

научно-практический журнал

# современная КОНКУРЕНЦИЯ

Сентябрь–октябрь 2010 года

№5 (23)

Издается с января 2007 года, выходит один раз в два месяца

Журнал входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК для публикации основных результатов диссертационных исследований.



## От редакции

Пятый номер журнала содержит разнообразные материалы, ориентированные на интересы различных категорий читателей. В разделе «Конкурентные стратегии и тактики» представлено интервью с известным российским предпринимателем, главным исполнительным директором компании X5 Retail Group **Л. А. Хасисом**, в котором речь идет о действии нового закона о регулировании торговой деятельности, вопросах слияния и поглощения компаний, принципах продвижения «частных марок» и других аспектах развития предпринимательства в сфере торговли.

Журнал завершает публикацию статьи **А. И. Коваленко** о дарении неукomплектованного оборудования как нарушении законодательства о защите конкуренции. Именно дарение неукomплектованного медицинского оборудования трактуется как действие, реально ограничивающее конкуренцию на соответствующем рынке.

В рубрике «Правила конкуренции» на суд читателей представлена статья **В. С. Тикина** «Недобросовестная конкуренция как аутсорсинг фирмы», в которой освещен оригинальный авторский подход к проблеме института недобросовестной конкуренции, противоречащий общепринятому пониманию этого правового нарушения. Редакция представила свою точку зрения по данному вопросу.

В статьях **И. В. Губенко** и **О. П. Мокеровой** рассматриваются различные аспекты формирования конкурентоспособного бренда и влияния инструментов мерчендайзинга на повышение эффективности продаж.

По сложившейся традиции в разделе «Учебно-методические материалы» публикуются очередная глава учебника **Р. А. Фатхутдинова** и задания для курса «Теория отраслевых рынков» из практикума **Г. Ф. Юсуповой** и **О. И. Спиридоновой**.

Редакция информирует своих читателей о конкурсе лучших публикаций в журнале «Современная конкуренция» за 2010 г.

Главный редактор  
**Ю. Б. Рубин**

# СОДЕРЖАНИЕ

---

## События и факты . . . . . 3

---

### Теория конкуренции

**Спиридонова О. И.**

Структура рынка электроэнергии:  
рынок форвардных контрактов  
и стимулы к молчаливому сговору. . . . . 15

---

### Конкурентные стратегии и тактики

**Хасис Л. А.**

Розничный рынок продовольственных  
товаров: конкурентные стратегии  
и государственное регулирование . . . . . 25

---

### Конкурентоспособность бизнеса

**Губенко И. В.**

Стратегические подходы к формированию  
конкурентоспособного бренда . . . . . 34

**Казаков М. В.**

Роль конкурентоспособности персонала  
в конкуренции между субъектами  
предпринимательства. . . . . 45

---

### Правила конкуренции

**Тикин В. С.**

Недобросовестная конкуренция  
как аутсорсинг фирмы . . . . . 53  
От редакции. . . . . 63

---

Главный редактор:

**Рубин Юрий Борисович**

доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент Российской академии образования,  
Почетный работник высшего профессионального  
образования Российской Федерации

Редакционный совет:

**Бандурин Александр Владимирович**

доктор экономических наук, профессор

**Гельвановский Михаил Иванович**

доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент РАЕН, действительный член  
Академии экономических наук и предпринимательской  
деятельности России

**Клейнер Георгий Борисович**

доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент РАН, академик РАЕН,  
действительный член Международной  
Академии менеджмента

**Коробов Юрий Иванович**

доктор экономических наук, профессор

**Новашина Татьяна Сергеевна**

кандидат экономических наук, доцент

**Коваленко А. И.**

Дарение неукomплектованного  
оборудования как нарушение  
законодательства о защите  
конкуренции. . . . . 65

---

### Отраслевая конкуренция

**Мокерова О. П.**

Применение инструментов  
мерчандайзинга  
как фактор повышения  
оптовых продаж  
на предприятиях Кировской области . . . 71

---

### Учебно-методические материалы

**Юсупова Г. Ф., Спиридонова О. И.**

Теория отраслевых рынков  
Тема: «Сговор: экономическая  
теория и антимонопольная  
политика» . . . . . 84

**Фатхутдинов Р. А.**

Методы выполнения всеобщих  
функций управления  
конкурентоспособностью  
организации. . . . . 96

Правила оформления рукописей . . . . . 139

---

**Разу Марк Львович**

доктор экономических наук, профессор,  
Заслуженный деятель науки РФ

**Сорокин Дмитрий Евгеньевич**

доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент РАН

**Сушкевич Алексей Геннадьевич**

кандидат экономических наук,  
начальник Аналитического управления ФАС

**Филиппов Альберт Владимирович**

доктор психологических наук, профессор,  
Заслуженный деятель науки РФ

**Юданов Андрей Юрьевич**

доктор экономических наук, профессор Финансовой  
академии при Правительстве РФ, член Европейской  
ассоциации истории бизнеса

Редакционная коллегия:

**Коваленко Александр Иванович**

кандидат экономических наук, доцент

**Леднев Владимир Алексеевич**

доктор экономических наук

**Матвиенко Денис Юрьевич**

## II ежегодная конференция «АНТИМОНОПОЛЬНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В РОССИИ»

**В** Москве 22 октября 2010 г. прошла II ежегодная конференция «Антимонопольное регулирование в России», организаторами которой выступили газета «Ведомости», Некоммерческое партнерство «Содействие развитию конкуренции» при поддержке ФАС России.

Данная конференция собрала представителей законодательной, исполнительной и судебной власти, а также ведущих юристов и экономистов для обсуждения состояния антимонопольной политики на современном этапе и соответствия антимонопольного законодательства лучшим мировым стандартам.

Первая сессия конференции проходила под названием «Антимонопольная политика на современном этапе» и открывалась ключевым докладом мероприятия — выступлением руководителя ФАС России **И. Ю. Артемьева**, который представил актуальные аспекты развития антимонопольной политики.

И. Ю. Артемьев отметил, что в рейтинге эффективности правоприменения Всемирного обзора конкуренции антимонопольный орган России попал в «лигу» с 19-го по 29-е место, получив три звезды, что соответствует оценке «хорошо». По мнению докладчика, этот факт отражает не только результаты работы ФАС России, но и высокий уровень антимонопольного законодательства и судебной практики, а также степень взаимодействия общественных и профессиональных структур с регулятором.

Также И. Ю. Артемьев обнародовал отдельные статистические данные по итогам анализа деятельности антимонопольной службы за первое полугодие 2010 г. Так, за

указанный период ФАС России было возбуждено 5437 дел о нарушении антимонопольного законодательства, что в 1,3 раза больше этого показателя за первое полугодие 2009 г. Причем в 3879 случаях принято решение о наличии нарушения антимонопольного законодательства. Важным показателем качества работы ФАС России является тот факт, что из 1413 обжалованных в суде решений лишь 189 было отменено судом последней инстанции. Данные цифры свидетельствуют о том, что увеличение активности ФАС России не сопровождается снижением качества проведения исследований.

Обращаясь к последним событиям в судебной практике, И. Ю. Артемьев отметил, что решение Президиума ВАС РФ в отношении дела ОАО «ТНК-ВР Холдинг»<sup>1</sup> не имеет аналогов, «носит исторический характер и войдет во все учебники по конкуренции». По мнению докладчика, оно окажет существенное влияние на процессы, происходящие в нефтяной и металлургической отраслях, на рынках нефтепродуктов и удобрений.

Руководитель ФАС России обратил внимание участников конференции на важность изменений, внесенных в Постановление Пленума ВАС РФ № 30<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Постановление Президиума ВАС РФ № 16 678/09 от 25 мая 2010 г. в отношении ОАО «ТНК-ВР Холдинг». [http://www.fas.gov.ru/solutions/solutions\\_30\\_436.html](http://www.fas.gov.ru/solutions/solutions_30_436.html).

<sup>2</sup> Постановление Пленума ВАС РФ от 14 октября 2010 г. № 52 «О внесении изменений в Постановление Пленума ВАС РФ от 30 июня 2008 г. № 30 «О некоторых вопросах, возникающих в связи с применением арбитражными судами антимонопольного законодательства».