

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

Том 11 • № 3 • 2024

Volume 11 • Issue 3 • 2024



Первое
экономическое
издательство

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

peer-reviewed journal

The goal of The Journal LEADERSHIP AND MANAGEMENT is to become an information and expert center in the field of studies on the problem of leadership and leader qualities in the system of organization management. The main themes of the journal are leadership studies as an independent scientific area and as a management instrument in corporal economy, leader's personal qualities as well as psychological and social aspects of leadership.

The journal mainly contains research results, reviews, analytical overviews, announcements of scientific and professional events, polemic materials and collections of publications in Russian and foreign periodicals.

IMPRINT:

ISSN 2410-1664
DOI 10.18334/lim
Frequency: quarterly
Circulation: 400 copies

PUBLISHER:

Primec Publishers, Russia
117405, Moscow, Gazoprovod st., 4b, office A070
+7 495 648 62 41
<https://1economic.ru>
info@1economic.ru

MANAGING EDITOR:

Elena Drobot
drobot@1economic.ru

For authors

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Журнал «ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ» ставит своей целью стать информационным и экспертным центром в области исследований лидерства и лидерских качеств в системе управления организациями. Основная тематика журнала заключается в исследованиях лидерства как самостоятельной научной области и как инструмента менеджмента в экономике организации, личных качеств лидера, а также психологических и социальных аспектов лидерства.

Основное содержание журнала составляют результаты исследований и аналитические обзоры, а также рецензии, анонсы научных и профессиональных мероприятий, дискуссионные материалы и информационные подборки публикаций в российских и зарубежных источниках.

Журнал включен в перечень ВАК.

Журнал выпускается в печатном и электронном виде.

Тираж печатной версии: 400 экз.

Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 28,7.

Подписано в печать 30.06.2024

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 2410-1664

DOI 10.18334/lim

Свидетельство о регистрации СМИ:

ПИ № ФС 77-60140 от 17.12.2014

Выпускается ежеквартально

ИЗДАТЕЛЬ:

ООО «Первое экономическое издательство»

Россия

117405, г. Москва, ул. Газопровод, д. 4Б, пом. А070

+7 495 648 62 41

<https://1economic.ru>

info@1economic.ru

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Елена Валерьевна Дробот

drobot@1economic.ru

Информацию см. в конце журнала

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте <https://1economic.ru>

Адрес для отправки статей: lim@1economic.ru

Отпечатано: ПАО «Т8 Издательские Технологии»

109316, г. Москва, Волгоградский проспект, д. 42, корпус 5

Тел.: +7 (499) 322-38-30

Editor

Molchanov, Igor – Lomonosov Moscow State University, Financial University under the Government of the Russian Federation (Russia)

Co-Editor

Aleshkovskiy, Ivan – Lomonosov Moscow State University (Russia)

Editorial board

Avdeeva, Ekaterina – Professor of the Department of corporate economy of the Volga Institute of management named P. A. Stolypin – Branch of RANEPA (Russia)

Cherkasskaya, Galina – Pushkin Leningrad State University, Professor of the Chair “Personnel Management” (Russia)

Dallakyan, Svetlana – Institute of Economics n.a. M. Kotanyan of National Academy of Sciences of the Republic of Armenia, H. Abovyan State Pedagogical University (Armenia)

Dzhumabekov, Kudaybergen – Narxoz University, Associate Professor of the School of Finance and Technology (Kazakhstan)

Kalendzhyan, Sergey – Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Dean of the Graduate School of Corporate Management (Russia)

Kosmina, Elena – Omsk Humanitarian Academy, Professor of the Chair “Management, Politics and Law” (Russia)

Lapaev, Dmitry – Deputy Director on Scientific Work of Institute of Economics and Management of Nizhny Novgorod R.E. Alekseev State Technical University; Academician, Presidium Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Doctor of Economics, Professor (Russia)

Litvinyuk, Alexander – Professor of the Department of human resources management of Plekhanov Russian University of Economics (Russia)

Maridashvili, Manana – Caucasus International University (Georgia)

Mosiyash, Alzhanat – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

Taktarova, Svetlana – Head of “Management and economic security” chair of Penza State University (Russia)

Trapitsyn, Sergey – Herzen State Pedagogical University of Russia, Head of the Chair “Education Management and Personnel Management” (Russia)

Yakovleva, Elena – Professor of the Department of Economics and labor organization of Omsk State Technical University (Russia)

Yashin, Sergey – N.I. Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod (Russia)

Yuan, Lunqu – Profesor of School of Economics and Management, Beijing Jiaotong University (China)

Главный редактор

Молчанов Игорь Николаевич – профессор кафедры политической экономики экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, профессор департамента общественных финансов Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Заместитель главного редактора

Алешковский Иван Андреевич – директор Центра стратегии развития образования МГУ имени М.В. Ломоносова, заместитель декана факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

Совет журнала

Авдеева Екатерина Сергеевна – профессор кафедры корпоративной экономики Поволжского института управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

Даллакян Светлана Аркадиевна – старший научный сотрудник, руководитель научного направления «Перспективы формирования и развития высокотехнологичной экономики в Республике Армения», кандидат экономических наук (Армения, Ереван)

Джумабеков Кудайберген Уразбаевич – Генеральный директор ТОО «Aqua Puriti», ассоциированный профессор, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Алматы)

Календжян Сергей Оганович – декан Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Космина Елена Анатольевна – профессор кафедры «Управление, политика и право» Омской гуманитарной академии, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Лапаев Дмитрий Николаевич – заместитель директора по научной работе Института экономики и управления Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева; академик, член Президиума РАЕН, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Литвинюк Александр Александрович – базовая кафедра Торгово-промышленной палаты РФ «Развитие человеческого капитала», доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Маридашвили Манана – доктор бизнес администрирования, профессор Кавказского международного университета (Грузия, Тбилиси)

Мосяш Алжанат Эльдеркадиевна – профессор специализированной кафедры ПАО «Газпром», руководитель направления интеграции науки, образования и бизнеса института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Тактарова Светлана Викторовна – заведующий кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность» Пензенского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Пенза)

Трапицын Сергей Юрьевич – заведующий кафедрой управления образованием и кадрового менеджмента Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена, доктор педагогических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Черкасская Галина Викторовна – профессор кафедры экономики и управления Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

Юань Лун Цуй – профессор Школы экономики и менеджмента Пекинского транспортного университета, профессор (Китай, Пекин)

Яковлева Елена Владимировна – заведующая кафедрой «Менеджмент и сервис» Омского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Яшин Сергей Николаевич – заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления, доктор экономических наук, профессор, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Содержание

Том 11 • № 3 • Июль–сентябрь 2024

Макаров И.Н., Дробот Е.В., Филоненко Н.Ю., Сотников Н.Б., Володина А.И.

Государственный менеджмент в политике управления формированием
капитала знаний на основе государственно-частного партнерства.....821

Мухин В.В.

Личностные компетенции руководителя по управлению бизнес-процессами
в организации в контексте цифровой культуры841

Поротькин Е.С.

Интерпретация данных как ключевая компетенция современного менеджера855

Трапицын С.Ю., Покровская Н.Н.

Возможности и риски управления талантами: опыт успешных компаний865

Абрамов В.И., Мухиткызы А.

Цифровизация HR-аналитики в компании: характеристики, преимущества, практики.....887

Кондаков М.В.

Методика оценки человеческих ресурсов в концепции бережливого производства
промышленных предприятий России909

Николаев Н.А.

Теоретико-методологическая модель развития эффективно ориентированных трудовых
отношений в условиях трансформаций конкурентной среды и трудовой сферы.....931

Мирзабалаева Ф.И., Сергеева М.В.

Развитие социального партнерства в платформенной экономике:
практики, риски, регулирование953

Ишков А.Д., Бернюкевич Т.В.

Типологии темперамента в управлении персоналом:
существующая практика и потенциальные возможности967

Воскресенская О.А.

Модель профессиональных компетенций специалистов кадровых служб
в системе государственной и муниципальной службы
как основа для отбора и профессионального развития981

Петрова Н.В., Усикова О.В., Шумбасов К.О.

Выявление признаков рискованного поведения работников на этапе отбора кадров.....1005

Островская Н.В., Алексеева А.Н.

Кадровый потенциал металлургических предприятий
как фактор конкурентоспособности1017

Рожнов В.И.

Система мотивации как инструмент построения
современной производственной компании1027

Попова И.В., Бокорев Ю.Ю.

Дескриптивная модель мотивации и оплаты труда персонала наукоемких предприятий
оборонно-промышленного комплекса.....1041

Шендель Т.В., Кулыгина Д.А.

Ключевые показатели эффективности работников: анализ практики внедрения на предприятии железнодорожного транспорта..... 1057

Волкова А.С., Константинова Д.С.

Анализ возможностей образовательной системы в области воспроизводства кадров АПК в Новосибирской области..... 1073

Тарханова Е.Г.

Исследование плакатных образов для формирования мягких навыков у студентов высшей школы 1089

Белоглазова В.А., Смицких К.В.

Роль университетов в системе развития социального предпринимательства..... 1113

Матвеевский С.А., Бастамова Д.А., Стажарова Д.М.

Оценка мер поддержки студенческого предпринимательства в России со стороны основных стейкхолдеров 1127

Дробот Е.В., Петренко Е.С., Хайдук Л., Бенчич С.

Новая концепция «кругов бизнес-этики» для тех, кто управляет будущим 1145

Аренков И.А., Зябриков В.В.

Цвета организационной культуры 1171

Конягина М.Н.

Интеграция информационной системы в корпоративную культуру компании 1187

Антонова А.А., Севастьянова О.В.

Имидж организации как объект управления 1199

Фоменко Н.М., Сафонов Ф.Д.

Проектное управление и управление проектами: опыт, отличия, тенденции и перспективы развития..... 1215

Иваненко О.Б.

Особенности реализации проектного риск-менеджмента в рамках системы антикризисного управления организацией 1233

Никитинс И.

Сценарное планирование как инструмент преодоления стратегического парадокса..... 1249

Стоун А.

Кросс-функциональная координация как ключевой фактор повышения эффективности трансграничных производственных систем 1259

Костин К.Б., Малевич Ю.В., Борисов Ф.А.

Интеграция цифровых инструментов в бизнес-процессы российских аудиторских компаний: бизнес-стратегия и перспективы развития 1277

Иванов Е.Д.

Модели мониторинга конкурентоспособности авиационного вуза 1295

Ермакова С.Э., Машнинова Ю.В., Клочко М.В.

Основные аспекты управления организациями здравоохранения в условиях цифровизации 1309

Яшина Н.И., Нестерова С.М.

Комплаенс как успешная практика терапевтического сотрудничества в системе менеджмента медицинских организаций стоматологического профиля..... 1325

Гуреева Е.А.

Эволюционный и компаративный анализ управления развитием массового спорта 1339

Table of Contents

Volume 11 • Number 3 • July-September 2024

Makarov I.N., Drobot E.V., Filonenko N.Yu., Sotnikov N.B., Volodina A.I. Public administration in knowledge capital management based on public-private partnership	821
Mukhin V.V. Personal competencies of the head of business process management in the organization in the context of digital culture	841
Porotkin E.S. Data interpretation as a key competency of the modern manager	855
Trapitsyn S.Yu., Pokrovskaya N.N. Opportunities and risks of talent management: successful companies' experience.....	865
Abramov V. I., Mukhitkyzy A. Digitalization of HR analytics in the company: characteristics, benefits and practices.....	887
Kondakov M.V. Methodology of human resources assessment in the lean production concept of industrial companies in Russia	909
Nikolaev N.A. Theoretical and methodological model of developing effectively-oriented labor relations amidst changes in the competitive and work environment	931
Mirzabalaeva F.I., Sergeeva M.V. Development of social partnership in the platform economy: practices, risks and regulation.....	953
Ishkov A.D., Bernyukevich T.V. Temperament types in personnel management: current practice and potential opportunities.....	967
Voskresenskaya O.A. The model of professional competencies of personnel services professionals in the system of public and municipal administration as a basis for selection and professional development	981
Petrova N. V., Usikova O. V., Shumbasov K.O. Identifying signs of risky employee behavior at the stage of personnel selection	1005
Ostrovskaya N.V., Alekseeva A.N. Staff capacity of metallurgical companies as a competitive factor	1017
Rozhnov V.I. Motivation system as a tool for building a modern manufacturing company	1027

Popova I.V., Bokorev Yu.Yu. A descriptive model of motivation and remuneration of employee of high-tech military-industrial companies	1041
Shendel T.V., Kulygina D.A. Employee key performance indicators: analysis of the railway company's practice.....	1057
Volkova A.S., Konstantinova D.S. Analysis of the possibilities of the educational system in the field of reproduction of agricultural personnel in the Novosibirsk region.....	1073
Tarkhanova E.G. The study of poster images for soft skills in high school students	1089
Beloglazova V.A., Smitskikh K.V. The role of universities in the development of social entrepreneurship	1113
Matveevskiy S.A., Bastamova D.A., Stazharova D.M. Assessment of student entrepreneurship support measures in Russia by key stakeholders	1127
Drobot E.V., Petrenko E.S., Hajduk L., Bencic S. A new concept of business ethics circles for those who manage the future	1145
Arenkov I.A., Zyabrikov V.V. Colors of organizational culture.....	1171
Konyagina M.N. Integration of the information system into the corporate culture.....	1187
Antonova A.A., Sevastianova O.V. The organization's image as a management object	1199
Fomenko N.M., Safonov F.D. Project management and project control: experience, differences, trends and development prospects	1215
Ivanenko O.B. Characteristics of the implementation of project risk management within the anti-crisis management system of the organization	1233
Nikitins I. Scenario planning as a tool for solving the strategic paradox	1249
Stoun A. Cross-functional coordination as a key factor in improving the efficiency of cross-border production systems.....	1259
Kostin K.B., Malevich Yu.V., Borisov F.A. Integration of digital tools into the business processes of Russian audit companies: business strategy and development trends	1277
Ivanov E.D. Models for monitoring the competitiveness of an aviation university	1295
Ermakova S.E., Mashninova Yu.V., Klochko M.V. Key aspects of managing healthcare organizations amidst digitalization	1309

Yashina N.I., Nesterova S.M.

Compliance as a successful practice of therapeutic cooperation
in the management system of dental medical organizations..... 1325

Gureeva E.A.

Evolutionary and comparative analysis of managing mass sports development 1339