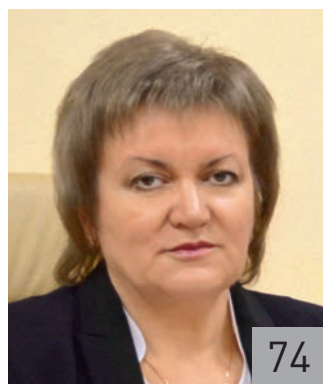
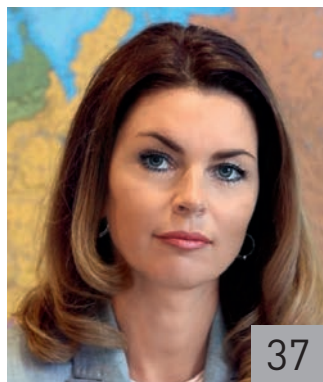


СОДЕРЖАНИЕ



4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

6 М. А. ЦУЦИЕВ. От стратегий к проектам: новая роль государственных программ

В Санкт-Петербурге прошел XVI Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России». Значительное внимание на мероприятии было уделено вопросам проектного управления и его связи со стратегированием и бюджетным процессом.

9 К. В. ОВЧАРУК. Стабильный, но непростой бюджет

10 С. В. МАРТЫНЕНКО.

Контролировать, понимая и доверяя

Какие компетенции должен получать и развивать финансовый контролер? Решению этого вопроса была посвящена III Международная научно-практическая конференция «Каким должен быть контролер будущего. Роль и место контроля в цифровой экономике».

13 М. А. ЦУЦИЕВ. Муниципальные финансисты обсудили актуальные вопросы

Репортаж с очередного заседания секции «Финансисты муниципальных образований» Союза финансистов России, где состоялся откровенный разговор о проблемах местных бюджетов.

16 ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

18 Перед Казначейством России поставлена очень высокая планка

В интервью «Бюджету» руководитель Федерального казначейства Р. Е. АРТЮХИН порассуждал о трансформации функций ведомства и новых требованиях, которые время предъявляет к его сотрудникам.

22 Э. А. ИСАЕВ. Непрерывность контроля обеспечена. Решаем новые задачи

С февраля 2016 года Федеральное казначейство осуществляет функцию по контролю и надзору в финансово-бюджетной сфере, переданную ведомству в связи с упразднением Федеральной службы финансово-бюджетного надзора.

24 А. В. ДУБОВИК. Развитие учетной функции

За последние пять лет учетная функция Федерального казначейства получила развитие по нескольким направлениям. Кроме того, ведомство получило полномочие по предоставлению отчетности в Международный валютный фонд.

26 Работа сама находит нас

О развитии механизмов кэш-менеджмента рассказал заместитель руководителя Федерального казначейства С. Е. ПРОКОФЬЕВ.

31 С. Н. САУЛЬ. Роль юридической службы в Федеральном казначействе

ПЕРСОНА

32 Бюджетно-финансовая перезагрузка России

25 лет назад фактически с нуля было создано новое для Российской Федерации ведомство — Федеральное казначейство. В. Г. ЗУЕВА стояла у истоков Казначейства России, была одним из его основателей. Как все начиналось? Об этом наше сегодняшнее интервью.

НАЛОГИ

37 Е. В. ТАРАСОВА. Противодействие уклонению от налогообложения в соответствии с мировыми стандартами

Вопросы противодействия налоговым злоупотреблениям давно вышли за рамки национальных законодательств и развиваются с учетом международного опыта и рекомендаций ряда документов, разработанных международными организациями.

КОЛЛЕГИ

40 М. С. ПАЛАДИЧ. Системные проблемы программного бюджетирования

43 Е. С. КУТУКОВА. Риски, проблемы и недостатки государственных программ



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, Н. С. Завилова, В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Сиуанов, О. В. Фомичёв, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин
 Редакция (magazine@bujet.ru)

Руководитель объединенной редакции ИД «Бюджет»

В. Д. Дзгоев

И. о. главного редактора

М. А. Цуциев

Руководитель Экспертного совета журнала «Журнал Бюджет»

И. С. Вазарханов

Научный руководитель

А. Н. Домбровский

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

В. И. Маанди

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 200 экземпляров

Подписано в печать 15 ноября 2017 г.

Заказ № 2061

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2017

46 **В. Н. МОСКАЛЕНКО, Е. Ю. СТАТОВСКАЯ.**
Как превратить госпрограмму
в рабочий документ. Опыт Санкт-
Петербурга

49 **Е. С. ДУБРОВИНА, Е. А. БУГАЕВА.**
Взаимосвязь программного
и проектного управления

ГОСЗАКАЗ

52 **И. А. СЕДОВ. Закупки: от**
прозрачности к конкуренции
 Правительство Москвы нашло для себя способ
 сделать госзакупки более конкурентными.

54 **Закон № 223-ФЗ — возможности**
и реальность

О том, какие меры помогут решить проблему
 низкой конкурентности закупок региональных
 госкомпаний, мы поговорили с министром по
 регулированию контрактной системы в сфере
 закупок Иркутской области **М. Е. АВДЕЕВЫМ.**

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

58 **Блокчейн, криптовалюты, ICO: как**
разгадать юридическую шараду
 Грядет блокчейн-революция? Надо ли ее бояться?
 Насколько виртуальные деньги могут потеснить
 реальные? Об этом мы побеседовали с экспертом
 в данной области, юристом **С. А. КРЫМОВОЙ.**

ОТРАСЛЬ: АПК

63 **В. И. ПУТЕВАЯ. «Умное» сельское**
хозяйство: состояние и перспективы

66 **О. В. ИЗУТОВА. В России селекция**
есть и будет, но...

ОТ ПФР

68 **Т. И. ВАЗАРХАНОВ. На каждую**
выплату — свой рост

СПЕЦЧАСТЬ

70 **К. В. ОВЧАРУК. Инициативное**
бюджетирование: от Москвы до
районов Ставрополя

73 **В. И. ПУТЕВАЯ. Текущие задачи**

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

74 **Жители должны знать, что о них**
заботятся

Социальная политика стала темой нашего раз-
 говора с главой администрации Октябрьского
 муниципального района **Л. В. ОВЧИЕВОЙ.**

78 **Россия прирастает селом**

О поддержке сельхозпроизводителей, борьбе
 с нехваткой кадров и о том, как дислокация
 военных частей влияет на экономику, рас-
 сказал глава Тоцкого муниципального района
В. Г. КОВЕШНИКОВ.

81 **С. В. СКРЯБИН. Модернизация**
бюджетной системы Тоцкого
района

83 **Е. П. БЕСПАЛОВА. Муниципальные**
контролеры получили награды

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

84 **К. В. ОВЧАРУК. Быть социальным:**
рекомендации для госорганов по SMM
 В статье собраны рекомендации о том, как
 госоргану, в том числе финансовому, выстро-
 ить работу в социальных сетях.

ВЕДОМСТВЕННЫЙ СПОРТ

88 **ФНС: спорт помогает в работе**
 Как удастся выстроить физкультурно-мас-
 совую и спортивно-оздоровительную работу
 в ФНС, мы попросили рассказать заместителя
 руководителя Федеральной налоговой службы
С. Н. АНДРЮЩЕНКО.

ВНЕ БЮДЖЕТА

92 **Н. М. ГОРИНА. Образ казначея**
в русской классической
литературе

КНИЖНАЯ ПОЛКА

96 **К. В. ОВЧАРУК. Вперед по экспоненте**