

Министерство образования и науки Российской Федерации
Сибирский федеральный университет

Т. В. Живаева, Т. В. Игнатова

КОНТРОЛЛИНГ

Учебное пособие

Красноярск
СФУ
2016

УДК 005.59(07)
ББК 65.052.201.2я73
Ж660

Р е ц е н з е н т ы:

Е. И. Галиутинова, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и организации отраслей химико-лесного комплекса Сибирского государственного технологического университета;

Т. П. Сацук, доктор экономических наук, профессор кафедры экономика транспорта, начальник учебного управления Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I

Живаева, Т. В.

Ж660 Контроллинг : учеб. пособие / Т. В. Живаева, Т. В. Игнатова. – Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2016. – 84 с.

ISBN 978-5-7638-3512-0

Представлены теоретические основы и методические аспекты контроллинга для различных областей деятельности организации. Рассмотрены используемые инструменты, раскрыты вопросы, посвященные внедрению контроллинга на предприятии, оценке его эффективности.

Приведены вопросы по темам, которые позволят оценить уровень закрепления изученного материала студентами в процессе самостоятельной работы.

Предназначено для магистрантов направления подготовки 38.04.01 «Экономика» всех форм обучения.

Электронный вариант издания см.:
<http://catalog.sfu-kras.ru>

УДК 005.59(07)
ББК 65.052.201.2я73

ISBN 978-5-7638-3512-0

© Сибирский федеральный
университет, 2016

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КОНТРОЛЛИНГА	5
1.1. Этапы развития контроллинга.....	5
1.2. Сущность контроллинга.....	10
1.3. Виды, функции и задачи контроллинга.....	14
Вопросы и задания для контроля знаний	20
2. ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЛИНГА.....	21
2.1. Система управленческого учета.....	21
2.2. Система показателей оценки деятельности организации.....	24
2.3. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга	31
2.4. Анализ отклонений в системе контроллинга.....	38
Вопросы и задания для контроля знаний	49
3. МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КОНТРОЛЛИНГА	50
3.1. Контроллинг маркетинга	50
3.2. Контроллинг товарных запасов.....	52
3.3. Контроллинг инвестиций	57
3.4. Контроллинг персонала	62
3.5. Финансовый контроллинг.....	63
Вопросы и задания для контроля знаний	65
4. ВНЕДРЕНИЕ КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	66
4.1. Организационные основы внедрения контроллинга	66
4.2. Оценка эффективности внедрения контроллинга	74
Вопросы и задания для контроля знаний	76
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	77
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	78