

Коммерсантъ



Четверг 15 мая 2025 №84 (8016 с момента возобновле

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимости от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Московским армейцам удалось взять реванш у «Зенита» и выйти в финал Кубка России —12



новости | По данным Минздрава, экономический ущерб от ишемической болезни сердца составляет более 2,14 трлн руб. —5

Месту встречи изменить нельзя

В Стамбул едет та же российская делегация, что и три года назад

В среду, 14 мая до момента сдачи номера Кремль так и не огласил решения о составе делегации, которая отправится в Стамбул на российско-украинские переговоры. Как стало известно “Ъ”, туда не поедут ни Владимир Путин, ни tandem главы МИД РФ Сергея Лаврова и помощника президента по международным делам Юрия Ушакова. Москва рассматривает эти переговоры как продолжение переговорного процесса, начатого три года назад в том же Стамбуле, и путь к устранению первопричин конфликта. Этим и обусловлен выбор переговорщиков – российскую делегацию, по информации “Ъ”, может вновь возглавить Владимир Мединский. Однако Украина и ее европейские союзники видят главной целью встречи установление 30-дневного перемирия. В итоге под вопросом оказалась не только результативность предстоящих переговоров, но и сама перспектива их проведения.

Выбор переговорной команды может стать неожиданностью для многих. Вопреки сообщениям некоторых российских и ведущих западных СМИ о том, что в Стамбул отправятся глава МИД РФ Сергей Лавров и помощник президента Путина Юрий Ушаков, представлять Россию на переговорах с украинской стороной может быть направлена примерно та же делегация во главе с Владимиром Мединским, которая представляла Москву в Стамбуле три года назад. Первые переговоры, проходившие вскоре после начала СВО, позволили сторонам достичь ряда важных договоренностей, однако в итоге были сорваны.

— По Стамбулу пока ничего не скажу. Все узнаете вечером,— заявил в среду днем еще один участник предыдущих переговоров Леонид Слуцкий. Он, видимо, уже что-то знал.

По мере приближения российско-украинских переговоров в Стамбуле утечки и спекуляции вокруг них множились, а информационные вбросы делали ситуацию все более запутанной.

Менее чем за сутки до их анонсированного начала не были официально объявлены составы делегаций, в то время как стороны делали все новые заявления, формулируя разные запросные позиции и ожидания от встречи.

Дополнительную неопределенность внесли сообщения о предстоящей поездке в Стамбул президента Украины Владимира Зеленского и его готовности встретиться с Владимиром Путиным, в то время как в Кремле не подтверждали возможность такой встречи.

Интрига стала закручиваться еще круче, после того как Дональд Трамп сообщил, что он направляет в Стамбул трех ключевых членов своей команды, занимающихся украинским урегулированием: госсекретаря США Макро Рубио, спецпредставителя президента Стива Уиткоффа и спецпосланника по Украине Кита Келлога.



Президент США Дональд Трамп, как и все, не мог сказать о встрече в Стамбуле ничего определенного. Он то говорил, что хотел бы увидеть своего российского коллегу, то тут же оговаривался, что этот день у него уже весь распланирован
ФОТО ALEX BRANDON / AP

«Наши люди там будут. Марко Рубио там будет. Другие тоже там будут. Посмотрим, сможем ли мы сделать дело»,— заявил Дональд Трамп в ходе визита в Саудовскую Аравию. При этом он не стал уточнять, какую роль должны будут сыграть американские представители, учитывая, что российско-украинская встреча изначально была анонсирована как двусторонние переговоры, не предполагавшие участия третьей стороны.

Впрочем, позднее появились сообщения о том, что американская команда прибудет в Стамбул только в пятницу.

Наконец, беседа с журналистами, сам Дональд Трамп накануне не подтвердил, но и не опроверг возможность своей поездки в Стамбул. При этом он глубокомысленно за-

метил, что российская сторона «что-то планирует» и якобы Владимир Путин хотел бы встретиться с ним в Стамбуле.

«Ну, я не знаю, приедет ли он. Знаю, что он хотел бы, чтобы я там был. И такая возможность есть. Если это поможет закончить конфликт, я бы об этом подумал. Но на завтра у нас все расписано, понимаете? У нас все запланировано»,— призвал Трамп быть готовым к любым неожиданностям и импровизациям.

По сообщениям СМИ, попытку убедить Владимира Путина лично отправиться в Стамбул и встретиться там с президентом Зеленским предпринял президент Бразилии Луис Инасиу Лула да Силва, самолет которого после завершения государственного визита в КНР в среду днем приземлился в Москве. «Я попробую поговорить с Путиным. Мне ничего не стоит сказать ему: мой товарищ Путин, пожалуйста, поезжай на переговоры в Стамбул»,— приводит газета Figa-го слова бразильского лидера.

Впрочем, встреча президента Лулы да Силвы с Владимиром Путиным так и не состоялась. Зато, по сообщению администрации президента РФ, между ними состоялся

телефонный разговор во время короткой технической остановки бразильского лидера в Москве, после чего его самолет вылетел домой.

Комментируя окутавший переговоры в Стамбуле информационный туман, помощник Владимира Путина Юрий Ушаков в беседе с журналистом ВГТРК Павлом Зарубиным был вынужден признать, что «сейчас очень много различных заявлений», в связи с чем нельзя исключить разных сценариев и «надо смотреть, как будет развиваться ситуация».

По словам господина Ушакова, российская сторона исходит из того, что в Стамбуле будут обсуждаться «и политические, и миряды технических вопросов», такая переговорная повестка определит и состав делегации из Москвы.

При этом господин Ушаков напомнил о том, что предложение Москвы предполагать возобновление прямых переговоров с Киевом 2022 года, которые проходили в Стамбуле и «были прерваны украинской стороной по наводке западных коллег и партнеров».

мировая политика — 6

Легкий троннинг

Как развеселили себя президент России и премьер Малайзии

14 мая президент России Владимир Путин встретился с премьер-министром Малайзии Анваром Ибрагимом, а специальный корреспондент, “Ъ” Андрей Колесников выяснял, кто же поедет следующим утром в Стамбул на переговоры и с кем. Но оказалось, что главная интрига содержалась в самом конце, когда лидеры двух стран уже зачитали свои неизбежные заявления.

В то время как все в этот день были маниакально озабочены добычей информации о том, кто поедет в Стамбул на переговоры, в Зеленой гостиной Кремля собирались российские переговорщики для встречи с делегацией Малайзии.

Здесь были уже и министр иностранных дел России Сергей Лавров, и помощник президента Юрий Ушаков, которые, по информации “Ъ”, уже тогда нигде не собирались (хотя еще накануне днем никто про себя ничего не знал наверняка). Уровень делегации в Стамбул понижался на глазах.

Но имя человека, который возглавит российскую делегацию, еще не было объявлено, и интрига сохранялась. Впрочем, и не Владимир Путин же. А мне уже рассказывали про Владимира Мединского.

Мне этот вариант понравился, честно говоря, больше всего. То есть прерванные в марте 2022 года переговоры в Стамбуле продолжаются. В составе российской делегации — Роман Абрамович (тем более что его

видели накануне в Москве) и Леонид Слуцкий. Сдругой стороны — господа Арахамия, Арестович и британский премьер, который в какой-то момент должен прервать эти бесчисленные переговоры и принудить Украину воевать до последнего солдата...

Впрочем, непредсказуемость ситуации такова, что даже приезда Владимира Путина не взялся бы до конца исключить ни один независимый наблюдатель (впрочем, таких в этот день в Зеленой гостиной Кремля не было).

Интересно, что здесь, в Зеленой гостиной, обращал на себя мое внимание еще один человек — глава «Роснефти» Игорь Сечин. Как и всю предыдущую неделю. Дело в том, что он был тут, на переговорах, все пять, кажется, праздничных дней. Без него не обходились, кажется, ни одни двусторонние переговоры: ни с Венесуэлой, ни с Буркина-Фасо, ни с Зимбабве... Ни теперь, с Малайзией. Всем он был нужен, вот в чем дело. И при этом оставался странно незамеченным в помещении.

Никто друг другу ничего особенного не сказал на заседании в узком особняке. А и не ждали.

— Господин премьер-министр, у меня большая просьба. Передайте самые наилучшие пожелания Верховному правителю султану Ибрагиму. Мы ждем его с визитом в Россию,— попросил коллегу господин Путин.

Китайская юридическая грамота

Как российские компании судятся с контрагентами из КНР

В условиях переориентации российской экономики растет количество сделок, заключаемых с китайскими контрагентами, как следствие, увеличивается число споров по ним. О том, куда обращается бизнес для разрешения споров по российско-китайским контрактам, “Ъ” поговорил с юристами. По словам экспертов, чаще выбирают китайские арбитражные центры; помимо этого обращаются и в российские третейские суды, а в госсуды КНР и РФ идут реже. На выбор юрисдикции влияют в том числе характер спора, размер исковых требований и возможность принудительного исполнения решений.

В целом стороны российско-китайских контрактов стараются не доводить дело до суда, а разрешить споры посредством переговоров, отмечает председатель правления Русско-китайского юридического общества Александр Молотников. Партнер и руководитель Дальневосточного офиса юрфирмы «Пепеляев Групп» Наталья Присекина подтверждает это, уточняя, что «китайский менталитет традиционно негативно относится к судебному разрешению споров». В связи с этим во многих случаях удается урегулировать спор во внесудебном порядке, добавляет управляющий партнер юрфирмы «Авелан» Валерий Лазебный.

Арбитраж или государственный суд

Когда дело доходит до суда, перед сторонами встает вопрос о месте разбирательства и об институте разрешения спора. При этом большинство опрошенных экспертов говорят, что бизнес преимущественно выбирает не государственные суды, а коммерческий арбитраж. Александр Молотников объясняет это «сравнительной быстротой рассмотрения споров и более простым и предсказуемым процессом исполнения решений». Преимуществами арбитража также являются конфиденциальность, возможности выбора арбитра и исполнения решений в 172 странах—участницах Нью-Йоркской конвенции 1958 года.

Советник практики интеллектуальной собственности юридической компании ЭБР Кристина Мкртчян подтверждает, что выбор госсудов в РФ или Китае встречается реже. По наблюдениям Валерия Лазебного, обращение в госсуды КНР встречается примерно в 5–7% случаев, обычно тогда, когда подсудность спора не урегулирована контрактом.

Если стороны выбирают международный коммерческий арбитраж, то российские стороны, как правило, предпочитают отечественные центры, а китайские — учреждения в своей стране, говорит партнер АБ NSP Илья Рачков.

деловые новости — 7

07 В котировках не замешан
Производители цемента против продажи через биржу четверти своей продукции

08 Слияния ограниченного снижения
Рынок M&A остается под давлением негативных факторов

08 Заемные машины разъехались в цене
Дешевеют кредиты только на новые автомобили

09 Заводы уценили лом
Цены на металлургическое сырье опустились до минимумов с начала года

10 С властью на одной «Волне»
Девелопер договорился с Генпрокуратурой о сохранении и достройке курортного комплекса

Кругом кладь да кладь

В авиaperевозках растет доля пассажиров без багажа

Как выяснил “Ъ”, на российских рейсах растет доля пассажиров, летающих только с ручной кладью, в том числе за рубеж. Не меняется этот показатель только у «Аэрофлота» и чартеров, чьи клиенты летят на отдых. По наблюдениям перевозчиков, чаще без багажа путешествуют студенты и пассажиры коротких рейсов. Эксперты отмечают, что минимизация багажа — международный тренд, так как авиакомпаниям выгодно экономить время на погрузке и перевезить коммерческие грузы.

В среднем от 50% до 70% пассажиров авиакомпаний летают без багажа, у большинства опрошенных “Ъ” перевозчиков эта доля растет, но зависит от направления. Наибольшую динамику зафиксировали в Red Wings, где по итогам первого квартала 2025 года 61% пассажиров на внутренних линиях (ВВЛ) оформил билеты по тарифу без багажа. В 2024 году таких было 55%, в 2023 году — 59%, в 2022 году — 36%. Авиакомпания фиксирует рост спроса на безбагажный тариф и по международным направлениям (МВЛ): по итогам первого квартала доля таких путешественников осталась на уровне 2024 года — 49%, в 2023 году — 38%, в 2022 году — 23%.

В S7 говорят, что в 2019 году доля пассажиров без багажа составляла 60%, сейчас их количество превысило две трети. Но, добавили в компании, половина пассажиров, купивших билеты без багажа, докупают его при регистрации. В «Уральских авиалиниях» по стране без багажа летают 63%, что соответствует уровню 2022 года. На зарубежных рейсах доля пассажиров с ручной кладью выросла с 7% до 15%. В Smartavia, не открывая точных данных, отметили, что доля пассажиров с ручной кладью «существенно превышает долю пассажиров с багажом».

В «Аэрофлоте» сообщили, что доля пассажиров, летающих без багажа, остается значительной. По итогам первого квартала 2025 года доля на ВВЛ не изменилась к аналогичному периоду прошлого года: 46%. На МВЛ доля пассажиров без багажа за период снизилась с 32% до 21%.

Своя специфика традиционно у чартерных перевозчиков, летающих на курортные направления. В AzurAir подтвердили, что в их случае «пассажиры без багажа на рейсах — редкость», так как туристы в основном летают в поездки продолжительностью от недели.

Рост безбагажных бронирований фиксируют и сервисы по покупке авиабилетов. По данным сервиса «Путешествия» Т-Банка, число летающих без багажа международных пассажиров с 2022 по 2024 год выросло с 43% до 50%. На внутренних рейсах, напротив, число таких пассажиров сократилось с 81% до 77%.

деловые новости — 9

Подписной индекс

П1125

П1126

КТО ЛЮБИТ ПОКОРОЧЕ — ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ НА «Ъ» В TELEGRAM



новости — 3