



# Содержание

**Токаев  
обещает  
Казахстану  
перезагрузку**

**РОССИЯ ПРОТИВ НАТО.  
РАСКЛАД СИЛ ЗА 30 ЛЕТ** 76  
Только к 2021 году Россия смогла частично вос-  
становить паритет сил на западном направлении.  
Тем временем новые участники НАТО наращивают  
армии и формируют новую «Малую Антанту»

**НА ПОРОГЕ ПОСТГЛОБАЛЬНОГО МИРА** 82  
«Большая суета» вместо «большой игры»: как  
2021 год разморозил важнейшие геэкономиче-  
ские процессы в мире без понятной картины  
будущего

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

**КЛИМАТИЧЕСКИЙ ВЫЗОВ УСТОЙЧИВОМУ  
РАЗВИТИЮ** 10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

**ПРЕКРАСЕН НАШ ВОЕННЫЙ СОЮЗ**

**КОГДА БУШУЕТ СТЕПЬ** 14  
Секрет внезапного фиаско стабильного Казах-  
стана: кто разрушил страну и удастся ли Токаеву  
реформировать модель Назарбаева

**КАЗАХСТАН: КРИЗИС ПОЛИТИКИ  
НЕОЛИБЕРАЛИЗМА В КЛАНОВОМ  
ГОСУДАРСТВЕ** 22  
Как президент Токаев будет реформировать эко-  
номическую модель Казахстана

## РУССКИЙ БИЗНЕС

**БАЧАТА ВМЕСТО ВАЛЬСА** 24  
На российском потребительском рынке нача-  
лась новая волна роста компаний и бизнеса. Ее  
стимулирует развитие электронной коммерции,  
логистики и тотальная цифровизация бизнес-  
процессов

**ОХЛАЖДЕНИЕ ПОСЛЕ ГОДА РЕКОРДОВ** 28  
После полутора лет аномально быстрого роста  
цен на новостройки спрос на квартиры снизится.  
Фактором, определяющим развитие рынка жи-  
лья, станет удорожание ипотеки

**КАК ИНТЕГРИРОВАТЬ ЦИФРОВОЙ МИР  
С РЕАЛЬНЫМ** 32  
Управляющий директор группы компаний «Циф-  
ра» Павел Растопшин — о том, как цифровизация  
меняет промышленность и о планах по завоева-  
нию мира

**АВТОМОБИЛИ СТАНОВЯТСЯ НЕДОСТУПНЫМ  
ТОВАРОМ** 40  
Беспрецедентный дефицит и рекордный рост  
цен не смогли остановить рост продаж авто-  
мобилей на российском рынке в прошлом году.  
Сложной рыночной конъюнктурой смогли вос-  
пользоваться китайские производители, ко-  
торые вдвое нарастили у нас свою рыночную  
долю

**К РОССИЙСКОМУ АВТОПРОМУ ПОДКЛЮЧАЮТ  
ЭЛЕКТРИЧЕСТВО** 44

Отечественный автобизнес отреагировал на план  
правительства по развитию производства в стране  
электромобилей, запустив сразу несколько проек-  
тов по их разработке. Проектов хоть и не столь за-  
виральных по сравнению с прежними попытками,  
но и не обещающих революционных прорывов

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**КУРЬЕР ДОГОНЯЕТ АЙТИШНИКА** 48  
Безработица упала до минимума, зарплаты по  
ряду специальностей бумируют. Нехватка и, как  
следствие, дороговизна рабочих рук может стать  
главным вызовом для российских компаний в  
ближайшие годы

**ПОЧЕМУ МЫ БЕДНЫ** 52  
Пойдя на активное импортозамещение, Россия  
может увеличить темпы роста ВВП до регулярных  
5–6% годовых. Но для этого надо: а) решиться и  
б) увеличить норму накопления до 30% ВВП

**ЗАЗЕЛЕНЕЛИ ПО-СВОЕМУ** 59  
В ближайшие пару лет рынок ESG-облигаций в Рос-  
сии вырастет в разы и достигнет триллионов рублей.  
Этому будут способствовать ажиотаж инвесторов  
и регулирование, позволяющее делать ESG-займы  
для максимально широкого круга проектов

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

**ПЕРЕБОЛЕЮТ ВСЕ, НО ЭТО БУДЕТ КОНЕЦ** 62  
Омикрон-штамм уже в России. Судя по опыту  
других стран, всплеск заболевания будет наи-  
большим в истории, но смертность ниже. После  
этой волны наступит передышка от пандемии

**НАША НАСТОЯЩАЯ ПОВЕСТКА —  
«ГОЭЛПРО-3»** 66  
Необходимо уйти от навязанного нам дискурса о  
«зеленом» водороде и о безуглеродности и за-  
няться комплексной модернизацией энергосисте-  
мы страны с учетом неравномерности заселения  
и развития инфраструктуры

## ПОЛИТИКА

**ПРИНУЖДЕНИЕ К НОВОМУ МИРУ: ЧТО СТОИТ  
ЗА ПЕРЕГОВОРАМИ РОССИИ И США** 72  
Какой смысл обсуждать с Западом детали, если  
на повестке стоит системная проблема обороно-  
способности и выживания России

## КНИГИ

**ПРЕОБРАЖЕНИЕ ГУМАНИЗМА. ЭПИЗОД 2.  
ВЕРНУТЬ ГУМАНИЗМ** 88  
Мы публикуем еще одну часть книги секрета-  
ря Совета по гражданскому обществу и правам  
человека Валерия Фадеева «Преображение гу-  
манизма»

## ИНДИКАТОРЫ

94