A.R. Unique knowledge management system in an industrial company	1479
Kurovskiy S.V., Mishin D.A., Shugaev M.O. Human capital as a key factor in the success of international investment projects	1503
Ustinova K.A. Staffing the tasks of digitalization of the Russian economy	1521
Nosyreva I.G., Beloborodova N.A. Evolution of the personnel management system: functional peculiarities	1539
Sheynkman M.M., Konyagina M.N. Managing remote teams in the digital economy	1557
Romanenko M.A. Leadership in Agile teams on innovative business projects	1569
Dobrova K.B. Qualitative tools for assessing the professional competencies of employees in the innovative economy	1583
Sidorov N.V. Work motivation management: continuity and target orientation	1597

Ivanova M.O., Ivanova V.S.

Characteristics of civil aviation executive training
and undesirable effects in the training system 1607

Zinich L.V.

Agribusiness and education: key models for agricultural workforce development..... 1617

Donskaya O.O.

Theoretical foundations of the product and service approach
to university campus management 1629

Vertinova A.A., Sadovskaya L.E.

Digital educational services: the youth attitude..... 1643

Sotnikova S.I.

Effectiveness of local self-government: from an integrated
to a differentiated assessment..... 1655