

Издаётся с 1983 г.

февраль

2/2021

Периодическое издание

Выходит 12 раз в год

Научный журнал для  
экономистов и управленцев  
DOI: 10.46486

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

ptpmag.ru

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Учредитель: Общество с ограниченной ответственностью  
«Международная Медиа Группа»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**РУДОЛЬФ Курт,**  
председатель совета,  
д. э. н., профессор  
Дрезденской высшей школы FHD,  
член правления Европейского общества  
коммуникаций и менеджмента  
(Лейпциг, ФРГ)

**РИЧЧЕРИ Марко,**  
профессор,  
генеральный секретарь  
Европейского института социальных,  
политических  
и экономических исследований  
(EURISPES, Рим)

**ПУРГ Даница,**  
профессор,  
президент Международной ассоциации  
школ бизнеса Центральной  
и Восточной Европы (CEEMAN),  
ректор Института развития  
менеджмента IEDC  
(Словения)

**КУНДРОТАС Виргиниюс,**  
д. с. н.,  
президент Балтийской ассоциации  
развития менеджмента (BMDA),  
декан Высшей школы Адизеса  
(США)

**Главный редактор**  
**ПОПОВ Константин Валерьевич,**  
к. ю. н.

Члены редакционной коллегии

**АЙРАПЕТЯН Мамикон Сергеевич,**  
д. э. н., профессор, директор – научный руководитель  
Российско-итальянского центра РАНХиГС  
при Президенте РФ

**ВИХАНСКИЙ Олег Самуилович,**  
д. э. н., профессор, декан Высшей школы бизнеса  
МГУ им. М. В. Ломоносова

**КРАСИЛЬНИКОВ Сергей Александрович,**  
д. э. н., профессор РЭУ им. Г. В. Плеханова

**МЯСОЕДОВ Сергей Павлович,**  
д. с. н., профессор, проректор РАНХиГС  
при Президенте РФ, президент Российской  
ассоциации бизнес-образования

**ПОРФИРЬЕВ Борис Николаевич,**  
академик РАН, д. э. н., профессор,  
зам. директора Института народно-хозяйственного  
прогнозирования РАН

**СОРОКИН Дмитрий Евгеньевич,**  
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, научный  
руководитель Финансового университета  
при Правительстве РФ

**ФИЛОНОВИЧ Сергей Ростиславович,**  
д. ф.-м. н., профессор, декан Высшей школы  
менеджмента НИУ ВШЭ

**ЦВЕТКОВ Валерий Анатольевич,**  
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, директор  
Института проблем рынка РАН

**ШВЕЦОВ Александр Николаевич,**  
д. э. н., профессор, зам. директора  
ФИЦ «Информатика и управление» РАН

**ЩЕГОЛЕВА Наталья Геннадьевна,**  
д. э. н., профессор, зав. кафедрой ФГУ  
МГУ имени М. В. Ломоносова

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной академии наук Республики Армения  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь  
Международная кадровая академия (Украина)  
Институт Европы, России и стран Центральной Азии (КНР)  
Союз немецкой экономики в РФ  
Представительство немецкой экономики в РФ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

Издание включено в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Тексты всех статей размещаются на портале Научной электронной библиотеки (НЭБ) <http://www.elibrary.ru>

## СОДЕРЖАНИЕ № 2/2021

### ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

- 6 Корокошко Ю.В.  
**Конкурентное позиционирование: теория и практика компаний на национальном и мировом рынках**

### ОТРАСЛЕВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 25 Зайкин Д.И.  
**Алгоритм разработки системы ключевых показателей эффективности нефтегазового холдинга и его бизнес-подразделений**

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 37 Языкова С.В.  
**Роль внутреннего аудита с позиции международных стандартов аудита в риск-менеджменте корпораций**

### ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

- 49 Ахметова А.Р., Субцельная Т.А., Патрон П.А.  
**Цифровые технологии как фактор повышения конкурентоспособности в транснациональной деятельности банков**
- 65 Мальсагов Т.Г.  
**Проблема выбора методики оценки уровня цифровизации экономики**

### МЕНЕДЖМЕНТ

- 81 Трифонов И.В.  
**Особенности стратегического подхода управления стейкхолдерами в маркетинговых проектах банковской сферы**

## СОДЕРЖАНИЕ № 2/2021

- 96 Горелова Т.П., Серебровская Т.Б.  
**Антикризисное управление как драйвер развития предприятия в условиях неопределенности**

### ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 117 Косорукова И.В., Братанов А.А.  
**Оценка финансовой устойчивости банка на основе риск-ориентированного подхода**
- 138 Качанова Е.А., Смирнова Е.А.  
**Направления налогово-бюджетного стимулирования восстановления национальной экономики во время кризисных явлений**
- 157 Гусев А.А., Манзулин В.А., Селезнева Е.Ф.  
**Распространение Big Data Companies (BDC) в секторе финансовых услуг и практика его регулирования**

### УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

- 172 Яхонтова Е.С.  
**Удаленная работа: факторы успеха и потенциал**
- 190 Кутявин Д.В.  
**Экономика знаний как вызов для рынка труда**
- 206 Осипова О.С.  
**Эволюция работы HR-служб с разными поколениями сотрудников в условиях перехода к цифровой экономике**

## CONTENTS № 2/2021

### GLOBAL ECONOMY

- 6 Julia V. Korokoshko  
**Competitive positioning: theory and practice of companies on national and global markets**

### SECTORAL MANAGEMENT

- 25 Dmitry I. Zaykin  
**Algorithm for developing a system of key performance indicators for an oil and gas holding and its business units**

### CORPORATE MANAGEMENT

- 37 Svetlana V. Yazykova  
**The role of internal audit from the perspective of international audit standards in corporate risk-management**

### DIGITAL ECONOMY

- 49 Adelina R. Akhmetova, Tatiana A. Subtsel'naya, Petr A. Patron  
**Digital technologies as a factor of increasing competitiveness in the transnational activities of banks**
- 65 Timur G. Malsagov  
**The problem of choosing a method for assessing the level of digitalization of the economy**

### MANAGEMENT

- 81 Ivan V. Trifonov  
**Features of the strategic approach to stakeholder management in marketing projects in the banking sector**

## CONTENTS № 2/2021

- 96 Tamara P. Gorelova, Tamara B. Serebrovskaya  
**Anti-crisis management as a driver of enterprise development in conditions of uncertainty**

### FINANCE MANAGEMENT

- 117 Irina V. Kosorukova, Aleksander A. Bratanov  
**Assessment of the bank's financial stability based on a risk-based approach**
- 138 Elena A. Kachanova, Ekaterina A. Smirnova  
**Areas of fiscal stimulus for economic recovery during the crisis**
- 157 Andrey A. Gusev, Vladislav A. Manzulin, Elena F. Selezneva  
**The proliferation of Big Data Companies (BDC) in the financial services sector and its regulatory practices**

### HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

- 172 Yelena S. Yakhontova  
**Remote work: success factors and potential**
- 190 Dmitry V. Kutyavin  
**The knowledge economy as a challenge for the labor market**
- 206 Olga S. Osipova  
**The evolution of work of HR-services with different generations of employees in the context of the transition to the digital economy**