

Министерство образования и науки Российской Федерации
НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Н.А. НАУМОВА

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Утверждено Редакционно-издательским советом университета
в качестве учебного пособия

НОВОСИБИРСК
2009

ББК 65.052.201.2я73
Н 342

Рецензенты:

А.Ю. Рыманов, д-р экон. наук, профессор;
В.М. Лукьяненко, канд. экон. наук, доцент

Работа подготовлена на кафедре учета и статистики
для студентов, обучающихся по направлению 080100 «Экономика»
и специальности 080109 – Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Наумова Н.А.

Н 342 Управленческий учёт : учеб. пособие / Н.А. Наумова. – Ново-
сибирск : Изд-во НГТУ, 2009.– 136 с.

ISBN 978-5-7782-1195-7

Учебное пособие подготовлено в соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по специальности 080109 – бухгалтерский учёт, анализ и аудит и с рабочей программой дисциплины «Бухгалтерский управленческий учёт».

В учебном пособии рассматриваются теоретические, практические и организационные основы современного управленческого учёта. Особое внимание уделено проблемам калькулирования и прогрессивным методам управления затратами. Приводятся примеры и ситуации, иллюстрирующие особенности рассматриваемых методов управленческого учёта, вопросы для самопроверки и контроля знаний, а также итоговый тест по основным разделам рабочей программы дисциплины.

ББК 65.052.201.2я73

ISBN 978-5-7782-1195-7

© Наумова Н.А., 2009
© Новосибирский государственный
технический университет, 2009

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
Глава 1. СУЩНОСТЬ И НАЗНАЧЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА.....	5
1.1. Роль бухгалтерского учёта в управлении организацией	5
1.2. Функции, задачи, принципы и методы управленческого учёта	14
1.3. Этапы развития управленческого учёта.....	19
Глава 2. СИСТЕМЫ УЧЁТА ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ	23
2.1. Классификация затрат в управленческом учёте	23
2.2. Системы учёта затрат и калькулирования	33
2.3. Методы определения себестоимости продукции	48
Глава 3. ПЛАНИРОВАНИЕ, АНАЛИЗ И КОНТРОЛЬ В УПРАВЛЕН- ЧЕСКОМ УЧЁТЕ	67
3.1. Планирование и бюджетирование	67
3.2. Децентрализация системы управления как основа управленче- ского контроля	74
3.3. Экономический анализ в принятии управленческих решений	79
Глава 4. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЁТЕ	84
4.1. Функциональный учёт затрат.....	84
4.2. Функционально-стоимостный анализ	91
Итоговый тест	128
Библиографический список	135