

ББК 65.291.801-21я73
П535

Рецензенты:

канд. экон. наук, доцент *Н. В. Концишко*
канд. экон. наук, доцент *Н. А. Щербакова*

Полуэктот В. А.

П535 Управление производственными системами : учебное пособие / В. А. Полуэктот. – Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2023. – 80 с.

ISBN 978-5-7782-5091-8

Материалы учебного пособия направлены на формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в области управления производственной (операционной) деятельностью предприятий. В рамках учебного пособия рассматриваются теоретические и методические основы планирования, организации и управления процессом производства. Особое внимание уделено современным концепциям управления производственными системами. Адресовано студентам технических направлений и специальностей вузов, слушателям программ профессиональной переподготовки, специалистам и предпринимателям – всем тем, кому необходимо знать и уметь использовать в практике управленческой деятельности современные инструменты управления производственными системами.

ББК 65.291.801-21я73

ISBN 978-5-7782-5091-8

© Полуэктот В. А., 2023
© Новосибирский государственный
технический университет, 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
1. ПРЕДПРИЯТИЕ КАК ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА	5
1.1. Производственная система: понятие и свойства	5
1.2. Классификация производственных систем	10
Вопросы для закрепления материала	12
2. ТИПЫ, ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	13
2.1. Типы производства	13
2.2. Формы организации производства	18
2.3. Методы организации производства	19
Вопросы для закрепления материала	20
3. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА	21
3.1. Понятие о производственном процессе и его состав	21
3.2. Принципы организации производственного процесса	23
3.3. Производственный цикл	24
3.4. Методы расчета длительности производственного цикла	27
3.5. Расчет и анализ производственного цикла сложного процесса	37
Вопросы для закрепления материала	40
4. ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ	41
4.1. Сущность и этапы планирования на предприятии	41
4.2. Формирование целей предприятия	42
4.3. Стратегическое планирование	43
4.4. Текущее планирование	45
4.5. Оперативно-производственное планирование	48
Вопросы для закрепления материала	61
5. НОВЫЕ ПОДХОДЫ В ТЕОРИИ И ПРАКТИКЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ СИСТЕМАМИ	62
5.1. Основы Лин-менеджмента (бережливое производство)	62
5.1.1. Сущность и содержание концепции бережливое производство	62
5.1.2. Инструменты и методы бережливого производства	66
5.2. «Система 20 ключей»	70
5.3. Концепция «6 Сигма»	71
5.4. Теория ограничений Э. Голдратта (ТОС)	72
Вопросы для закрепления материала	75
Библиографический список	77