

Издается с 1983 г.

1/2009

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук
Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук
Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук
Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук
Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук
Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук
Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук
Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА**8 Сергей Рябухин**

Контроллинг – инструмент внешнего финансового контроля

Растущая глобальная конкуренция обязывает страну при реализации планов долгосрочного развития и перехода к экономике нового типа создать механизмы, блокирующие ошибочные, эгоистичные, а подчас просто опасные решения. Реальна ли эта задача для нашей системы финансового контроля? Об этом размышляет аудитор Счетной палаты Российской Федерации.

15 Георгий Клейнер

Стратегический менеджмент:
актуальные проблемы и новые направления

Системный менеджмент включает управление внутрифирменными подсистемами и фирмой в целом, стратегический и тактический аспекты. Предприятие должно рассматриваться как «суверенный» объект, самостоятельная система, сохраняющая внешнюю целостность, внутреннее многообразие и гармоничные взаимоотношения с внешней средой. Совершенствовать механизм управления следует эволюционно – от фрагментарного и разрозненного к полноценному системному менеджменту.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ**23 Юрий Емельянов, Ашот Хачатурян**

Корпоративная культура как «формула успеха»
бизнес-организации

При формировании корпоративной культуры самый долгий вариант – пытаться изменить ее через внедрение в коллективе новых традиций, самый быстрый – через разработку и внедрение новых правил и регламентов. Между традициями, нормами и правилами существует непосредственная взаимосвязь. Сначала в коллективе складываются традиции, затем они превращаются в нормы коллективного поведения и только потом на их основе возникают конкретные правила поведения.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ**34 Александр Суглобов, Юлия Черкасова**

Межбюджетное регулирование:
финансовая поддержка муниципальных образований

Использование описанной авторами методики позволяет выполнять главное условие реализации трансфертного механизма – сохранить неизменным ранг бюджетной обеспеченности до и после предоставления дотаций. Тем самым соблюдается приоритет муниципалитетов-аутсайдеров в получении помощи из регионального бюджета.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ**43 Валерий Захаров, Екатерина Голикова**

Невидимая роль денег в координации
экономических и общественных интересов

Главными вопросами, представляющими интерес для авторов, являются вопросы о деньгах. При этом невидимая роль денег обнаруживает себя при выходе анализа за пределы понятия экономической сферы жизнедеятельности и исследования ее как одну из сфер жизнедеятельности государства в широком смысле, т. е. как целостной социально-экономической системы.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

52 Александр Костюк, Валерия Фиристова

Наблюдательные советы в банках:
критерии независимости

Корпоративное законодательство украинских банков в целом недостаточно развито. Это связано с тем, что большинство кредитных организаций не размещают свои акции на международных фондовых биржах и, следовательно, пока не ощущают реальной потребности в разработке и соблюдении критериев независимости.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

62 Эдуард Патрик, Виктор Яшин

Инновационная деятельность в Германии

Особенностью инновационного законодательства в ФРГ является его направленность на преимущественное стимулирование научных исследований и развития высокотехнологичных производств. Причем поддержку получают не только производители инновационной продукции, но и ее инвесторы и пользователи. Тем самым обеспечивается привлечение капитальных вложений в инновационные отрасли.

71 Лариса Челмакина

Развитие методических подходов
к оценке эффективности инвестиционных проектов

Индекс рентабельности инвестиций и внутренняя норма доходности должны считаться главными индикаторами эффективности, отвечающими интересам каждого из субъектов инвестиционной деятельности. При расчете этих показателей для сопоставимости различных инвестиционных проектов особенно важно учитывать горизонт расчета.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

82 Ирина Дежкина, Галина Поташева

Эффективность управленческой деятельности
и принцип «золотого сечения»

Гармоничное предприятие представляет собой систему, в которой отношения составляющих ее элементов отвечают принципу «золотого сечения» как рабочего инструмента, имеющего жесткую и непротиворечивую логику и реальную качественную меру. Такая модель обеспечивает высокую скорость энтропии этой системе и минимальные затраты на поддержание устойчивости, роста доходов и его распределения.

87 Николай Большаков, Жанна Уляшева

Самоконтроллинг в наноэкономике:
методические основания системной концепции

Экономические агенты в условиях самоконтроллинга быстро осознают проблемы, критически относятся к собственным ошибкам и ведут постоянный поиск наиболее эффективной модели поведения с целью максимизации успеха. Поэтому задача этого метода – увеличение энергии самореализации и сотрудничества в компании, необходимой для осуществления стратегии.

97 Николай Слонов

Структурный анализ управленческого решения

Мощным средством исследования управленческого решения является структурный анализ. Он предполагает построение и исследование структурных схем систем управления, элементы которых в анализе имеют логическое значение и лишь частично совпадают с элементами организационной структуры.

106 Дмитрий Дрозин, Владимир Ширяев

Управление процессом продаж:
модель рынка одного вида товара с учетом конкуренции

Предлагаемая авторами модель описывает воздействие на спрос не только цены, но и ассортимента и рекламы. Причем она позволяет включать в нее другие факторы: качество обслуживания, расстояние до магазина и др. Тем самым появляется возможность прогнозировать поведение рынка и на этой основе формировать рекомендации по совершенствованию управления ценой, ассортиментом и рекламой торговых организаций.

115 Вера Конева

Управление интеллектуальными ресурсами
печатного периодического издания

Процесс управления интеллектуальным капиталом печатного издания включает не только ресурсы, принадлежащие ему, но и ресурсы, к которым редакция может иметь доступ для создания ценности. Классификация ресурсного «портфеля» на пять категорий (денежные, материальные, отношенческие, организационные и потребительские) основана на их экономическом поведении. Ресурсный «портфель» объединен с корпоративной стратегией, целями издания, восприятием редакцией будущего.

НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

122 Крупнейшие российские компании: новая ситуация

«Проблемы эволюции крупнейших российских компаний: естественных монополий, государственных монополий, государственных корпораций» – так была названа тема дискуссии, которая прошла в рамках научного семинара «Проблемы современного государственного управления в России», действующего в Центре проблемного анализа и государственно-управленческого проектирования.

CONTENTS

1/2009

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

8 Sergei Ryabukhin

Controlling – Instrument of External Financial Control

When a country is implementing plans of long-term development and transition to a new-type economy growing global competition compels this country to set up mechanisms, which block erroneous, egoistic and sometimes even dangerous solutions. Is this task viable for our financial control system? The auditor of the Audit Chamber of the Russian Federation mulls over the issue.

15 Georgi Kleiner

Strategic Management: Pressing Problems and New Directions

Systemic management comprises management of intra-firm subsystems and management of the company as a whole, strategic and tactical aspects included. The enterprise should be regarded as a 'sovereign' object, an independent system, which conserves its external integrity, internal diversity and harmonious relationships with the environment. The management mechanism should be improved evolutionary – proceeding from fragmentary and disperse to full-fledged systemic management.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

23 Yuri Emelyanov, Ashot Khachatryan

Corporate Culture as Business Organization's 'Winning Formula'

When forming corporate culture, the longest variant is to attempt to change it by introducing new traditions into the work collective, the quickest one is to elaborate and introduce new rules and regulations. Immediate interconnection exists between traditions, norms and rules. At first traditions evolve in the collective, then they turn into norms of collective behaviour and only then on their basis concrete behavioural rules surge.

REGIONAL DEVELOPMENT

34 Alexander Suglov, Yulia Cherkasova

Inter-Budgetary Regulation: Financial Support for Municipalities

Application of the method described by the author helps comply with the principal condition of the transfer mechanism: preserve the unchanged level of budgetary transfers before and after subsidies are extended. In this way outsider municipalities' priority in getting support from the regional budget would be observed.

FINANCIAL MANAGEMENT

43 Valeri Zakharov, Ekaterina Golikova

The Invisible Role of Money in Coordinating Economic and Societal Interests

The authors' main interest concentrates around issues related to money. The invisible role of money becomes obvious when the analysis transcends the boundaries of the economic sphere of activities as a notion and its investigation as a sphere of activities of the state in wider terms, i.e. as an integral socioeconomic system.

CORPORATE MANAGEMENT

52 Alexander Kostyuk, Valeria Fironova

Bank Supervisory Boards: Independence Criteria

Corporate legislation of Ukrainian banks is, on the whole, insufficiently developed due to the fact that the majority of credit organizations do not place their shares on international stock exchanges and, thus, do not yet feel a real need of setting up and observing independence criteria.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

62 Eduard Patrik, Victor Yashin

Innovation in Germany

The specificity of FRG innovation legislation is its orientation towards primary motivation of scientific researches and development of high-tech industries, whereas not only producers of innovative products but also their investors and users are supported. Thus, capital investment into innovative industries is provided.

71 Larisa Chelmakina

Methodological Approaches to Assess Investment Projects Efficiency

Investment profitability index and inner rentability rate should be considered the main effectiveness indicators in line with all investment agents' interests. When these indicators are computed in order to make various investment projects compatible it is particularly important to consider the computation horizon.

MANAGEMENT AND MARKETING

82 Irina Dezhkina, Galina Potasheva

The Effectiveness of Management and the 'Golden Section' Principle

A harmonious enterprise is a system which elements correspond to the 'golden section' principle as working tool with rigid and non-contradictory logic and real quality measure. This model enables high-speed entropy of the system and minimal expenses to support sustainability, rising revenues and their distribution.

87 Nikolai Bolshakov, Zhanna Ulyasheva

Self-Controlling in Nanoeconomy: Methodological Bases of Systemic Concept

Under conditions of self-controlling the economic agents become quickly aware of problems, they critically treat their own mistakes and are continuously searching for the most efficient

model of behaviour to maximize success. Therefore, the aim of the method is higher energy of self-realization and cooperation in the company needed for strategy implementation.

97 Nikolai Slonov

Structural Analysis of Managerial Decision

Structural analysis is a mighty means to investigate a managerial decision. It envisages developing and researching structural schemes of management systems which elements are of logical importance in the analysis and coincide only in part with elements of the organizational structure.

106 Dmitri Drozin, Vladimir Shiryaev

Trading Management: Market Model of Single Commodity Type (Competition Considered)

The model proposed by the authors describes not only the price-induced but also the product mix- and advertising-induced impact on demand. The model allows to have other factors (like service quality, distance from the shop, etc.) included in it as well. Thus a chance appears to forecast market behaviour and, on this basis, formulate recommendations aimed at to improving management of price, product mix and advertising of trade organizations.

115 Vera Koneva

Managing Intellectual Resources of a Printed Periodical

The process of managing the intellectual capital of a printed periodical implies not only resources in its property but also resources which the editorial board may have access to in order to create value. The sorting out of the resource 'portfolio' into five categories (monetary, material, relational, organizational and consumer) is based on their economic behaviour. The resource 'portfolio' is incorporated into comprehensive union of corporate strategy, goals of the periodical, editorial board's conception of the future.

SCIENTIFIC LIFE

122 The Largest Russian Companies: A New Situation

"Problems of the Largest Russian Companies' (Russian Monopolies', State-Run Monopolies', State Corporations') Evolution" was the topic of discussion in the framework of the scientific seminar on "Problems of Current State Governance in Russia" held in the Governance and Problem Analysis Center.