

## № 3 2022



**Уровень зрелости управления рисками в России снизился**

**Риск кибератак и страхование киберугроз в 2022 году**



**Интеграция климатической повестки в систему управления рисками**



**Управление персоналом: между наукой и искусством**

**РМ** ПРАКТИКА  
РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ.

## Учредители и редакция

Свидетельство о регистрации СМИ  
ПИ № ФС 77 – 78068 от 27.03.2020  
выдано Федеральной службой  
по надзору в сфере связи,  
информационных технологий  
и массовых коммуникаций.

Учредитель: Общество с ограниченной  
ответственностью «Издательский дом  
«Реальная экономика»  
Издатель: Общество с ограниченной  
ответственностью «Издательский дом  
«Реальная экономика»

**Главный редактор** – Аркадий Владимирович ТРАЧУК  
**Шеф-редактор** – Наталия ИПАТОВА  
**Дизайн и верстка** – Николай КВАРТНИКОВ  
**Корректор** – Сима ПОШИВАЛОВА  
**Генеральный директор** – Валерий ПРЕСНЯКОВ  
**Партнерские проекты по конференциям  
и семинарам** – Александр ПРИВАЛОВ (pr@jsdrm.ru)  
**Подписка и распространение** – Ирина КУЖИМ  
(podpiska@jsdrm.ru)

ISSN 2712-7850

WWW.RISK-PRACTICE.RU

**4 исследование**  
Уровень зрелости управления рисками в России снизился

---

**10 кибербезопасность**  
Риск кибератак и страхование киберугроз в 2022 году

---

**14 ESG-повестка**  
Проекты ESG в новой реальности: развитие или пауза?

---

**18 ESG-повестка**  
Интеграция климатической повестки в систему управления рисками

---

**22 ESG-повестка**  
Устойчивое развитие энергомашиностроительного бизнеса: как адаптироваться к изменившимся условиям

---

**24 ESG-повестка**  
Климатическая стратегия: опыт разработки

---

**27 точка зрения**  
Под эгидой ESG: каждый риск – уникален

---

**30 импортозамещение**  
Индекс измерения стоимости замещения: инструмент для оценки рисков

---

**32 охрана труда**  
Безопасное производство: метод НЛМК

---

**36 личный опыт**  
Управление персоналом: между наукой и искусством

---

**40 книги**

---