

А.М. Чернопьятов
А.М. Chernopyatov

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Учебник



Москва
2017

УДК 65.0(075.8)
ББК 65.291.9-21я73
Ч-49

*Печатается по рекомендации
кафедры теории и практики управления
Сургутского государственного педагогического университета*

Учебник утвержден на заседании кафедры теории и практики управления
БУ ВО Сургутского государственного педагогического университета, протокол
№ 1 от 21.01.2017 г.

Рецензенты:

В.Л. Абрамов, главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, академик РАЕН, д-р экон. наук, проф.,

Л.В. Макущенко, доц. кафедры теории и практики управления Сургутского государственного педагогического университета, д-р экон. наук

Чернопятков, Александр Михайлович.

Ч-49 Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятков. — Москва : РУСАЙНС, 2017. — 234 с.

ISBN 978-5-4365-1646-2

Учебник по дисциплине «Управление затратами» разработан в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования последнего поколения и учебным планом.

Предназначен для преподавателей и студентов вузов, колледжей, школ бизнеса, изучающих курс управления затратами, а также для специалистов-практиков. Материалы могут быть использованы при разработке учебных программ и в процессе преподавания ряда дисциплин, связанных с финансовыми, налоговыми, экономическими и другими направлениями.

УДК 65.0(075.8)
ББК 65.291.9-21я73

ISBN 978-5-4365-1646-2

© Сургутский государственный педагогический университет, 2017
© Чернопятков А.М., 2017
© ООО «РУСАЙНС», 2017

Оглавление

Введение	6
РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	8
Тема 1. Сущность и понятие управления затратами на предприятии	8
1.1. Значение термина «расходы» в управлении затратами на предприятии	8
1.2. Концепции затрат производства.....	16
1.3. Концепции издержек производства	19
Выводы по теме 1.....	23
Практикум	23
Контрольные вопросы.....	24
Тема 2. Учет и управление производственными издержками.....	26
2.1. Структура экономических издержек	26
2.2. Структура бухгалтерских издержек.....	29
2.3. Структура выручки.....	32
Выводы по теме 2.....	34
Практикум	34
Контрольные вопросы.....	36
Тема 3. Предприятие и его цели.....	38
3.1. Социально-экономические цели предприятия	38
3.2. Финансовые цели предприятия	41
3.3. Экономическая и бухгалтерская прибыль	43
Выводы по теме 3.....	45
Практикум	45
Контрольные вопросы.....	46
РАЗДЕЛ 2. НАЛОГИ, СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ И АМОРТИЗАЦИЯ....	48
Тема 4. Налоговая система РФ	48
4.1. Сущность и понятие налогов, сборов и их влияние на затраты предприятия	48
4.2. Классификация налогов и сборов	52
4.3. Системы налогообложения.....	56
Выводы по теме 4.....	60
Практикум	60
Контрольные вопросы.....	62
Тема 5. Страховые взносы	64
5.1. Общие понятия страховых взносов.....	64
5.2. Страховые взносы в ПФР.....	70

5.3. Страховые взносы в ФСС	74
5.4. Страховые взносы в ФФОМС	77
5.5. Взносы на травматизм	79
Выводы по теме 5.....	85
Практикум	85
Контрольные вопросы.....	90
Тема 6. Амортизационная политика предприятия	92
6.1. Сущность и понятие амортизации	92
6.2. Амортизация в бухгалтерском учете	94
6.3. Амортизация в налоговом учете	101
Выводы по теме 6.....	112
Практикум	113
Контрольные вопросы.....	120

РАЗДЕЛ 3. ЗАТРАТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

И ИХ КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ.....122

Тема 7. Затраты предприятия и методы их калькулирования	122
7.1. Процесс управления затратами в хозяйствующем субъекте, классификация затрат и способы группировки затрат	122
7.2. Понятие калькуляции, виды, объекты и методы калькулирования затрат.....	128
7.3. Калькулирование затрат.....	132
7.3.1. Расчет полной (общей) калькуляции	132
7.3.2. Расчет калькуляции методом обратной калькуляции	134
7.3.3. Расчет калькуляции по методу маржинального дохода.....	135
7.3.4. Расчет калькуляции по методу полной калькуляции и маржинального дохода	136
7.3.5. Расчет прибыли предприятия после изменения в ассортименте	137
Выводы по теме 7.....	138
Практикум	138
Контрольные вопросы.....	141
Тема 8. Прогнозирование и планирование затрат	142
8.1. Принятие решений в области величины допустимых затрат предприятия на стадии прогнозирования и планирования. Расчет материальных затрат	142
8.2. Расчет материальных затрат. Методы оценки стоимости материалов.....	144
8.2.1. Метод оценки стоимости материалов по себестоимости каждой единицы	144
8.2.2. Метод оценки материалов по средней себестоимости	146
8.2.3. Расчет оценки материалов методом ФИФО	148

8.3. Расчет трудовых затрат	150
Выводы по теме 8.....	152
Практикум	153
Контрольные вопросы.....	154
Тема 9. Управленческий учет.....	156
9.1. Расчет производственных затрат для принятия управленческих решений. Система учета «стандарт-кост»	156
9.2. Учет затрат по методу ABC	158
9.3. Метод «абсорпшен-костинг»	161
9.4. Учет затрат по системе «Директ-костинг»	164
9.5. Анализ безубыточности производства	168
Выводы по теме 9.....	184
Практикум	184
Контрольные вопросы.....	190
Фонд оценочных средств	192
Список литературы	218
Приложения	222

Введение

На современном этапе развития рыночных отношений в России такое направление, как управление затратами на производстве имеет особое значение и тем самым оно приобретает актуальность для деятельности и развития хозяйствующих субъектов. Для отечественных предприятий характерна не всегда высокая, а чаще низкая степень использования возможностей управления затратами, как инструмента повышения конкурентоспособности, развития или выживания. Многие кризисные явления преимущественно зависят от того, что уровень издержек на многие виды продукции более высокий в нашей стране, чем в развитых индустриальных и даже развивающихся странах, и это при условии относительно низких цен на природные ресурсы, а также и низкого уровня оплаты труда. По этим направлениям мы по многим позициям уступаем странам, входящих в БРИКС.

В условиях конкуренции остро встаёт вопрос поиска эффективности деятельности предприятий на основе минимизации издержек производства. Поэтому проблема формирования эффективной системы управления затратами встает перед каждым предприятием, независимо от его формы собственности, организационно-правовой формы и размеров. Менеджеры, в широком значении этого слова, имеющие целостное представление о размере, динамике издержек производства и умеющие обеспечивать приемлемый уровень запланированных результатов, принимают квалифицированные управленческие решения и тем самым повышают конкурентоспособность через рентабельность, производительность и эффективность производства.

Цель изучения дисциплины «Управление затратами», заключается в формировании теоретических и практических навыков у студентов и специалистов по применению средств и методов по организации учета затрат на предприятии, их калькулировании и бюджетировании, использованию информационных ресурсов для грамотного принятия управленческих решений для роста доходов (прибыли).

Основные задачи дисциплины:

- формирование теоретических и практических навыков по применению методов, систем и средств в организации калькулирования, бюджетирования и учета затрат;
- развитие навыков по использованию информационных ресурсов для принятия грамотных управленческих решений на основе анализа, планирования, контроля затрат на производстве.

Из этого возникает потребность в изучении курса «Управление затратами», содержание которого охватывает одну из главенствующих проблем экономики, а именно издержки производства и обращения, знание которых необходимо как будущим предпринимателям, менеджерам-экономистам, так и другим специалистам и руководителям предприятий, что позволит им эффективно управлять организацией на практике.

Особенность данного курса состоит в том, что основное внимание уделено в большей мере решению практических задач и разбору практических ситуаций, анализу законодательных и нормативных актов в области управления затратами и практики их применения.

Изучение курса «Управление затратами» направлено на формирование следующей компетенции:

– «умение выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат (ПК-5)».

В результате изучения дисциплины обучающийся должен овладеть следующими компонентами компетенций:

знать:

виды и классификацию затрат, средства учета и контроля затрат на, центры затрат и ответственности, законодательно-нормативные методы управления затратами на предприятии.

уметь:

производить грамотный расчет издержек, определять уровень затрат, использовать различные системы управления затратами для их минимизации.

владеть:

навыками по применению методов, систем и средств по организации калькулирования, бюджетирования и учета затрат, по использованию информационных ресурсов для принятия грамотного управленческого решения на основе анализа, планирования, контроля на производстве.

В курсе рассматривается комплекс вопросов анализа, планирования, калькулирования, бюджетирования и учета затрат и себестоимости продукции (работ, услуг), а также научно-теоретические, методологические и практические аспекты экономики, сопровождающие условия формирования затрат и основные направления по их снижению для обеспечения более высокой доходности предприятий.