

*Левкин Г.Г. Централизация и децентрализация логистических систем / Г.Г. Левкин // Актуальные проблемы логистического управления и инструменты их решения: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции. НовГУ им. Ярослава Мудрого. Великий Новгород, 2021. С. 98-105.*

УДК 334.7

DOI: присваивается издательством

## ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ И ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ

**Левкин Г.Г.,**

канд. вет. наук, доцент,

Омский государственный университет путей сообщения, Омск, Россия

В статье рассмотрены особенности развития процессов централизации и децентрализации в макро- и микрологистических системах с учетом разности исторического развития западного и восточного мира, а также этапов исторического развития России. Определена роль руководства предприятия и государства в формировании и развитии логистических процессов при управлении материальными потоками в условиях децентрализации управления. Дана сравнительная характеристика уровня логистических затрат, мотивации работников коммерческих организаций при преобладании централизации или децентрализации управления материальными потоками в логистических системах. На примере организации снабжения показаны особенности централизованной и децентрализованной логистической инфраструктуры производственного предприятия в зависимости от отрасли и специфики управления материальными и сопутствующими потоками, рекомендации к использованию определенной модели управления службой снабжения и распределение обязанностей работников службы снабжения. Сформулировано структурное соотношение логистических сетей и цепей поставок при производстве готовой продукции и в сфере товарного обращения, параллельность функционирования двух этих форм в пространстве и времени. В заключении сформулированы выводы о важности осмысленного использования принципов централизации в сфере логистического менеджмента коммерческих организаций и государственного управления, развитии сетевых форм взаимодействия в макрологистических системах.

**Ключевые слова:** логистический менеджмент, централизация, децентрализация, логистическая система, логистическая сеть, логистическая цепь, управление, материальный поток

## CENTRALIZATION AND DECENTRALIZATION OF LOGISTICS SYSTEMS

**Levkin G.G.,**

Ph D, Associate Professor,

Omsk State Transport University, Omsk, Russia

The article examines the features of the development of the processes of centralization and decentralization in macro- and micrological systems, taking into account the difference in the historical development of the Western and Eastern world, as well as the stages of the historical development of Russia. The role of the management of the enterprise and the state in the formation and development of logistics processes in the management of material flows in the context of decentralization of management has been determined. A comparative characteristic of the level of logistics costs, motivation of employees of commercial organizations with the prevalence of centralization or decentralization of material flow management in logistics systems is given. Using the example of the organization of supply, the features of a centralized and decentralized logistics infrastructure of a manufacturing enterprise are shown, depending on the industry and the specifics of managing material and related flows, recommendations for using a specific management model for the supply service and the distribution of responsibilities of supply service employees. The structural relationship of logistics networks and supply chains in the production of finished products and in the sphere of commodity circulation, the parallel functioning of these two forms in space and