



Содержание

**Токаев
обещает
Казахстану
перезагрузку**

**РОССИЯ ПРОТИВ НАТО.
РАСКЛАД СИЛ ЗА 30 ЛЕТ** 76
Только к 2021 году Россия смогла частично восстано-
вить паритет сил на западном направлении.
Тем временем новые участники НАТО наращивают
армии и формируют новую «Малую Антанту»

НА ПОРОГЕ ПОСТГЛОБАЛЬНОГО МИРА 82
«Большая суета» вместо «большой игры»: как
2021 год разморозил важнейшие геэкономиче-
ские процессы в мире без понятной картины
будущего

ПОВЕСТКА ДНЯ 4

разное

**КЛИМАТИЧЕСКИЙ ВЫЗОВ УСТОЙЧИВОМУ
РАЗВИТИЮ** 10

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья 13

ПРЕКРАСЕН НАШ ВОЕННЫЙ СОЮЗ

КОГДА БУШУЕТ СТЕПЬ 14
Секрет внезапного фиаско стабильного Казах-
стана: кто разрушил страну и удастся ли Токаеву
реформировать модель Назарбаева

**КАЗАХСТАН: КРИЗИС ПОЛИТИКИ
НЕОЛИБЕРАЛИЗМА В КЛАНОВОМ
ГОСУДАРСТВЕ** 22
Как президент Токаев будет реформировать эконо-
мическую модель Казахстана

РУССКИЙ БИЗНЕС

БАЧАТА ВМЕСТО ВАЛЬСА 24
На российском потребительском рынке нача-
лась новая волна роста компаний и бизнеса. Ее
стимулирует развитие электронной коммерции,
логистики и тотальная цифровизация бизнес-
процессов

ОХЛАЖДЕНИЕ ПОСЛЕ ГОДА РЕКОРДОВ 28
После полутора лет аномально быстрого роста
цен на новостройки спрос на квартиры снизится.
Фактором, определяющим развитие рынка жи-
лья, станет удорожание ипотеки

**КАК ИНТЕГРИРОВАТЬ ЦИФРОВОЙ МИР
С РЕАЛЬНЫМ** 32
Управляющий директор группы компаний «Циф-
ра» Павел Растопшин — о том, как цифровизация
меняет промышленность и о планах по завоева-
нию мира

**АВТОМОБИЛИ СТАНОВЯТСЯ НЕДОСТУПНЫМ
ТОВАРОМ** 40
Беспрецедентный дефицит и рекордный рост
цен не смогли остановить рост продаж авто-
мобилей на российском рынке в прошлом году.
Сложной рыночной конъюнктурой смогли вос-
пользоваться китайские производители, кото-
рые вдвое нарастили у нас свою рыночную
долю

**К РОССИЙСКОМУ АВТОПРОМУ ПОДКЛЮЧАЮТ
ЭЛЕКТРИЧЕСТВО** 44

Отечественный автобизнес отреагировал на план
правительства по развитию производства в стране
электромобилей, запустив сразу несколько проек-
тов по их разработке. Проектов хоть и не столь за-
виральных по сравнению с прежними попытками,
но и не обещающих революционных прорывов

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

КУРЬЕР ДОГОНЯЕТ АЙТИШНИКА 48
Безработица упала до минимума, зарплаты по
ряду специальностей бумируют. Нехватка и, как
следствие, дороговизна рабочих рук может стать
главным вызовом для российских компаний в
ближайшие годы

ПОЧЕМУ МЫ БЕДНЫ 52
Пойдя на активное импортозамещение, Россия
может увеличить темпы роста ВВП до регулярных
5–6% годовых. Но для этого надо: а) решиться и
б) увеличить норму накопления до 30% ВВП

ЗАЗЕЛЕНЕЛИ ПО-СВОЕМУ 59
В ближайшие пару лет рынок ESG-облигаций в Рос-
сии вырастет в разы и достигнет триллионов рублей.
Этому будут способствовать ажиотаж инвесторов
и регулирование, позволяющее делать ESG-займы
для максимально широкого круга проектов

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ПЕРЕБОЛЕЮТ ВСЕ, НО ЭТО БУДЕТ КОНЕЦ 62
Омикрон-штамм уже в России. Судя по опыту
других стран, всплеск заболевания будет наи-
большим в истории, но смертность ниже. После
этой волны наступит передышка от пандемии

**НАША НАСТОЯЩАЯ ПОВЕСТКА —
«ГОЭЛПРО-3»** 66
Необходимо уйти от навязанного нам дискурса о
«зеленом» водороде и о безуглеродности и за-
няться комплексной модернизацией энергосисте-
мы страны с учетом неравномерности заселения
и развития инфраструктуры

ПОЛИТИКА

**ПРИНУЖДЕНИЕ К НОВОМУ МИРУ: ЧТО СТОИТ
ЗА ПЕРЕГОВОРАМИ РОССИИ И США** 72
Какой смысл обсуждать с Западом детали, если
на повестке стоит системная проблема обороно-
способности и выживания России

КНИГИ

**ПРЕОБРАЖЕНИЕ ГУМАНИЗМА. ЭПИЗОД 2.
ВЕРНУТЬ ГУМАНИЗМ** 88
Мы публикуем еще одну часть книги секретаря
Совета по гражданскому обществу и правам
человека Валерия Фадеева «Преображение гу-
манизма»

ИНДИКАТОРЫ 94