

УДК 332.1.02(075.8)
ББК 65.05014.73
К 84

Рецензент - доктор экономических наук, профессор М.А. Жук

К 84 **Круталевич, М.Г.**
Формирование управленческих решений на муниципальном уровне
управления : учебно-методическое пособие / М.Г. Круталевич ;
Оренбургский гос. ун-т. – Оренбург: ОГУ, 2015. – 158 с.
ISBN 978-5-7410-1325-0

Учебно-методическое пособие предназначено для изучения дисциплин: «Разработка управленческих решений, «Принятие и исполнение государственных решений» для направлений подготовки ФГОС – 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, 46.03.02 Документоведение и архивоведение. Учебно-методическое пособие «Формирование управленческих решений на муниципальном уровне управления» предназначено для формирования у студентов сущностного понимания природы управленческого решения, его места в системе управления, структуры управленческого решения, основных методов принятия решения на практике. Учебно-методическое пособие составлено в соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

УДК 332.1.02(075.8)
ББК 65.05014.73

ISBN 978-5-7410-1325-0

© Круталевич М.Г., 2015
© ОГУ, 2015

Содержание

Введение.....	6
1 Теоретические основы формирования управленческих решений в муниципальном управлении.....	9
1.1 Цели и задачи изучения темы.....	10
1.2 Основное содержание темы.....	10
1.2.1 Управленческие решения как связующий элемент муниципального управления	10
1.2.2 Классификация, формы выработки управленческих решений на муниципальном уровне управления.....	15
1.2.3 Специфика формирования управленческих решений на муниципальном уровне управления.....	18
1.2.4 Порядок разработки прогноза социально-экономического развития муниципального образования «Акбулакский район» Оренбургской области.....	26
1.2.5 Методы и модели формирования управленческих решений на муниципальном уровне управления.....	32
1.2.6 Профессиональная деятельность муниципальных служащих как основа формирования эффективных управленческих решений.....	34
1.3 Методические рекомендации по подготовке к практическим занятиям по теме.....	45
1.3.1 Групповая работа.....	45
1.3.2 Вопросы к семинару по теме	45
1.3.3 Обоснование личной точки зрения.....	46
1.3.4 Вопросы для самостоятельного изучения.....	47
1.3.5 Самостоятельная работа: доклад по теме	47
2 Муниципальная информационная политика как фактор повышения эффективности управленческих решений	49

2.1 Цели и задачи изучения темы.....	49
2.2 Основное содержание темы.....	50
2.2.1 Информация как основа формирования управленческих решений на муниципальном уровне управления.....	50
2.2.2 Сущность и содержание муниципальной информационной политики.....	57
2.2.3 Нормативно-правовое обеспечение муниципальной информационной политики.....	64
2.3 Методические рекомендации по подготовке к практическим занятиям по теме.....	69
2.3.1 Групповая работа.....	70
2.3.2 Вопросы к семинару по теме	70
2.3.3 Обоснование личной точки зрения.....	70
2.3.4 Вопросы для самостоятельного изучения.....	71
2.3.5 Самостоятельная работа: реферат по теме.....	71
3 Оценка эффективности управленческих решений на муниципальном уровне управления.....	74
3.1 Цели и задачи изучения темы.....	74
3.2 Основное содержание темы.....	75
3.2.1 Оценка эффективности управленческих решений на муниципальном уровне управления: сущность и содержание.....	75
3.2.2 Методика оценки эффективности управленческих решений на муниципальном уровне управления.....	89
3.2.3 Индикаторы оценки эффективности управленческих решений на муниципальном уровне управления.....	101
3.3 Методические рекомендации по подготовке к практическим занятиям по теме.....	111

3.3.1 Групповая работа.....	112
3.3.2 Вопросы к семинару по теме	112
3.3.3 Обоснование личной точки зрения.....	112
3.3.4 Вопросы для самостоятельного изучения.....	113
3.3.5 Самостоятельная работа: аннотирование статей.....	113
4 Задания для итоговой аттестации по курсам: «Разработка управленческих решений», «Принятие и исполнение государственных решений».....	115
4.1 Цель и задачи итоговой аттестации.....	115
4.2 Основное содержание.....	118
4.2.1 Технология создания шпаргалки.....	118
4.2.2 SWOT-анализ социально-экономического развития муниципального образования.....	119
4.2.3 Построение «Дерева целей».....	120
4.2.4 Тестовые задания	121
Список использованных источников.....	146
Приложение А Формы разработки и реализации управленческих решений.....	151
Приложение Б Результаты SWOT-анализ социально-экономического развития муниципального образования	154