

УДК 336.714  
ББК 65.262.10  
К41

Переводчик *Дмитрий Козодой*  
Научный редактор *Микаэл Горский*  
Редактор *Екатерина Закомурная*

**Кинделан Х. В.**

К41 Банк Santander: История сбывшейся мечты Эмилио Ботина — возмутителя спокойствия / Хайме Веласко Кинделан; Пер. с исп. Д. Козодоя. — М.: Интеллектуальная Литература, 2020. — 158 с.

ISBN 978-5-6042881-0-8

Эта книга рассказывает невероятную и неповторимую историю успеха испанского финансового гиганта Santander, который из маленького провинциального банка, основанного горсткой коммерсантов в середине XIX в. с целью финансирования торговли на пристани городка Сантандер, превратился в одного из лидирующих мировых игроков. Чтобы достичь того положения, какое Santander занимает сейчас, потребовалось уникальное сочетание находчивости, прозорливости, смелости и удачи. Именно этими качествами обладал его президент Эмилио Ботин, и именно они сыграли решающую роль в успехе. А сам Ботин стал одним из тех бизнес-лидеров, которые внушают уважение и страх и способны даже в самых непростых обстоятельствах принимать верные решения.

УДК 336.714  
ББК 65.262.10

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpin.ru](mailto:mylib@alpin.ru)*

© 2014, Jaime Velasco Kindelán  
© 2014, Penguin Random House Grupo Editorial, S. A. U. Travessera de Gràcia, 47-49. 08021 Barcelona  
© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Интеллектуальная Литература», 2020.

ISBN 978-5-6042881-0-8 (рус.)  
978-8416029112 (исп.)

# Содержание

<b>Введение.</b>	Тернистый путь к вершине.	5
<b>1</b>	<b>Второе основание банка Santander</b>	13
	Торговый банк	16
	Окончательный совет директоров	19
<b>2</b>	<b>Выход на сцену династии Ботин.</b>	23
	Банк в огне	25
	Кровный союз	27
	Призрак конкуренции	28
	Дело отложили в долгий ящик	31
	Семейный десант	31
	Недостаток быть слишком молодым	33
<b>3</b>	<b>Вся власть Ботинам</b>	35
	В банк приходит война	36
	Бегство Эмилио Ботина	38
	Годы, о которых лучше не вспоминать	40
	Банк и демократия	42
	Семья и банк	44
	Латинская Америка зовет	46
<b>4</b>	<b>Наследник</b>	47
	Приобретение банка Mercantil	49
	«Жестокая борьба»	50
	Национальный банк	52
	Эмилио Ботин, президент	53
	Первый испанский банк в Латинской Америке	55
<b>5</b>	<b>Нарушение статус-кво</b>	59
	Новый стиль управления	61
	«Первый коммерческий банк в мире»	63
	Обеды президентов	65
	Секретная военная операция	67
	Появление банковских комиссий	69
	Наступает решающий день	70
	Первый рекламный фурор	72

	Вялая реакция конкурентов . . . . .	74
	Ответ BBV . . . . .	76
	Война фондов и война ипотек . . . . .	77
	Не на жизнь, а на смерть . . . . .	79
<b>6</b>	<b>Гигантский шаг . . . . .</b>	<b>81</b>
	Легкая добыча в банковском секторе . . . . .	83
	Самоубийство Коки . . . . .	85
	Предложение о поглощении от банка Bilbao . . . . .	88
	Оборона до последней капли крови . . . . .	90
	Водоворот интриг и амбиций . . . . .	92
	Кризис и вмешательство . . . . .	93
	Команда BBV . . . . .	95
	Недостаток формы . . . . .	97
	На первом месте в банковском секторе . . . . .	100
<b>7</b>	<b>«Представляю вам первый банк страны» . . . . .</b>	<b>103</b>
	Рождение BSCH . . . . .	104
	«Самая влиятельная женщина Испании» . . . . .	106
	Глубинные бомбы . . . . .	110
	Непрошеное оправдание . . . . .	111
	Защитить себя ради будущего . . . . .	113
	Бизнес доткомов . . . . .	114
	«Купишь себе костюм» . . . . .	116
	Большой прокол . . . . .	118
	По направлению к единому президентскому правлению . . . . .	119
	Прощай, модель семейного банка . . . . .	122
	Разражается кризис . . . . .	124
	Будущее Анхеля Коркостеги . . . . .	126
<b>8</b>	<b>Время глобального банка . . . . .</b>	<b>129</b>
	Улица «Битлз» . . . . .	131
	«Операция “Джек”» . . . . .	133
	Баталии в прессе . . . . .	135
	Santander и промышленность . . . . .	138
	CEPSA: ставка, не оправдавшая себя . . . . .	141
	Драма в Dragados . . . . .	143
<b>9</b>	<b>Будущее банка . . . . .</b>	<b>147</b>
	Технологии Santander . . . . .	152
	Семья и преемственность . . . . .	154