

Коммерсантъ

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

4 601865 000240

22145

Четверг 10 ноября 2022 №208 (7409 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Минпросвещения пообещало школам внеурочный модуль начальной военной подготовки —5

новости | Депутаты Госдумы объяснили министру Ольге Любимовой, с кем должны быть мастера культуры —3

# На фронтах первой инновационной

## У правительства есть повод скорректировать в свете военной операции подходы к госуправлению

Включение Белого дома в обеспечение военных поставок для операции на Украине потребовало перестройки и перенацеливания государственного управления — с определения госполитики в отраслях экономики на решение частных проблем выпуска и поставок конкретных позиций военных товаров. Будущие результаты этой смены акцентов, объявленной вчера на заседании правительственного координационного совета по обеспечению вооруженных сил, видимо, в перспективе приведут к переносу «мобилизационных» подходов и в решение санкционных и производственных проблем критических и системообразующих отраслей экономики. Нынешний повод для коррекции управленческих практик Белого дома слишком привлекателен, а недостатки «инновационно-мобилизационного» регулирования экономики могут выявиться существенно позднее.

На вчерашнем заседании координационного совета правительства объявлено о том, что принципы его работы сформированы. Как сообщил премьер-министр Михаил Мишустин, уже вчера был готов к утверждению регламент межведомственного взаимодействия в части планирования, реализации, мониторинга и корректировки целевых заданий по поставкам вооружений, техники, материальных средств. Документ должен стандартизировать все процедуры принятия управленческих решений с тем, чтобы ведомства действовали в рамках этой работы единообразно и оперативно. Регламент, очевидно, является нормативной базой для анонсированного ранее обновления административных процедур и «управления» за счет более широкой и глубокой координации ведомств экономического и силового блока (см. „Ъ“ от 24 и 26 октября).

Напомним, о создании самого совета для включения гражданской части кабинета в решение «военных» задач было объявлено 19 октября. Формирование такой структуры и заявленные принципы ее деятельности в целом развивают схему «координационно-штабной» работы правительства, обкатанную еще в «ковидном» 2020 году и применявшуюся в рамках реагирования правительства на санкции — теперь в еще более широком ключе. При этом деятельность совета может включать в себя и элементы «ручного управления» — эта структура помимо целевых заданий занимается, в частности, формированием цен на необходимые вооруженным силам товары, подбором поставщиков и подрядчиков. Однако это явно не главное — стандартной характеристикой «ручного управления» является объявление решаемой задачи уникальной, диктующей уникальные решения и отказ от тиражирования найденных эффективных способов управления на других уровнях власти.



У правительства вновь есть шанс оптимизировать стандартные практики администрирования со ссылкой на чрезвычайные обстоятельства

«ниже» пресекаются как нарушение субординации. Однако в нынешнем случае (в отличие, например, от кризиса 2008–2009 годов) институционализация эффективных практик считается (по крайней мере пока) желательной и активно распространяется в «низлежащих» этажах власти (хотя нередко вызывает и конфликты). Систематизация опыта также теперь считается нормальной, а объявление

### контекст | РОССИЙСКИЕ ВОЙСКА УХОДЯТ ИЗ ХЕРСОНА

Подразделения Вооруженных сил РФ, дислоцированные в правобережной части Херсонской области, будут отведены на левый берег Днепра. Такое решение принял министр обороны Сергей Шойгу, заслушав доклад командующего Объединенной группировкой в районе спецоперации Сергея Суровикина.

Как пояснил командующий, из-за обстрелов со стороны ВСУ Херсон и соседние населенные пункты «не могут полноценно снабжаться и функционировать», а «жизни людей постоянно подвергаются опасности». Более 115 тыс. человек уже покинули правый берег Днепра в рамках объявленной эвакуации, но принятых мер может оказаться недостаточно, если «киевский режим» реализует свои планы «по созданию зоны затопления ниже Каховской ГЭС», предупредил господин Суровикин. В таком случае возникнет угроза «полной изоляции нашей группировки войск на правом берегу Днепра». В связи с этим он предложил «занять оборону по левому берегу реки Днепр», чтобы сохранить жизни военнослужащих и «боеготовность группировки войск». Кроме того, это позволит высвободить часть сил и средств для активных действий на других направлениях, добавил командующий.

Сергей Шойгу согласился с его выводами. «Убедитесь, что все желающие из числа гражданского населения смогли уехать, и приступайте к отводу войск», — приказал он. Генерал Суровикин в ответ пообещал осуществить «маневр» «в ближайшие сроки» и занять «подготовленные в инженерном отношении оборонительные рубежи» на левом берегу Днепра.

## США впали в глубокую конгрессию

### Республиканцы недовольны победой, демократы радуются, что обошлось без разгрома

Кому достанется власть в Конгрессе — окончательный ответ на этот вопрос, видимо, будет получен лишь в первой половине декабря. Именно тогда должен состояться второй тур сенаторских выборов в Джорджии, где ни одному из кандидатов не удалось набрать 50% голосов. В целом промежуточные выборы в Палату представителей и Сенат в 2022 году получились более конкурентными, чем ожидалось. И прогнозируемый сейчас расклад — 219 мандатов у республиканцев против 216 у демократов — явно не то, на что рассчитывала республиканская оппозиция. Между тем выборы показали, что стареющий президент-демократ Джо Байден не так уж и слаб, а активный и энергичный экс-президент Дональд Трамп не слишком эффективен как политический лидер. На их фоне восходит звезда губернатора Флориды республиканца Рона Десантиса, которого стоит держать в уме всем, кто решит попробовать силы в президентской кампании — 2024.

Итоги — пока неокончательные — промежуточных выборов 8 ноября в Конгресс оказались неожиданными. «Красной волны» (цвет республиканцев) не случилось, а демократы, несмотря на сохраняющийся риск потерять контроль над обеими пала-

тами, выступили лучше любых прогнозов. С другой стороны, еще накануне эксперты предупреждали, что ждать окончательных результатов на следующий день после голосования не стоит. Так и вышло. На 22:00 по Москве 9 ноября оставались неподсчитанными итоги 56 из 435 противостояний за мандаты в Палате представителей. Республиканцы к этому моменту получали 203 кресла, демократы — 176. Для победы одной из партий было необходимо завоевать хотя бы 218 мест. Судя по оставшимся гонкам, итоговое распределение мест, скорее всего, составит 219 против 216 в пользу Республиканской партии.

Лидер республиканского меньшинства в Палате представителей Кевин Маккарти, который последнее время не скрывал планов стать новым спикером вместо демократки Нэнси Пелоси и, соответственно, третьим человеком в стране, в ночь с 8 на 9 ноября выступил с короткой речью. Он, конечно, хотел казаться уверенным, но реальность диктовала свои условия, а маячившая впереди победа была далека от того, на что он и его оппоненты рассчитывали. «Когда вы проснетесь завтра, мы будем в большинстве, а Нэнси Пелоси — в меньшинстве», — приободрил сторонников господин Маккарти.

## Пассажирам придется быть поукладистее

### Избыток вещей при посадке грозит снятием с рейса

По данным „Ъ“, аэропорт Шереметьево предложил авиакомпаниям запретить перевозку пассажиров, если те пришли на посадку со сверхнормативной ручной кладью. Дело в том, что Росавиация летом потребовала от аэропортов жестко соблюдать требования о повторном досмотре личных вещей при сдаче в багаж, что грозит задержками рейсов. В авиакомпаниях говорят, что и так могут снимать пассажиров с рейса, но это происходит редко.

«Шереметьево Хэндлинг» (обслуживающая компания МАШ) предложила своим базовым авиакомпаниям отказывать пассажирам со сверхнормативной ручной кладью в перевозке. Письмо было направлено 31 октября (есть у „Ъ“). В нем аэропорт предложил свои варианты решений проблемы задержек рейсов из-за переоформления личных вещей в багаж. Риски таких задержек компания объяснила телеграммой Росавиации (есть у „Ъ“), которая в конце июля предомлила аэропорты о необходимости повторного досмотра сверхнормативной ручной клади, если уже при посадке ее необходимо сдать в багаж.

На процедуры досмотра и переоформления ручной клади в багаж уходит от 20 минут и не менее 55 минут — с заходом в комнату ручной досмотра, пишет «Шереметьево Хэндлинг». Это может привести к задержке рейса

каждой ситуации уникальной и требующей закрытого обсуждения с 2021 года обычным для Белого дома быть перестало.

Влияет на ситуацию и необходимость учета «обратной связи» от тех, в пользу кого, собственно, реформируется протокол работы части правительства, — от военных. Вчера в закрытой части заседания информировать координационный совет о потребностях вооруженных сил должны были представители Минобороны, ФСБ и МВД. Как сообщил Михаил Мишустин, под каждый пункт номенклатуры «военной» продукции, на которой опробуется новая модель управления, формируется свой план-график, который при необходимости может охватывать и всю цепочку производства, поставок сырья и комплектующих, чтобы «точно координировать производственный процесс». Предприятия-исполнители, уточнил Михаил Мишустин, должны быть ознакомлены с таким планом «под личную подпись, чтобы каждый четко понимал и свою задачу, и меру ответственности, с обязательным отчетом ответственных о результатах выполнения целевых заданий».

экономическая политика — с2

- деловые новости
- 07

У угля подмерз дисконт

Российские компании сократили скидки при экспортных продажах
- 07

Польша дороже «Дружбы»

Германия замещает российскую нефть альтернативными поставками
- 07

Не будьте нативны

Блогерам разъяснили правила маркировки рекламы
- 08

Минфин придержал инвесторов

Государство готово занимать много, но не слишком дорого
- 09

Командир, договоримся

Агрегаторы такси ищут новые старые способы ценообразования поездок
- 09

«Ростелеком» решил огулиться

Оператор создает экосистему на платформе Wink
- 09

Кибербезопасность выходит в эфир

СМИ могут обязать проверять защищенность инфраструктуры

## Проигранные сажения

### Импортные декоративные растения становятся дефицитными

Высокий интерес к посадке декоративных растений на приусадебных участках и ограничение европейских поставок из-за санкций привели к дефициту в российской рознице посадочного материала по отдельным категориям. На замещение позиций за счет развития параллельного импорта и продвижение отечественных культур, говорят участники рынка, уйдет три-пять лет. Причем проблема коснется не только граждан, но и властей городов, которые из-за нехватки материала будут вынуждены сократить программы озеленения.

В розничных сетях сформировался дефицит некоторых декоративных и садовых растений. Коммерческий директор OBI Елена Матвеева указывает, что речь идет о некоторых лилейных культурах, отдельных хвойных и сортовых растениях. Нехватка наблюдается в условиях высокого спроса: в минувшем сезоне покупатели чаще сажали декоративные растения, чем культурные. «Долгое время в России дача была вотчиной старшего поколения, привыкшего к огородам и заготовкам, сейчас форматом чаще интересуется молодое поколение», — рассуждает эксперт.

В «Максидоме» указывают, что некоторые декоративные растений исчезают из-за санкций. В сети отмечают, что пока удастся находить аналоги и альтернативы большinstву позиций, но в будущем выбор, прежде всего экзотических сортов, может сократиться. По подсчетам ритейлера, из ЕС завозилось 70% комнатных цветов. Руководитель направления онлайн-платформы Flowwow Даниил Смирнов говорит, что часть магазинов сталкивается с отказом зарубежных поставщиков везти некоторые товары даже под заказ.

Запрет на ввоз в Россию посадочного материала содержался в пятом пакете санкций ЕС. Это стало проблемой для российских цветоводов и садоводов, которые, по словам гендиректора исследовательской компании «Технологии роста» Тамары Решетниковой, традиционно занимались размножением растений, а не их селекцией. Она приводит в качестве примера туи, 90% которых закупались в ЕС саженцами, а в России доращивались и продавались в рознице. Саженцы с закрытой корневой системой называет дефицитной категорией и президент ассоциации «Теплицы России» Алексей Ситников. По его словам, до санкций значительная доля импортировалась из Польши, быстро организовать альтернативные логистические маршруты для поставщиков непросто. «Для транспортировки требуются специальный транспорт, рефрижераторы, везти их два месяца в Россию через Турцию и Казахстан не получится», — соглашается госпожа Решетникова.

деловые новости — с9