

Издается с 1983 г.

1/2008

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
Ш.БАТ-ЭРДЭНЕ
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
Н.КОЙЧЕВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук
Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук
Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук
Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук
Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук
Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук
Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук
Никита ПИПКО,
кандидат экономических наук
Дмитрий СОРОКИН,
доктор экономических наук

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

8 Александр Татаркин

Промышленная политика как основа системной модернизации экономики России

Отказ территорий от интегрированной модели экономической деятельности в пользу сети автономных и взаимозаменяемых звеньев – производственных комплексов и предприятий, привязанных к месту, позволяет хозяйственной власти распределять на территории полномочия преимущественно на основе экономических оценок конкурентных потенциалов основных видов экономической деятельности.

22 Ефим Малитиков

Образование взрослых – важный фактор общественного развития

Развитие образования взрослых обеспечивается интеграцией и взаимодействием государственных органов управления и неправительственных организаций. Эта сфера в своей основе минимально использует средства из государственного бюджета. Главная задача государства – создать предпосылки и нормативную базу, позволяющие обеспечить непрерывность этого процесса.

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ

28 Юрий Князев

Социальные функции современного государства

Роль государства в социально-регулируемой рыночной экономике должна ограничиваться необходимым минимумом и впоследствии может даже уменьшаться. Но это возможно лишь в том случае, если принудительные меры воздействия будут замещаться общепринятыми нормами морали, деловой этики или привычками сознательного поведения хозяйствующих субъектов.

39 Алексей Суховский

Социальная политика государства в российской экономике

Социальная политика возникает и формируется как социально-экономическое явление и в то же время как социальный процесс. Она представляет систему научно обоснованных организационно-правовых мер, скоординированных по целям, задачам и конкретным исполнителям. В таком виде она может стать эффективной при условии ее финансового обеспечения по уровням государственного и хозяйственного управления, срокам, местам и субъектам реализации проектов.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

49 Дмитрий Волошин

Методологические основы внутреннего аудита эффективности системы управленческого учета на предприятии

Проведение внутреннего аудита системы управленческого учета предполагает использование определенных методов проверки. С одной стороны, они значительно отличаются от приемов, применяемых в финансовом аудите, а с другой – пересекаются с инструментами комплексного экономического анализа деятельности предприятия.

58 Ирина Демина

Бюджетирование хозяйствующих субъектов, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность

Для предприятий, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность, в основном отпадает необходимость составлять гибкие бюджеты по формированию финансовых результатов от экспортно-импортных операций. Доходную и расходную части им приходится рассчитывать по каждому внешнеторговому контракту отдельно, при этом желательно сравнивать плановые и фактические показатели.

64 Михаил Головин

Денежно-кредитная политика России и стран Центральной и Восточной Европы в условиях финансовой глобализации

Вступление стран ЦВЕ в Евросоюз на условии присоединения к зоне евро ведет к их отказу от национальной денежно-кредитной политики. Преимуществом такого подхода становится импортируемая стабильность в денежно-кредитной сфере, а также минимизация трансакционных издержек при совершении сделок с экономическими агентами внутри еврозоны.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**73 Маргарита Солоцкая**

Использование услуг мобильного SMS-маркетинга: концептуальная модель

На начальной стадии развития рынка, в которой сейчас находится мобильный маркетинг в России, исследования не только нацелены на текущей рыночной ситуации, но и служат ориентиром для дальнейшего изучения. Реальные примеры рынка могут подтвердить или опровергнуть эту модель, а также поставить новые вопросы.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ**80 Азиз Мустафаев**

Организационно-управленческие параметры инвестиционной деятельности предприятий АПК

Финансовая устойчивость агропромышленных предприятий – ключевое звено для решения насущных проблем АПК. Обеспечение стабильности в этом секторе экономики – задача более сложная, чем в перерабатывающих отраслях. Это связано с объективными особенностями сельскохозяйственного производства и высокой вероятностью случайных событий. Поэтому для ее решения важны не только административные, но и экономические методы управления производством.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ**86 Наталья Пласкова**

Стратегический анализ и его роль в обосновании стратегии развития организации

Стратегический анализ не только играет доминирующую роль в процедурах долгосрочного прогнозирования бизнеса, но и востребован в качестве контрольного, координирующего

и корректирующего инструмента выполнения миссии компании. Эффективное функционирование этой системы в организации заключается не в разработке механизма предотвращения негативного влияния факторов внешней и внутренней среды, а в создании вариантов гибких сценариев для принятия оптимального решения.

ПРЕДПРИЯТИЕ

98 Лариса Парамонова, Эльмира Низамова

Сбалансированная система показателей в управлении сервисными организациями

Уникальность сбалансированной системы показателей заключается в ее способности корректировать управление организацией за счет превентивных мер. В отличие от финансовых показателей, которые дают оценку работы организации по итогам отчетного периода, анализ оперативных сведений на основе причинно-следственной цепочки стратегических целей позволяет понять, к чему могут привести отклонения, и своевременно принять необходимые меры.

УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

106 К читателям журнала «Проблемы теории и практики управления»

108 Лекция 1. «Экономика знаний» и новые требования к управлению

Журнал начинает публикацию сокращенного варианта лекций по научной дисциплине «Управление знаниями», овладение которой становится важнейшей задачей работников предприятий и научных учреждений, студентов и аспирантов. Учебный материал подготовлен авторским коллективом Государственного университета управления и Института экономики РАН во главе с профессором Б.Мильнером.

НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

121 Фондовые рынки: риски глобальных «пузырей»

Может ли Россия обеспечить стабильность на таком чувствительном рынке, как фондовый? Как уменьшить его спекулятивный характер? Ответы на эти вопросы попытались найти члены «Никитского клуба» – сообщества ученых и предпринимателей России, собравшиеся на свое очередное заседание 29 ноября 2007 г. В дискуссии участвовали ведущие ученые академических институтов и научных центров, руководители банковских организаций, фондовых бирж и производственных объединений.

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

8 **Alexander Tatarkin**

Industrial Policy as Fundament for Russia's Economy Systemic Modernization

The territories' renunciation of an integrated model of economic activity in favour of a network of autonomous and interchangeable chains (locality-bound production complexes and enterprises) allows the economic authorities to distribute competences on the given territory chiefly by economically assessing the competitive potential of main economic activity types.

22 **Yefim Malitikov**

Adult Education – an Important Factor of Social Development

The development of adult education is provided by integration and interaction of state administration authorities and non-government organizations. The sphere makes, basically, minimal use of state budget funds. The main goal of the state is to set up prerequisites and work out legal norms to secure the continuity of the process.

SOCIAL DEVELOPMENT MANAGEMENT

28 **Yuri Knyazev**

Social Functions of Modern State

The role of the state in a socially-regulated market economy should be reduced to a necessary minimum and can later even decrease – but only in case if coercive measures of pressure are substituted by generally accepted moral norms, business ethics or economic agents' conscious behaviour habits.

39 **Alexei Sukhovsky**

Social Government Policy in Russian Economy

Social policy emerges and develops as a socioeconomic phenomenon and, simultaneously, a social process. It is a system of scientifically substantiated organizational and legal measures adjusted to goals, tasks and particular performers. In this form it can become efficient if financially backed on relevant state administration and economic management levels, as well as in accordance with time, place and subjects of project implementation.

FINANCIAL MANAGEMENT

49 **Dmitri Voloshin**

Internal Audit of Enterprise's Management Accounting System Efficiency: Methodological Bases

Internal auditing of the management accounting system envisages that certain control methods are applied. On the one hand these differ radically from techniques used in financial audit, on the other they intersect with instruments used for a comprehensive economic analysis of enterprise operation.

58 Irina Demina

Budgeting of Economic Agents Engaged in Foreign Economic Activities

Enterprises engaged in foreign economic activities mainly do not need flexible budgets reflecting their export and import financial results. They have to calculate revenues and expenditures connected with every single foreign trade contract separately; in this case it is desirable to compare planned and actual indicators.

64 Mikhail Golovnin

The Monetary Policy of Russia and Central and East European Countries under Conditions of Financial Globalization

The integration of Central and East European countries into the European Union under condition of euro zone access leads to repudiating national monetary policy. The advantage of this approach turns out to be imported monetary stability and minimization of transactional costs when dealing with economic agents within the euro zone.

INFORMATION TECHNOLOGIES

73 Margarita Solotskaya

**The Use of Mobile SMS Marketing Services:
a Conceptual Pattern**

On the initial stage of market development typical for mobile marketing in Russia at present, studies are not only centered on the current market situation but are a reference point for further investigations. Real market examples can either confirm or rebut the pattern as well as raise new issues.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

80 Aziz Mustafaeu

**The Agro-Industrial Sector: Organization and Management
Parameters of Investment**

Financial stability of agroindustrial enterprises is the key factor in solving current problems in the agroindustrial sector. Fostering stability in this economic sector is a more complicated task than that in manufacturing branches which is linked with the objective specificity of agricultural production and high probability of incidental events. That is why to solve the task both administrative and economic methods of production management are important.

MANAGEMENT AND MARKETING

86 Natalia Plaskova

**Strategic Analysis and Its Role in Substantiating
an Organization's Development Strategy**

Strategic analysis not only plays a dominant role in long-term business forecasting but is also in demand as a control, coordinating and adjusting instrument to implement the company's mission. Efficient functioning of the system in an organization does not mean designing a mechanism of averting the negative impact of external and internal environment factors but developing flexible scenarios of optimal decision-making.

ENTERPRISE

98 Larisa Paramonova, Elmira Nizamova

The Role of Balanced Scoreboard in Managing Service Organizations

The uniqueness of the balanced scoreboard consists in its ability to adjust organization management by adopting preventive measures. In contrast to financial indicators assessing the organization's operation by accounting period results, the analysis of operative data based on causality chains of strategic goals allows to realize the possible deviant outcomes and timely take necessary measures.

KNOWLEDGE MANAGEMENT

106 Addressing the readers of Problems of Management Theory and Practice Journal

108 Lecture 1. Knowledge Economy and New Management Requirements

The Journal starts publishing an abridged version of lectures on Knowledge Management as subject, which mastering becomes the primary task for enterprise employees and researchers, students and post-graduates. The learning package has been prepared by a team of authors headed by professor B.Milner and integrated by lecturers and scholars from the State University of Management and the Institute of Economy (Russian Academy of Sciences).

SCIENTIFIC LIFE

121 Stock Markets: Risks of Global Bubbles

Can Russia secure stability on such a sensitive market as the stock market? How can its speculative character be mitigated? Members of Nikitsky Club, an association of Russian scholars and entrepreneurs, tried to find answers to these questions at their regular session held on 29 November 2007. Leading researchers representing institutions of the Academy of Sciences and scientific centers, CEOs of banks, stock exchanges and production associations participated in the discussion of the topic.