



РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Ибрагимов Н.Г.
первый заместитель генерального директора —
главный инженер ОАО «Татнефть»,
председатель редакционного совета
Лавуценко В.П.
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»
Мухаммадеев Р.Н.
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»
Хисамов Р.С.
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»
Городний В.И.
заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»
Гарифуллин И.Г.
главный бухгалтер ОАО «Татнефть»
Тихтуров Е.А.
начальник управления финансов ОАО «Татнефть»
Фадеев В.Г.
начальник производственного управления —
заместитель главного инженера ОАО «Татнефть»
Ибатуллин Р.Р.
директор ТатНИПИнефть
Яруллин Г.К.
председатель профкома ОАО «Татнефть»
Тагиев М.З.
начальник НГДУ «Альметьевнефть»
Шафигуллин Р.И.
директор ООО «УК «Татбурнефть»
Вакула А.Я.
начальник управления бурения
Хамадьяров Р.Р.
начальник отдела кадров ОАО «Татнефть»
Валеева Н.З.
начальник ОТЭИ и РПО ОАО «Татнефть»
Рост А.Ю.
генеральный директор некоммерческого
партнерства «Солид-инфо»
Никитин Н.А.
издатель аналитического журнала
«Нефтегазовая Вертикаль»

РЕДАКЦИЯ

107045, Москва, Костянский пер., 13, офис 216
+7 (495) 608-96-37
e-mail: sam@solidinfo.ru
Альметьевск
+7 (8557) 373-751, 373-788
Отдел рекламы:
тел./факс: +7 (495) 607-62-39

Самойленко С.В.
главный редактор
+7 (495) 607-62-39

Дизайн и верстка:
Гребенникова Надежда

Фото:
Валерий Васильев,
Булат Загитов,
Наиль Сахалов, Мансур Фарухшин

Редакция не несет ответственности за достоверность
информации, опубликованной в рекламных объявлениях
Тираж 5000 экз.
Отпечатано в ООО «Типография Сити Принт»
Москва, ул. Докучина, д.10,
тел.: (499) 640-69-99
Журнал зарегистрирован Министерством РФ
по делам печати, телерадиовещания
и средств массовых коммуникаций.
Регистрационное свидетельство ПИ №77-17704
© «Нефть и Жизнь»
При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна
Подписка
Подписной индекс №36607
в каталоге Роспечати «Газеты. Журналы»

Обращение Р.Н.Минниханова
Президента Республики Татарстан,
Председателя совета директоров
ОАО «Татнефть»

2

Обращение Ш.Ф.Тахаутдинова
Генерального директора ОАО «Татнефть»

3

СОБЕСЕДНИК

Борьба за запасы
беседа с Ренатом Муслимовым

4

Сланцевая формация: мифы и реальность
интервью заместителя генерального директора
ОАО «ВНИИЗАРУБЕЖГЕОЛОГИЯ»
Владимира Высоцкого

6

О НАС ПИШУТ

Собрать все

9

НАША КОМПАНИЯ

Дела, которыми можно гордиться
София Гарифуллина

11

Эту историю надо помнить (окончание)
Анвар Маликов

13

Большое собрание в Альметьевске
Василий Беспалов

15

Конец эпохи легких нефтей
Василий Беспалов

18

«ТАНЕКО»: дальше, глубже
Анвар Маликов

20

ПАНОРАМА СОБЫТИЙ

23, 26, 29

**Краудсорсинг как источник
инновационных решений**
Владимир Лавуценко

24

**Юбилей корпоративной
программы управления**
Виктор Городний

27

**Альянс интересов государства,
науки и бизнеса**
Алсу Матисова

30

Союз профессионалов
Лилия Алишева

32

Первый нефтепромышленник
София Гарифуллина

34

Заслуженные награды

36

Музей, как история и искусство
Павел Корчагин, София Астрова

37

ГОРОДА ТАТАРСТАНА

Альметьевск: о нем мечтали и его построили
София Гарифуллина

38

СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

Паркинг еврокласса
Марат Бадрутдинов

41

Альметьевский Баден-Баден
Наталья Ключева

42

ПУТЕШЕСТВУЕМ

Русский Иерусалим
Андрей Балканский

45

