

Издается с 1983 г.

**8/2010**

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

**ПРОБЛЕМЫ  
ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ  
УПРАВЛЕНИЯ**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ  
С.ТУМУР-ОЧИР  
Е.ВЕЛИХОВ  
С.ЕМЕЛЬЯНОВ  
А.ИВАНОВ  
А.КУЛЕШОВ  
А.РОДРИГЕС**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Олег ВИХАНСКИЙ,**  
доктор экономических наук  
**Маргарита МЕЛЬНИК,**  
доктор экономических наук  
**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
кандидат технических наук  
**Вадим ЯКОБС,**  
кандидат технических наук  
**Владимир БОКСЕР,**  
действительный член  
Европейской академии естественных наук  
**Эдуард КОРОТКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Виктор КРИВОВ,**  
доктор экономических наук  
**Дмитрий СОРОКИН,**  
член-корреспондент РАН  
**Игорь КОСТИКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Алексей МАКУШКИН,**  
кандидат экономических наук

Шеф-редактор  
**Анна МАЛАЯ**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

# СОДЕРЖАНИЕ

8/2010

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

### 8 Михаил Головнин

Влияние мирового экономического кризиса на развитие взаимодействия фондовых рынков России и Украины

*Анализируются процессы взаимодействия фондовых рынков России и Украины в докризисный и кризисный периоды с акцентом на присутствие российских инвестиционных компаний на украинском фондовом рынке и на проекты российских фондовых бирж на Украине. Даются сценарии развития этого взаимодействия на перспективу.*

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

### 18 Дмитрий Кузин

Россия: новая парадигма управления

*Предлагается концептуальная модель, описывающая основные предпосылки новой парадигмы менеджмента начала XXI века применительно к России. Приводятся некоторые характеристики российского менеджмента и проблемы, с которыми он сталкивается в новой реальности.*

## БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ

### 31 Татьяна Кравченко

Информационная бизнес-аналитика – новое направление в бизнес-образовании

*Обосновывается актуальность программы профессиональной переподготовки «Информационная бизнес-аналитика», реализуемой в Высшей школе бизнес-информатики (ВШБИ) Государственного университета – Высшая школа экономики.*

## УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ

### 39 Константин Харченко

Социологическая аналитика и принятие управленческих решений

*Дана характеристика состояния и перспектив трансформации результатов муниципальных социологических исследований в управленческие решения. Показано, что эффективность встраивания социологии в управленческий процесс определяется результатом взаимной адаптации управленцев и социологов.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

### 50 Татьяна Котельникова

Разработка форм внутриорганизационного поведения

*Организационное поведение является инструментом, с помощью которого может быть повышена производительность совместного труда сотрудников компании, а следовательно, и конкурентоспособность компании в целом. Необходим системный взгляд на организационное поведение и его формы. Определение формы внутриорганизационного поведения относится автором к важнейшим управленческим решениям и рассматривается в рамках теории принятия решений.*

## ПРЕДПРИЯТИЕ

**55    Вадим Гончаров**

Эволюция взглядов на природу фирмы

*Анализируются проблемы, связанные с рыночным и инновационным подходами к развитию фирм. Рассматриваются технологическая концепция фирмы, а также институциональная теория.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

**65    Азиз Мустафаев, Василий Спирягин**

Модернизация в системах управления экономикой региона:  
методические аспекты

*Важнейшим фактором устойчивого развития экономики является периодическая разработка имитационных вариантов управления. Особая роль в этом принадлежит ускорению процессов модернизации в системах управления экономикой, переводу конкретных отраслей и предприятий на интеллектуальный путь развития.*

**74    Валентина Микитюк**

Долговременная стратегия  
как основа управления социально-экономическим  
комплексом региона

*На примере Архангельской области рассматриваются проблемы реализации долговременной стратегии социально-экономического развития региона. Особое внимание уделено одному из ведущих отраслевых приоритетов стратегии – лесопромышленному комплексу. Показано, что с учетом кризиса и его последствий складывается необходимость уточнения стратегии развития данной группы отраслей.*

**84    Нина Пляскина, Виктория Харитонова**

Координация инвестиционных решений компаний  
в программе мегапроекта освоения нефтегазовых ресурсов

*Приводится комплекс задач государственного управления в области координации инвестиционной деятельности участников крупных инвестиционных проектов по освоению нефтегазоносной провинции. Предложена модификация сетевых моделей управления мегапроектом, дана оценка влияния инвестиционных решений компаний на эффективность развития мегапроекта Восточно-Сибирского нефтегазового комплекса.*

**95    Наталья Никитина, Юлия Шнякина**

Управление региональной сферой услуг:  
методологические подходы

*Подчеркивается важность применения теоретико-методологических подходов к управлению функционированием и развитием региональной сферы услуг, позволяющих связывать и согласовывать воздействующие преобразования со всеми протекающими в управляемой подсистеме естественными процессами.*

## СОДЕРЖАНИЕ

## 8/2010

---

### ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

#### **106    Наталья Бурина**

##### **Информационные технологии и организационная структура**

*Описывается новый тип организационной структуры, основными свойствами которой являются «чувствительность» к внешней среде и адаптивность. Анализируются проблемы, связанные с внедрением информационных технологий, которые позволяют автоматизировать трудовой процесс.*

### ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

#### **112    Любовь Зинина, Ольга Бурлакова**

##### **Производство конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции: формирование стратегии развития**

*Обосновывается необходимость разработки стратегии развития производства конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции в качестве элемента государственной агропродовольственной политики. Формирование стратегии производства представлено как последовательный процесс, состоящий из нескольких функциональных стадий, каждая из которых характеризуется собственными задачами, критериями и параметрами.*

### ТОЧКА ЗРЕНИЯ

#### **123    Елена Юшина**

##### **Организация связей с общественностью: теоретические аспекты**

*Представлена точка зрения на организацию работы службы по связям с общественностью как функцию управления местным сообществом. Показаны различия между понятиями «общественность» и «местное сообщество».*

---

---

## ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

### 8 Mikhail Golovnin

#### The Impact of the World Economic Crisis on Russian and Ukrainian Stock Markets Interaction Development

*The author investigates interaction processes taking place between stock markets of Russia and Ukraine in pre-crisis and crisis period with an emphasis on the presence of Russian investment companies on the Ukrainian stock market and projects of Russian stock markets in the Ukraine. Perspective development scenarios of this interaction are presented.*

## CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

### 18 Dmitri Kuzin

#### Russia: A New Management Paradigm

*In the article a conceptual model describing the main premises for a new management paradigm in the early 21st century is designed. The author gives several characteristics of Russian management, unveils problems it faces in the new reality.*

## BUSINESS EDUCATION

### 31 Tatyana Kravchenko

#### Informational Business Analytics – a New Line in Business Education

*The author substantiates the topicality of Informational Business Analytics vocational refreshing program practiced at the Faculty of Business Informatics (FBI), State University – Higher School of Economics.*

## SOCIAL DEVELOPMENT MANAGEMENT

### 39 Konstantin Kharchenko

#### Sociological Analytics and Managerial Decision-Making

*The author concentrates on the condition and prospects of converting the results gained during municipal sociological surveys into managerial decisions. He shows that mutual adjustment of managers and sociologists determines the degree of efficiency to which sociology is built in the management process.*

## HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

### 50 Tatyana Kotelnikova

#### Designing Intra-Organizational Behaviour Forms

*Organizational behaviour is a tool, which may help raise the company employees' labour productivity and, in this way, the competitiveness of the company on the whole. A systemic appraisal of the organizational behaviour and its forms needs to be developed. The definition of the intra-organizational behaviour form is referred to as a most important managerial decision and analyzed in the framework of decision-making theory.*

---

## ENTERPRISE

### 55 **Vadim Goncharov**

#### The Essence of a Company: Evolution of Thought

*The author investigates problems related to market and innovative approaches to company development.*

## REGIONAL DEVELOPMENT

### 65 **Aziz Mustafaev, Vasili Spiriyagin**

#### Modernization of Regional Economic Management Systems: Methodological Aspects

*Recurrent development of simulation variants of management is a most significant factor of sustainable economic development. Special role is played by accelerated modernization processes in economic management systems, and a switch of specific industries and enterprises to the intellectual development path.*

### 74 **Valentina Mikityuk**

#### A Long-Term Strategy as Basis for Socioeconomic Complex Management of a Region

*Problems linked with implementing a long-term regional socioeconomic development strategy are exemplified by the Arkhangelsk Region. Particular attention is paid to the forestry complex, which is one of leading sectoral priorities within the strategy. The article shows that the crisis and its implications provide the need to specify the development strategy of this group of industries both from the point of view of target indicators and mechanisms of attaining them, notably while modernizing enterprises and diversifying their products.*

### 84 **Nina Plyaskina, Victoria Kharitonova**

#### Coordination of Companies' Investment Decisions within the Framework of the Mega-Project of Oil and Gas Resources Development

*The authors regard the set of goals of governmental administration aimed at coordinating the investment activities big investment projects players targeted at developing an oil-and-gas rich province. They suggest to introduce changes into network models of mega-project management and evaluate the impact the companies' investment decisions exert on the efficiency of implementing the East Siberian oil and gas mega-project.*

### 95 **Natalya Nikitina, Yulia Shnyakina**

#### Managing Regional Services: Methodological Approaches

*The article shows the need to apply theoretical and methodological approaches in managing the operation and development of regional services, which would allow to combine and coordinate the transformations underway with all natural processes occurring in the subsystem managed.*

## INFORMATION TECHNOLOGIES

**106     Natalya Burina**

## Information Technologies and Organizational Structure

*The author describes a new type of organizational structure, whose main qualities are: environmental vulnerability and adaptability. She analyzes problems linked with implementing information technologies allowing to automate the labour process.*

## INVESTMENTS AND INNOVATIONS

**112     Lyubov Zinina, Olga Burlakova**

## Competitive Agricultural Production: Development Strategy Formation

*The article identifies the need to design a development strategy for competitive agricultural production as element of governmental agricultural policy. The shaping of production strategy is presented as a gradual process, which implies several functional stages, each of them having its own goal, criteria and parameters.*

## VIEWPOINT

**123     Elena Yushina**

## Shaping Public Relations: Theoretical Aspects

*The author proposes the approach to public relations as a function of local community management; she demonstrates there is a difference between two notions: the public and the local community.*

---