

ISSN 1994-6929 (print),  
ISSN 2409-4684 (online)

# КРЕАТИВНАЯ ЭКОНОМИКА

Том 15 ■ № 12 ■ 2021

---

JOURNAL OF CREATIVE ECONOMY

Volume 15 ■ Issue 12 ■ 2021



## Aims&Scope

The Journal of Creative Economy is dedicated to studying the aspects of economic creativity as a source for economic growth mechanisms and innovations developing. The journal deals with institutional and macroeconomic issues such as knowledge management, development of human and intellectual capital, innovational development of the state and regions, formation of a national innovation system, and also with various practical aspects, including leadership and innovation management. Special attention is paid to the issues of creative and innovatively active professionals training at the institutions of higher and vocational education. The main content of the journal includes analytical reviews and the results of original scientific studies.

### IMPRINT:

ISSN 1994-6929 (print)  
ISSN 2409-4684 (online)  
DOI 10.18334/ce  
Frequency: Monthly  
Circulation: 800 copies

### PUBLISHER:

Creative Economy Publishers, Russia  
119049, Moscow, Krymsky val, 8  
+7 495 648 62 41  
[www.creativeeconomy.ru](http://www.creativeeconomy.ru)  
[info@creativeeconomy.ru](mailto:info@creativeeconomy.ru)

### MANAGING EDITOR:

Yuliya Leschenko  
[ce@creativeeconomy.ru](mailto:ce@creativeeconomy.ru)

For authors  
Information for authors is available on [www.creativeeconomy.ru](http://www.creativeeconomy.ru)

Журнал КРЕАТИВНАЯ ЭКОНОМИКА посвящен исследованиям аспектов проявления творчества в экономике как источника инноваций и механизмов экономического роста. В журнале рассматриваются как институциональные и макроэкономические вопросы, такие как управление знаниями, формирование человеческого и интеллектуального капитала, инновационное развитие государства и регионов, формирование национальной инновационной системы, так и различные практические аспекты, включая инновационный менеджмент и лидерство. Особое внимание уделяется вопросам подготовки творческих и инновационно-активных специалистов в рамках высшего и профессионального образования.

#### ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 1994-6929 (print)  
ISSN 2409-4684 (online)  
DOI 10.18334/ce  
Свидетельство о регистрации СМИ:  
ПИ № ФС77-24216 от 25.04.2006  
Выпускается 1 раз в месяц  
Тираж 800 экз.  
Формат 60 × 84/8 (165 × 235 мм)  
Усл. печ. л. 18,72.  
Подписано в печать 25.12.2021

#### ИЗДАТЕЛЬ:

ООО Издательство «Креативная экономика»,  
Россия  
119049, Москва, ул. Крымский вал, д. 8  
+7 495 648 26 41  
www.creativeeconomy.ru  
info@creativeeconomy.ru

#### ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Лещенко Юлия Георгиевна  
ce@creativeeconomy.ru

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте [www.creativeeconomy.ru](http://www.creativeeconomy.ru)  
Адрес для отправки статей: **ce@creativeeconomy.ru**

## Editor-in-Chief

**Igor MAKSIMTSEV** — St. Petersburg State University of Economics, Rector, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

## Advisory board

**Georgy BAGIEV** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Yury DOROSHENKO** — Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov, Doctor of Economics, Professor, Belgorod, Russia

**Boris KLEYNER** — Central Institute of Economics and Mathematics, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

**Oleg PROTSENKO** — Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

## Editorial board

**Valentina AGAFONOVA** — Samara State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, Samara, Russia

**Gennady BEREZHNOV** — Astrakhan State Technical University, Doctor of Economics, Professor, Astrakhan, Russia

**Boris GENKIN** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Frank GIZA** — University of Applied Sciences, Doctor of Economics, Professor, Bremen, Germany

**Nikolay GORELOV** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Alexander DAGAEV** — National Research University — Higher School of Economics, Candidate of Technics, Moscow, Russia

**Alexander ZAYTSEV** — Moscow State University of Design and Technology, Candidate of Economics, Moscow, Russia

**Jirzhi KRAFT** — Technical University, Doctor of Economics, Professor, Liberec, Czech Republic

**Pirmat KUPUEV** — Osh State University, Doctor of Economics, Professor, Osh, Kyrgystan

**Livon MARTYNOV** — Bauman Moscow State Technical University, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

**Dmitry NOVIKOV** — Plekhanov Russian University of Economics, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

**Tatiana STEPANOVA** — Kaliningrad state technical University, Chair of fisheries and agriculture Economics, Institute of industrial Economics and management, Doctor of Economics, Professor, Kaliningrad, Russia

**Veronica SHUBAEVA** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Главный редактор:**

**МАКСИМЦЕВ Игорь Анатольевич** — Ректор Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**Научный совет:**

**БАГИЕВ Георгий Леонидович** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, заведующий кафедрой маркетинга, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**ДОРОШЕНКО Юрий Анатольевич** — Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова, директор Института экономики и менеджмента, доктор экономических наук, профессор (Белгород, Россия)

**КЛЕЙНЕР Борис Георгиевич** — Центральный экономико-математический институт (ЦЭМИ) РАН, доктор экономических наук, Член-корреспондент РАН (Москва, Россия)

**ПРОЦЕНКО Олег Дмитриевич** — Российская государственная академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, директор Института менеджмента и маркетинга, доктор экономических наук, профессор (Москва, Россия)

**Экспертный совет:**

**АГАФОНОВА Валентина Васильевна** — Самарский государственный экономический университет, доктор экономических наук, профессор (Самара, Россия)

**БЕРЕЖНОВ Геннадий Викторович** — Астраханский государственный технический университет, доктор экономических наук, профессор (Астрахань, Россия)

**ГЕНКИН Борис Михайлович** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**ГИЗА Франк** — Университет прикладных наук, доктор экономики, доктор экономических наук, профессор (Бремен, Германия)

**ГОРЕЛОВ Николай Афанасьевич** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**ДАГАЕВ Александр Александрович** — Национальный исследовательский университет — Высшая школа экономики, кандидат технических наук, доцент (Москва, Россия)

**ЗАЙЦЕВ Александр Владимирович** — Московский государственный университет дизайна и технологии, Ph.D., кандидат технических наук (Москва, Россия)

**КРАФТ Йиржи** — Проректор Технического университета в г. Либерец, доктор экономических наук, профессор (Либерец, Чехия)

**КУПУЕВ Пирмат Купуевич** — Ошский государственный университет, член-корреспондент национальной академии наук КР, заслуженный экономист КР, доктор экономических наук, профессор (Ош, Киргизия)

**МАРТЫНОВ Ливон Михайлович** — Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, доктор экономических наук, профессор (Москва, Россия)

**НОВИКОВ Дмитрий Тимофеевич** — Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Москва, Россия)

**СТЕПАНОВА Татьяна Евгеньевна** — Калининградский государственный технический университет, кафедра экономики рыбного и сельского хозяйства Института отраслевой экономики и управления, доктор экономических наук, профессор (Калининград, Россия)

**ШУБАЕВА Вероника Георгиевна** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

## Table of Contents

Volume 15 ■ Issue 12 ■ December 2021

ISSN 1994-6929

### Zaytcev A.K.

Alexander Bogdanov's dynamic stability concept as the basis  
of the modern economic systems paradigm .....4397-4410

### Sannikova T.D., Chizhov N.S.

National idea and state regulation of economy:  
an anthropological approach .....4411-4428

### Abdulov R.E., Mudrova S.V.

Development prospects of modern economic theory amidst the digital  
transformation in the world and Russia  
(concerning the problem of economic theory methodology) .....4429-4444

### Shalaeva L.V.

Evaluation of the innovation effectiveness in the main areas  
of the Russian economy .....4445-4464

### Kosmin A.D., Kuznetsov V.V.

Concerning the dominant arguments of the function  
of the standard of living .....4465-4484

### Ageeva E.V.

Social safety neta adaptation to crisis conditions .....4485-4498

### Vashalomidze E.V., Chalenko I.A.

Assessing the social effectiveness of public authorities and business  
interaction mechanisms in order to improve social safety .....4499-4520

### Morozova L.R.

Socio-demographic policy and assistance to young families  
in the context of several decades: federal and regional aspects .....4521-4540

### Ganebnyh E.V., Saveleva N.K., Sozinova A.A., Fokina O.V., Burtseva T.A., Bespyatyh V.I.

Assessment of the Russian citizens' readiness  
for unemployment insurance:  
scientific analysis based on the attitude survey .....4541-4556

### Makarov I.N., Shchukina T.V., Pivovarov O.V., Dudnik A.I.

Methodology for assessing the social effects of labour rationing  
in the healthcare amidst digitalization .....4557-4570

### Ketoeva N.L., Kiseleva M.A., Volodina K.S.

The economic mechanism for evaluating the effectiveness  
of the university chair as a business unit of a higher  
educational institution .....4571-4584

**Voytlovskiy N.V., Ivanova M.O.**

Quality management system in continuous professional training of civil aviation specialists.....4585-4598

**Zinich L.V., Kuznetsova N.A., Evdokhina O.S.**

Knowledge management policy in the system of human capital development.....4599-4612

**Abuzyarova M**

Smart specialization as a basis for the knowledge ecosystems development.....4613-4624

**Panshin B.N., Karachun I.A.**

Professional and cultural knowledge integration in the banking specialists training.....4625-4642

**Zinich L.V., Kuznetsova N.A.**

Managing civil servants professional development .....4643-4654

**Apkhanova E.Yu., Biryukova L.V.**

Methodological support for staffing evaluation as a part of the resource potential in the organization.....4655-4664

**Kurayan K.A.**

Retrospective analysis of HR management concepts and models .....4665-4674

**Kashezhev Z.L.**

Methods of employee motivation amidst constant modernization of economic and social structures .....4675-4688

**Evdokhina O.S.**

Evaluating the staff motivation and stimulation system at the enterprise.....4689-4708

**Baranov D.N.**

Study of the social and labour relations as a concept.....4709-4724

**Ananina R.F., Kuimov V.V.**

Joint purchases model as a form of services in cooperative-network interactions and development of an improvement mechanism .....4725-4734

**Kashin A.V.**

Specific risks of innovative public-private partnership projects.....4735-4746

**Kalyazina E.G.**

Digital management in projects .....4747-4766

**Udaltsova N.L., Martynova Yu.N.**

Socionics as an innovative management tool in a project team building .....4767-4784

<b>Ustinova L.N., Ustinov A.E., Sirazetdinov R.M., Sirazetdinova E.R.</b> Investments in the intellectual component of business as the basis of innovative development .....	4795-4808
<b>Serebryakova T.A., Tin Yu.A., Enin K.G.</b> Research of modern information systems for managing business processes .....	4809-4824
<b>Denisov D.Yu.</b> Situational centers as a tool of modern management system .....	4825-4836
<b>Makarov I.N., Khryuchkina E.A., Nazarenko V.S., Baysara E.R.</b> The lean production concept as a reflection of the change in the production management culture in a resource- deficient economy .....	4837-4850
<b>Plotnikov A.V.</b> Organizational agility conceptual model.....	4851-4862
<b>Batsyna Ya.V., Gruzdeva V.V., Garina E.P.</b> Competitive strategy for the development of a service enterprise.....	4863-4882
<b>Gulyi I.M.</b> Multi-agent model for evaluating the digital platform effects for multimodal transportation of containerized freight .....	4883-4898
<b>Kasyanenko T.G., Filimonov O.I.</b> Specific features of the advertising exchange as a virtual traffic trading business .....	4899-4918
<b>Deryabina G.G., Trubnikova N.V.</b> Russian advertising market: digital transformations and management problems .....	4919-4926
<b>Khandamova E.F., Shchepakina M.B., Misyurina A.D.</b> Gender factor in business entities rational marketing behaviour .....	4927-4944
<b>Vinokurova N.A., Komarova K.A., Svetlov N.M.</b> Family as a factor of entrepreneurship propensity .....	4945-4964
<b>Tishchenko E.S., Kleymenova Yu.A.</b> Development of a tax planning system when making financial and economic decisions (on the example of JSC Tander) .....	4965-4978
<b>Stash Z.N.</b> The tax mechanism in the implementation of tax policy and ensuring spatial development.....	4979-4988



**Voronova N.S., Sharich E.E., Yakovleva D.D.**

Development of digital technologies in investment decision-making  
as an integration factor of the EAEU financial market .....4989-5004

**Subbotin A.S.**

Information security of vertically integrated oil companies  
amidst digitalization .....5005-5014

**Rodionova G.A., Novoseltseva M.M.**

Economic security of society and the individual amidst digitalization  
(on the example of the banking sector) .....5015-5026

**Voronova N.S., Yakovleva E.A., Guseynova S.E., Stavrova O.V.**

Financial services digitalization in the Eurasian cooperation strategy .....5027-5044

**Semyachkov K.A.**

Smart city development planning based on the 7I matrix .....5045-5064

**Abramova K.A., Soloveva M.V., Aleeva G.I.**

Infrastructure factor in the regional innovative activity growth .....5065-5078

**Pyhov P.A.**

Assessment of import substitution and innovations in the fuel  
and energy complex on the example of the Ural regions .....5079-5092

**Gubanova E.S., Kleshch V.S.**

Inter-municipal cooperation as a tool to reduce the unevenness  
of the spatial development (on the example of the Vologda Region) .....5093-5108

**Filimonova L.M., Zolotov E.Yu., Miloslavskiy V.G.**

Project approach as a tool to increase the Arctic settlements resilience:  
practical experience of Tiksi in the Republic of Sakha (Yakutia) .....5109-5124

**Averin A.V., Andreev N.V.**

Proposals development for the sustainable development  
of the tourism and hospitality industry amid the pandemic .....5125-5142

**Belikova E.V.**

Social infrastructure of sports organizations in the market .....5143-5154

**Godunova M.A., Serdyuk V.B., Glazunova E.Z.**

Inflation in the USA: the reasons for the increase  
and ways to reduce it .....5155-5168

## Содержание

Том 15 ■ Выпуск 12 ■ Декабрь 2021 г.

### Зайцев А.К.

Термин «динамический баланс» философа А.А. Богданова  
как основа современного уклада экономических систем .....4397-4410

### Санникова Т.Д., Чижов Н.С.

Национальная идея и государственное регулирование экономики:  
антропологический подход .....4411-4428

### Абдулов Р.Э., Мудрова С.В.

Перспективы развития современной экономической теории  
в свете цифровой трансформации экономики мира и России  
(к проблеме методологии экономической теории) .....4429-4444

### Шалаева Л.В.

Оценка результативности инновационной деятельности  
по основным сферам экономики России .....4445-4464

### Косьмин А.Д., Кузнецов В.В.

О доминантных аргументах функции уровня жизни населения .....4465-4484

### Агеева Е.В.

Особенности адаптации социальной защиты населения  
к кризисным условиям .....4485-4498

### Вашаломидзе Е.В., Чаленко И.А.

Оценка социальной эффективности механизмов взаимодействия  
органов публичной власти и бизнеса в целях повышения  
социальной защиты населения .....4499-4520

### Морозова Л.Р.

Социально-демографическая политика и помощь молодым  
семьям в разрезе нескольких десятилетий:  
федеральные и региональные аспекты .....4521-4540

### Ганебных Е.В., Савельева Н.К., Созинова А.А., Фокина О.В., Бурцева Т.А., Беспярых В.И.

Оценка готовности граждан Российской Федерации  
к страхованию от безработицы: научная аналитика на основе  
изучения мнения .....4541-4556

### Макаров И.Н., Щукина Т.В., Пивоварова О.В., Дудник А.И.

Формирование методических основ оценки социальных эффектов  
нормирования труда в сфере здравоохранения в условиях  
цифровизации экономики .....4557-4570

### Кетоева Н.Л., Киселева М.А., Володина К.С.

Экономический механизм оценки эффективности кафедры  
как бизнес-единицы высшего образовательного учреждения .....4571-4584

**Войтоловский Н.В., Иванова М.О.**

Система менеджмента качества в непрерывном профессиональном образовании специалистов гражданской авиации .....4585-4598

**Зинич Л.В., Кузнецова Н.А., Евдохина О.С.**

Политика управления знаниями в системе формирования человеческого капитала .....4599-4612

**Абузярова М**

Умная специализация как базис развития знаниевых экосистем .....4613-4624

**Паньшин Б.Н., Карачун И.А.**

Интеграция профессиональных и культурных знаний при подготовке специалистов банковской сферы .....4625-4642

**Зинич Л.В., Кузнецова Н.А.**

Управление развитием профессиональных качеств государственных служащих.....4643-4654

**Апханова Е.Ю., Бирюкова Л.В.**

Методическое обеспечение оценки кадровой составляющей ресурсного потенциала организации.....4655-4664

**Кураян К.А.**

Ретроспективный анализ концепций и моделей кадрового менеджмента.....4665-4674

**Кашежев З.Л.**

Методы мотивации сотрудников в эпоху постоянной модернизации экономических и социальных укладов .....4675-4688

**Евдохина О.С.**

Оценка системы мотивации и стимулирования труда персонала предприятия .....4689-4708

**Баранов Д.Н.**

Исследование сущности и содержания категории «социально-трудовые отношения» .....4709-4724

**Ананина Р.Ф., Куимов В.В.**

Модель организации совместных закупок как формы услуг в кооперационно-сетевых взаимодействиях и разработка механизма совершенствования .....4725-4734

**Кашин А.В.**

Специфика рисков реализации инновационно ориентированных проектов государственно-частного партнерства .....4735-4746

**Калязина Е.Г.**

Цифровой менеджмент в управлении проектами .....4747-4766

**Удальцова Н.Л., Мартынова Ю.Н.**

Соционика как инновационный инструмент менеджмента при формировании проектной команды .....4767-4784

<b>Устинова Л.Н., Устинов А.Э., Сиразетдинов Р.М., Сиразетдинова Э.Р.</b> Инвестиции в интеллектуальную составляющую бизнеса как базис инновационного развития .....	4795-4808
<b>Серебрякова Т.А., Тин Ю.А., Енин К.Г.</b> Исследование современных информационных систем по управлению бизнес-процессами предприятий .....	4809-4824
<b>Денисов Д.Ю.</b> Ситуационные центры как инструмент современной системы менеджмента .....	4825-4836
<b>Макаров И.Н., Хрючкина Е.А., Назаренко В.С., Байсара Э.Р.</b> Концепция бережливого производства как отображение изменения культуры производственного менеджмента в условиях ресурсодефицитной экономики .....	4837-4850
<b>Плотников А.В.</b> Концептуальная модель организационной гибкости .....	4851-4862
<b>Бацына Я.В., Груздева В.В., Гарина Е.П.</b> Формирование конкурентной стратегии развития предприятия сервиса .....	4863-4882
<b>Гулый И.М.</b> Мультиагентная модель оценки эффектов внедрения цифровой платформы мультимодальных перевозок грузов в контейнерах .....	4883-4898
<b>Касьяненко Т.Г., Филимонов О.И.</b> Специфика функционирования рекламной биржи как виртуального бизнеса по торговле трафиком .....	4899-4918
<b>Дерябина Г.Г., Трубникова Н.В.</b> Российский рекламный рынок: цифровые трансформации и проблемы менеджмента .....	4919-4926
<b>Хандамова Э.Ф., Щепакин М.Б., Мисюрина А.Д.</b> Гендерный фактор в формировании рационального маркетингового поведения субъектами бизнеса .....	4927-4944
<b>Винокурова Н.А., Комарова К.А., Светлов Н.М.</b> Семья как фактор склонности к предпринимательству .....	4945-4964
<b>Тищенко Е.С., Клейменова Ю.А.</b> Разработка системы налогового планирования при принятии финансово-хозяйственных решения (на примере АО «Тандер») .....	4965-4978

**Сташ З.Н.**

Место налогового механизма в реализации налоговой политики и обеспечении пространственного развития.....4979-4988

**Воронова Н.С., Шарич Э.Э., Яковлева Д.Д.**

Развитие цифровых технологий в сфере инвестиционных решений как интеграционный фактор финансового рынка Евразийского экономического союза .....4989-5004

**Субботин А.С.**

Вопросы информационной безопасности вертикально-интегрированных нефтяных компаний в условиях цифровизации .....5005-5014

**Родионова Г.А., Новосельцева М.М.**

Экономическая безопасность общества и личности в условиях цифровизации экономики (на примере банковской отрасли).....5015-5026

**Воронова Н.С., Яковлева Е.А., Гусейнова С.Э., Ставрова О.В.**

Цифровизация финансовых услуг в стратегии расширения евразийского сотрудничества .....5027-5044

**Семячков К.А.**

Планирование развития умных городов на основе матрицы 7I .....5045-5064

**Абрамова К.А., Соловьева М.В., Алеева Г.И.**

Инфраструктурный фактор роста инновационной активности в регионе .....5065-5078

**Пыхов П.А.**

Оценка импортозамещения и инноваций в топливно-энергетическом комплексе на примере регионов Урала.....5079-5092

**Губанова Е.С., Клещ В.С.**

Межмуниципальное сотрудничество как инструмент снижения неравномерности пространственного развития региона (на примере Вологодской области) .....5093-5108

**Филимонова Л.М., Золотов Е.Ю., Милославский В.Г.**

Проектный подход как инструмент повышения резильентности арктических поселений: практический опыт поселка Тикси в Республике Саха (Якутия) .....5109-5124

**Аверин А.В., Андреев Н.В.**

Разработка предложений по устойчивому развитию туризма и индустрии гостеприимства в период пандемии .....5125-5142

**Беликова Е.В.**

Социальная инфраструктура физкультурно-спортивных организаций в условиях рынка .....5143-5154

**Годунова М.А., Сердюк В.Б., Глазунова Е.З.**

Инфляция в США: причины повышения и способы ее снижения.....5155-5168