

ВЫХОДИТ С 23 ДЕКАБРЯ 1917 ГОДА

## ГУДОК

12+

4 ФЕВРАЛЯ 2025 ГОДА  
ВТОРНИК № 13/14 (28028, 28029)  
ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ТРАНСПОРТНАЯ ГАЗЕТА  
WWW.GUDOK.RU

Тираж печатной версии – 35 532 экземпляра. Количество доступов к электронной версии – 697 500

Прямое сообщение  
для металла и леса

**Инициатива** | Заместитель председателя Правительства РФ Александр Новак поручил проработать вопрос увеличения количества отправок прямых контейнерных поездов для вывоза металлургической и лесной продукции. По мнению экспертов рынка, такая мера актуальна с учётом рыночной и экономической конъюнктуры.

Автор ● **Богдан Чайковский**

Минтранс совместно с Минпромторгом и ОАО «РЖД» поручено проработать вопрос увеличения количества выделяемых прямых контейнерных поездов для предприятий металлургической и лесной промышленности с учётом региональных объёмов производства и отгрузки продукции, следует из сообщения Правительства РФ.

Поручение дано Александром Новаком по итогам пятничного заседания подкомиссии по повышению устойчивости финансового сектора и отдельных отраслей экономики. Участники совещания обсудили возможные риски для металлургических и лесопромышленных предприятий с учётом ситуации в экономике. Условия остаются непростыми: ЦБ РФ сохраняет высокую ключевую ставку, которая осложняет привлечение бизнесом доступных оборотных средств, денег для инвестпрограмм. «Были предложены меры поддержки развития отраслей, в том числе по стимулированию спроса на внутреннем рынке и улучшению экспортной логистики», – уточняется в сообщении пресс-службы правительства.

Источник рынка в лесопромышленной отрасли связал это поручение со снижением объёмов железнодорожных перевозок в 2024-м и январе 2025 года. «Поручение актуально для предприятий ЛПК», – поясняет он. По мнению ведущего эксперта УК «Финанс Менеджмент» Дмитрия Баранова, решение обусловлено несколькими факто-



МАКСИМ КАШИРИН/ПРЕСС-СЛУЖБА ОАО «РЖД»

рами. «Это может быть связано с необходимостью повысить эффективность перевозок, с высокой загрузкой железных дорог, стремлением совершенствовать маршруты перевозки этих грузов», – предполагает он.

Продукция металлургии и лесопромышленного комплекса находится под большим давлением в последние годы ввиду санкционных ограничений, отмечает директор по грузовому транспорту и логистике Центра экономики инфраструктуры Игорь Смирнов. Значительная часть продукции, производимой на предприятиях данных отраслей промышленности, экспортировалась в европейские страны, рынки которых оказались в большинстве своём закрыты с 2022 года.

Переориентация на азиатские рынки – это сложный

процесс для данных видов продукции. Развивающиеся государства зачастую сами специализируются на металлургии и ЛПК – здесь у них высокий уровень конкуренции, к тому же для российских предприятий добавляются высокие транспортные расходы, рассказал Игорь Смирнов.

Прямые поезда позволяют ускорить перевозку всех видов грузов для металлургических, лесных компаний без промежуточной перевалки, сортировки вагонов. «Зная о том, какой груз планируется и по какому маршруту его повезут, легче подобрать нужный локомотив и вагоны для этого», – считает Дмитрий Баранов. Кроме того, он отметил, что прямые контейнерные экспортные поезда в условиях высокой загрузки Восточного полигона помогут ускорить об-

работку таких грузов в портах, сократится оборачиваемость подвижного состава.

Контейнерные операторы положительно оценивают данную инициативу, заявил исполнительный директор «Транс Синергии» (входит в ЕСП) Станислав Станкевич. По его словам, в новой редакции Правил недискриминационного доступа контейнерные перевозки недооценены и такие решения позволяют повысить их статус.

В контексте данного поручения по металлургической промышленности важны такие регионы, как Красноярск и Иркутск, где находятся предприятия компании «РУСАЛ». «По лесу, пиломатериалам и бумаге стратегически важными являются предприятия на севере страны – в Карелии, Вологодской и Кировской областях. В Сибири – это предприятия в Красноярском крае в районе Братска и Усть-Илимска. Грузоотправителям интересны перевозки на Дальний Восток с использованием далее морского транспорта, а также сухопутные маршруты через Забайкальск, Наушки и Гродеково», – рассказал Станислав Станкевич. ●

Школа  
экономистов

**Ольга Михайлова,**  
первый заместитель  
начальника Красноярской  
дороги по экономике,  
финансам и корпоративной  
координации



**Блиц** | На Красноярской дороге подвели итоги первого года реализации проекта «Школа резерва экономического блока» по развитию корпоративных компетенций специалистов и руководителей финансово-экономического блока. Впервые на сети его внедрили в 2024 году.

– Какие задачи ставились при запуске проекта?

– Главное – развитие участников с фокусом на потребности нашей компании и формирование сплочённой команды руководителей: профессионалов высокого уровня, способных эффективно работать, достигать поставленных целей, быть наставниками.

Группа проекта сформирована из утверждённого кадрового резерва на должности руководителей экономического блока полигона Красноярской дороги. При создании кадрового резерва учитывался опыт работы, а также корпоративные и профессиональные компетенции. Всего в программе приняли участие 45 человек.

– Какие методы использовались для повышения их компетенций?

– Выбрали четыре направления: системное мышление, организация командной работы, управление изменениями и развитие потенциала сотрудников. Провели четыре сессии – собирались раз в квартал. Сначала эксперты дорожного центра оценки, мониторинга персонала и молодёжной политики, уже имеющие большой опыт в подобных мероприятиях для других специальностей, давали теоретическую базу, а затем участники школы решали кейсы. Между сессиями были домашние задания, которые помогали закреплять знания. Важной частью стало создание группы в мессенджере Telegram, где эксперты делились статьями, книгами и другими полезными материалами.

– Что стало наиболее важным результатом?

– Развивая сотрудников, давая им возможности для профессионального роста, мы делаем людей более вовлечёнными и мотивированными. Повышается чувство ответственности не только за свою работу, работу своей дирекции, но и за общий результат дороги и компании. Участники проекта не только совершенствуют навыки, но и становятся наставниками в коллективах, распространяя полученные знания.

– Расскажите о дальнейших планах.

– В 2025 году мы расширим программу Школы резерва экономического блока. Планируем увеличить количество участников ещё на десять человек – представителей региональных дирекций. Работу с основными корпоративными компетенциями продолжим и придадим ей больше персонального подхода: подготовим рекомендации для каждого участника, чтобы составить индивидуальный план развития на год. Также добавим занятия по публичным выступлениям, презентациям и целеполаганию. В планах – встречи с региональным бизнесом для обмена опытом, а также посещение предприятий для изучения инструментов повышения эффективности. ● **Беседовала Екатерина Щербакова,** корреспондент газеты «Красноярский железнодорожник», Красноярск



**Отправка прямых контейнерных экспортных поездов в условиях трафика на Восточном полигоне ускорит обработку грузов в портах и сократит оборачиваемость вагонов**