

# Управление Риском

ежеквартальный аналитический журнал



3 (95), 2020

Свидетельство о регистрации  
в Министерстве печати и информации РФ № 014561  
Журнал рекомендован ВАК для научных публикаций  
Редакция: ООО «Анкил»  
105005, Москва, Елизаветинский пер., 6, оф. 23.  
Тел./факс: (499)265137118, 267175173.  
E-mail: info@ankil.info

Учредитель: Р. Т. Юлдашев

Научный журнал «Управление риском» входит в новую редакцию (29.12.2015 г., № 1715) Перечня ведущих рецензируемых научных журналов, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией (ВАК) при Министерстве образования и науки РФ для публикации материалов диссертационных работ на соискание *ученой степени доктора и кандидата наук по экономической специальности 08.00.00 и (№ 1715 20.07.2017 г. \* / рассмотрена повторная заявка на расширение перечня групп научных специальностей)* на соискание *ученой степени доктора и кандидата наук по социологической науке 22.00.00.*

Главный редактор: А. В. Мельников, д.ф.-м.н., профессор  
Университета Альберта (Канада)  
Шеф-редактор: Р. Т. Юлдашев, академик РАН, д.э.н., профессор,  
заведующий кафедрой управления рисками и страхования МГИМО  
МИД РФ

Отв. секретарь: Я. К. Макарова m\_ankil@mail.ru

Компьютерная верстка: Т. Л. Забегалова

Корректор: Н. А. Соколова

Отдел подписки, отдел реализации книг: info@ankil.info

## Редакционный совет:

Акимов В. А., д.т.н., профессор, начальник Всероссийского научно-исследовательского института по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России (Федеральный центр науки и высоких технологий).

Бадюков В. Ф., д.ф.-м.н., профессор, зав. кафедрой теории риска и страхования, Хабаровский государственный университет экономики и права (г. Хабаровск).

Балабанов В. С., д.э.н., профессор, президент Российской Академии предпринимательства.

Бронштейн Е. М. д.ф.-м.н., профессор кафедры вычислительной математики и кибернетики Уфимского государственного авиационного технического университета (г. Уфа).

Гафуров И. Р., д.э.н., профессор, ректор Казанского федерального (Приволжского) университета.

Дадалко В. А., д.э.н., профессор кафедры анализа и экономической безопасности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Зарубина Н. Н., д.фил.н., профессор, кафедра социологии МГИМО МИД РФ.

Кравченко С. А., д.фил.н., профессор, зав. кафедрой социологии МГИМО МИД РФ.

Лайков А. Ю., к.э.н., доцент, генеральный директор ООО «СБ "РИФАМС"».

Лесных В. В., д.т.н., профессор, директор Центра «Анализ рисков» в ООО «НИИгазэкономика».

Носкова А. В., д.соц.н., профессор, кафедра социологии МГИМО МИД РФ.

Порфирьев Б. Н., академик РАН, д.э.н., профессор Института народно-хозяйственного прогнозирования РАН.

Цветкова Л. И., к.э.н., доцент кафедры управления рисками и страхования МГИМО МИД РФ.

Юрьева Т. В., д.э.н., профессор, зав. отделением «Управление проектами и программами», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Подписные индексы журнала в агентствах:  
"Пресса России" — 40630, "Роспечать" — 47738,  
а также в комплектах

Альтернативная подписка: "Союзпечать" 707112188, 707112189, 707116158;  
"Бизнеспресс Курьер" (Нижний Новгород) (8312) 2810114; "Вся пресса" 787134148; "Дельта Пост" 928187162; "ТелиусГранд" 684155134, 500100160;  
"Курьерпресссервис" 933130172; "МКпериодика" 281157115; "Корпоративная почта" 953192162; "ОрионИМ" (Тольятти) (8482) 30108184, 937149159(58);  
"АргосиГЛ" 603127131(32); "Уралпресс XXI" в городах: (Екатеринбург) (343) 375180171, (Нижний Тагил) (3435) 41114148; «Южноуральская почта» (Челябинск) (351) 262190103; «Пармапресс» (Пермь) (3422) 60124140; «ООО "КоммерсантКурьер" в городах: (Казань) (8432) 91109199(48); (Уфа) (3472) 79199124; (Волгоград) (8442) 33122107; (Пермь) (3422) 40189168; (Набережные Челны) (8552) 59182193; (Самара) (8462) 65141164; (Саратов) (8452) 27132125; (Тольятти) (8482) 20183178.

© УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ, 2020

Формат 60х84/8. Объем 6 печ. л. (усл.печ. л. 7).

Бумага офсетная. Тираж 1000 экз.

Отпечатано в ОП и МТ МГИМО МИД РФ  
119454, Москва, проспект Вернадского, 76, 814951434193169

## В НОМЕРЕ:

### АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

- 3 Абдула Чилилов, Фарит Кадыров  
Риски кадрового обеспечения  
здравоохранения в условиях  
распространения COVID-19
- 12 Виктор Терюхов  
Концепция системы и методики  
управления рисками (предприятия/  
проекта)

### ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕСА

- 20 Алексей Харланов, Татьяна Еремичева,  
Анна Сторожева  
Цифровое будущее российской  
морской нефтегазодобычи. Воздействие  
цифровых технологий на глобальную  
нефтегазовую отрасль

### ОБЩИЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ

- 33 Леонид Хужамов, Дмитрий Кошкин,  
Елизавета Панькина  
Механизмы определения  
и нивелирования рисков, связанные  
с национальными проектами и их  
исполнением
- 43 Лев Лабскер  
Геометрический анализ принципа  
оптимальности Вальда – Сэвиджа  
и экономическое приложение.  
Начало статьи. Окончание в следующем  
номере
- 55 Ксения Данилова, Лариса Юззович  
О нивелировании рисков проявления  
оппортунизма розничного потребителя  
в процессе оказания финансовой услуги