



ОБЛОЖКА: КРИЛП РЫЦОВ; ФОТО: СЕРГЕЙ ФАДЕЕВ/ТАСС

ПОВЕСТКА ДНЯ 4

разное

ДЕВАЛЬВАЦИЯ ДОЛЛАРА
В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ 9

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья 10

ОТКРЫТЫЙ ПРОЕКТ С БАЗОВЫМ КОДОМ

НУЖНЫ ЛИ МИГРАНТЫ
РОССИЙСКОМУ ОЛИВЬЕ 11

На теракт в «Крокусе» российские власти планируют ответить ужесточением законодательства о мигрантах. Однако государству требуется выработать системное решение вопроса, исходя из представления о направлениях развитии страны

МИГРАНТЫ РАЗВИВАЮТСЯ
ВМЕСТЕ С РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКОЙ 18

На фоне большого притока неквалифицированных мигрантов в строительный бизнес, логистику и ЖКХ заметным образом растет и численность квалифицированного персонала из стран ближнего зарубежья. И это уже не дешевая рабочая сила, на которой можно сэкономить

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ТРУДА 25

Привлечение трудовых ресурсов из-за рубежа должно регулироваться исходя из приоритета занятости собственных работников, принципа ответственного поведения работодателей и решения четко очерченных задач экономического развития страны, считает специалист по международной миграции Виктор Комаровский

РУССКИЙ БИЗНЕС

«СЕВЕРЯНКА» ОСТЫЛА ДО АВГУСТА 29

«Северсталь» остановила на капитальный ремонт крупнейшую доменную печь Череповецкого металлургического комбината. Обновленная печь станет важным звеном в цепи далекоидущих планов модернизации предприятия

X5: СЛОЖНЫЙ ПУТЬ В РОДНУЮ ГАВАНЬ 31

X5 Retail Group проходит через процедуру «принудительной редомициляции». На очереди еще пять крупнейших отечественных компаний. Так они смогут свободно брать кредиты в российских банках, защищаться в судах и платить дивиден-

ды: офшорные материнские компании стали для этого серьезным препятствием

«МАКФА» АРЕСТОВАНА С ЗАПАСОМ 34

Иск Генпрокуратуры к бенефициарам компании «Макфа» и бывшим госслужащим вызывает недоумение, поскольку предполагает арест активов на невиданную прежде сумму в 100 трлн рублей, что может вызвать остановку дюжины предприятий макаронного концерна

РЕЙС ЗАДЕРЖАН, НО НЕ ОТМЕНЕН 38

Возобновление испытательных полетов регионального самолета Ил-114-300 позволяет надеяться, что проблема с двигателем для него решена и самолет, хоть и с опозданием, войдет в серию. И не только он

ПОГРУЗЧИК ИЗ ЧУВАШИИ
НЕ ИЩЕТ ЛЕГКИХ ПУТЕЙ НА РЫНОК 40

Чебоксарский завод силовых агрегатов решил побороться с китайскими поставщиками за рынок вилочных погрузчиков. План действий простой: новая техника должна привлекать сверхнадежностью и низкой стоимостью владения, но для этого ее надо полностью локализовать

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

БИЗНЕС ВЫШЕЛ НА ОХОТУ
ЗА ИНВЕСТОРАМИ 46

О планах провести IPO заявляют компании, которые хотят усилить свой бренд, получить рыночную оценку для последующих сделок, повысить уровень корпоративного управления или попросту занять большую долю рынка

«РЕГИОНАЛЬНЫМ БАНКАМ НУЖЕН
ОСОБЫЙ СТАТУС» 51

Исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков Павел Неумывакин — о том, как повысить роль средних региональных банков и стимулировать их развитие

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

КАК СОЗДАЮТ ОГНЕСТОЙКИЕ МАТЕРИАЛЫ 54

На рынке огнезащиты интенсивно развиваются два направления — не поддерживающие горение лакокрасочные покрытия и трудновоспламеняемый текстиль. Но создать материалы — это полдела. Гораздо сложнее довести разработки до объектов массового пользования

ПОЛИТИКА

НЕТАНЬАХУ БРОСАЕТ ВЫЗОВ ИРАНУ 58

Под давлением внутривнутриполитических проблем премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху решил сделать ставку на эскалацию конфликта с Ираном. Если Тегеран воздержится от быстрого симметричного ответа и уклонится от прямого военного столкновения с Тель-Авивом, он имеет шанс выиграть длительное противостояние

КУЛЬТУРА

АРТЕМ ДЕРВОЕД:
«СОЛИСТОМ НУЖНО РОДИТЬСЯ» 61

Один из самых титулованных гитаристов России — о гитарной музыке и о том, как складываются судьбы гитаристов

«ПОВЕСТИ ПУШКИНА»:
МЕЖДУ АНГЕЛАМИ И ДЕМОНАМИ 65

В Театре Вахтангова — премьера спектакля Анатолия Шульева «Повести Пушкина»

Студия ШАР представила отрывки из новых фильмов Андрея Хржановского «Сквозь магический кристалл» и Андрея Максимова «Шикарное путешествие ежей». 15 апреля в Малом зале «Зарядья» пройдет вечер современной вокальной музыки. В Музее истории ГУЛАГа проходит выставка «Дело врачей». 11 апреля в Музее Москвы состоится показ спектакля «К чему меня жизнь не готовила. Пункт 64. Паркинсон» 67

ИНДИКАТОРЫ 68

ЛЮДИ НОМЕРА

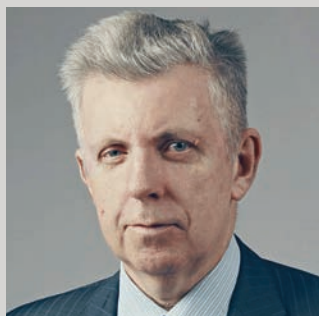


ПРЕСС-СЛУЖБА ЧЗСА

АЛЕКСАНДР ДМИТРИЕВ

«Мы могли бы пойти по простому пути, как это делают азиатские производители: выпустить моноблочную трансмиссию. Но мы пошли по пути создания отдельно моста и отдельно коробки. Это открывает возможность другим отечественным производителям заняться выпуском малогабаритной техники!»

40

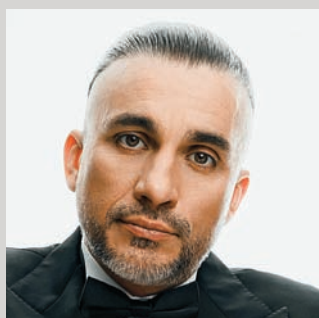


ПРЕСС-СЛУЖБА АРБ

ПАВЕЛ НЕУМИВАКИН

«Региональный банк знает свою клиентуру и может более индивидуально подходить к ее запросам. Региональные банки видели, как их клиент превращался из малого бизнеса в средний, а возможно, и в крупный — это никакой скоринговой моделью не заменишь».

51



ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА АРТЕМА ДЕРВОЕДА

АРТЕМ ДЕРВОЕД

«Есть корреляция между количеством знания, гибкостью ума и тем, как ты играешь. В этот момент ты в любом случае транслируешь свой внутренний мир. И чем больше того, что внутри нас, тем разнообразнее палитра красок, которые мы можем выразить с помощью звука».

61

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

Цена золота ставит рекорды



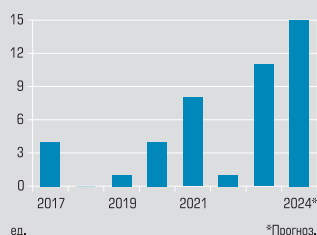
Источник: Bloomberg

Если золото дорожает, значит, американский доллар дешевеет, то есть происходит его девальвация. На горизонте нескольких месяцев, а может, и лет вслед за золотом начнут дорожать и другие сырьевые товары, создавая повышенную инфляцию.

9

В 2024 году будет поставлен новый рекорд по числу размещений

График 1



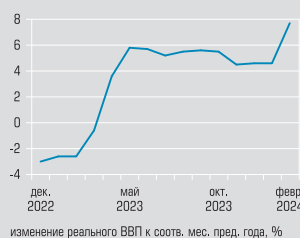
■ Число IPO в России

Источники: Мосбиржа, расчеты ИК Айгенис, данные СМИ

В 2024 году в России может пройти около полутора десятков IPO — вдвое больше, чем годом ранее. В основном о планах выйти на Мосбиржу заявляют IT-компании, показывающие серьезные темпы роста, финансовые организации и известные игроки потребительского рынка.

46

Оперативная оценка ВВП показывает ускорение экономического роста в феврале 2024 года



Источник: Минэкономразвития

С формальной точки зрения пока нет достаточных оснований говорить о переходе от плато к новой волне роста. Но анализ содержательной стороны вопроса склоняет скорее к оптимизму. Новая волна экономического роста уже «на кончиках пальцев».

4

ЭКОНОМИКА

ПОЛИТИКА

ТЕХНОЛОГИИ

КУЛЬТУРА

НОВЫЙ ФОРМАТ

подкаст журнала
каждую неделю.
На soundcloud.com и Apple iTunes



МИФ ГЛУБОКОЙ ЗАМОРОЗКИ

Что собой представляет Северный морской путь в исторической перспективе? Какова его настоящая роль в развитии Российской Арктики?

Обсудить проблематику Севморпути с нами согласился один из лучших российских специалистов по этой теме Михаил Григорьев, директор и совладелец консалтинговой компании «Гекон», приглашенный ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН.



ОТЧАЯННЫЙ ГАЗОВЫЙ ПОКЕР

На рынке СПГ есть только два игрока, которые имеют достаточные амбиции и возможности значительного увеличения предложения: США и Россия. Директор по исследованиям Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев в первом подкасте журнала «Монокль».



ФИДЖИТАЛ-ИННОВАЦИИ: КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ?

Современные инновации — процесс масштабный и увлекательный, но редко приносящий быстрые деньги. Как вступить на этот путь и пройти его до коммерческого успеха? Подкаст с участием Вадима Рыдкина.